

**INVITATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING OF
FL ENTERTAINMENT N.V.**

Dear shareholder,

We have the pleasure of inviting you to the annual general meeting ("General Meeting") of FL Entertainment N.V. (the "Company"), to be held at 2:00 pm CET on 15 June 2023 at Mediarena 2, 1114 BC Amsterdam-Duivendrecht, the Netherlands.

This General Meeting is also a meeting of holders of special voting shares.

The shareholders will have the option to attend the General Meeting physically or to attend by proxy.

Management Board of FL Entertainment N.V.

Paris, 28 April 2023

AGENDA

1. Opening
2. Report of the financial year 2022
3. Remuneration report 2022, which is included in the 2022 URD (*advisory vote*)
4. Annual accounts 2022
 - a. Adoption of the annual accounts 2022 that are included in the 2022 URD (*voting item*)
 - b. Distribution of share premium over financial year 2022 (*voting item*)
5. Discharge members of the Management Board
 - a. Discharge executive members of the Management Board (*voting item*)
 - b. Discharge non-executive members of the Management Board (*voting item*)
6. Amendment of the remuneration policy (*voting item*)
7. Designation of the Management Board in relation to the issuance of shares
 - a. Designation of the Management Board as the competent body to issue shares and to grant rights to acquire shares (*voting item*)
 - b. Designation of the Management Board as the competent body to limit or exclude any pre-emptive rights (*voting item*)
8. Designation of the Management Board in relation to any long-term incentive plan(s)
 - a. Designation of the Management Board as the competent body to issue ordinary shares and to grant rights to acquire ordinary shares (*voting item*)
 - b. Designation of the Management Board as the competent body to limit or exclude any pre-emptive rights (*voting item*)
9. Designation of the Management Board in relation to convertible bonds and/or any debt instrument including warrants
 - a. Designation of the Management Board as the competent body to issue ordinary shares and to grant rights to acquire ordinary shares in relation to convertible bonds and/or any debt instrument including warrants (*voting item*)
 - b. Designation of the Management Board as the competent body to limit or exclude any pre-emptive rights (*voting item*)
10. Authorization of the Management Board to repurchase shares in the Company (*voting item*)
11. Amendment of the Articles of Association of the Company (*voting item*)
12. Amendment of the special voting shares terms of the Company
 - a. Approval by the General Meeting of amendment of the special voting shares terms of the Company (*voting item*)
 - b. Approval by the meeting of holders of special voting shares to amend the special voting shares terms of the Company (*voting item*)
13. Any other business
14. Closing

EXPLANATORY NOTES TO THE AGENDA

Agenda item 2: Report of the financial year 2022

Explanation on the report of the financial year 2022 by the management board of the Company (the "**Management Board**") (*bestuursverslag*) for the financial year 2022, and the results. The shareholders will then be invited to discuss the report of the Management Board for 2022.

Agenda item 3: Remuneration report 2022, which is included in the 2022 URD (*advisory vote*)

In accordance with statutory requirements and the Dutch Corporate Governance Code, the Company has drawn up the remuneration report for 2022 ("**Remuneration report**"), which is included in the 2022 Universal registration document, available on the Company website: <https://www.flentertainment.com/shareholders-annual-meeting/> ("**2022 URD**").

The Remuneration report 2022 can be found in section 4.5 of the 2022 URD.

In accordance with Dutch legislation, the Remuneration report 2022 will be discussed with the shareholders and submitted to the general meeting of the Company (the "**General Meeting**") for an advisory vote.

Agenda item 4 (a): Adoption of the annual accounts 2022 that are included in the 2022 URD (*voting item*)

It is proposed to adopt the annual accounts 2022 ("**2022 Annual Accounts**"). Ernst & Young has audited the annual accounts and has issued an auditor's report thereon.

The 2022 Annual Accounts can be found in Chapter 6 of the 2022 URD.

Agenda item 4 (b): Distribution of share premium over financial year 2022 (*voting item*)

There are no profits over financial year 2022 and the loss is charged to the retained earnings. More information can be found in the 2022 URD.

In accordance with article 28.6 of the articles of association of the Company (the "**Articles of Association**"), the General Meeting shall resolve to a distribution out of the share premium reserve attributed to the ordinary shares of the Company. It is proposed to distribute €150m out of this share premium reserve, that is €0.36 per ordinary share, which will be paid fully in cash.

Agenda item 5a: Discharge executive members of the Management Board (*voting item*)

It is proposed to grant discharge to F.F. Riahi and S.M. Leclerc Kurinckx for the management performed as executive member of the Management Board in the financial year 2022.

Agenda item 5b: Discharge non-executive members of the Management Board (*voting item*)

It is proposed to grant discharge to S.P. Courbit, P.M.J. Cuilleret, S. Gallardo Torredia, E. Ladreit de Lacharriere-Katzner, C.R. Mayer, A.J.R. Minc, M. Moretti, Y.M.R. De Toyot and H.D. Philippe for the management performed as non-executive member of the Management Board in the financial year 2022.

Agenda item 6: Amendment of the remuneration policy (*voting item*)

The Company has a remuneration policy for the members of the Management Board. Upon recommendation of the Remuneration, Selection and Appointment Committee and upon proposal of the Management Board, it is proposed to amend the existing remuneration policy. The main proposed changes of the remuneration policy includes the short-term variable incentive to the benefit of the executive members of the Management Board and the addition of a clause for new hires to ensure a smooth transition to ensure that the Company can attract and retain the best talent.

If adopted by the General Meeting, the proposed remuneration policy will take effect as from the day of this General Meeting and will replace the existing remuneration policy.

A copy of the proposal, containing the verbatim text of the proposed remuneration policy and a redline against the existing remuneration policy is attached as Annex I.

Agenda item 7 (a): Designation of the Management Board as the competent body to issue shares and to grant rights to acquire shares (*voting item*)

In accordance with article 8.2 of the Articles of Association, it is proposed that the General Meeting designates the Management Board, for an 18-month period, to be calculated from the date of the General Meeting, as the body of the Company which is authorized to issue shares and to grant rights to acquire shares up to 10% of the issued share capital at the time of issuance, at such a price, and on such conditions as determined for each issue or grant by the Management Board.

This resolution shall also be deemed to include the revocation of the designation as stated in article 8.2 of the Articles of Association as of the moment of the adoption of this resolution.

This designation can be revoked by the General Meeting.

Agenda item 7 (b): Designation of the Management Board as the competent body to limit or exclude any pre-emptive rights (*voting item*)

In accordance with article 9.3 of the Articles of Association, it is proposed that the General Meeting designates the Management Board, for an 18-month period, to be calculated from the date of the General Meeting, as the body of the Company which is authorized to limit or exclude any pre-emptive rights of existing shareholders if shares are issued or rights to acquire shares are granted.

This resolution shall also be deemed to include the revocation of the designation as stated in article 9.3 of the Articles of Association as of the moment of the adoption of this resolution.

This designation can be revoked by the General Meeting.

Agenda item 8 (a): Designation of the Management Board as the competent body to issue ordinary shares and to grant rights to acquire ordinary shares (*voting item*)

In accordance with article 8.2 of the Articles of Association, it is proposed that the General Meeting designates the Management Board, for an 18-month period, to be calculated from the date of the General Meeting, as the body of the Company which is authorized to issue ordinary shares and to grant rights to acquire shares up to 3% of the issued share capital at the time of issuance, in connection with any long term incentive plan(s), at such a price, and on such conditions as determined for each issue or grant by the Management Board.

This resolution shall also be deemed to include the revocation of the designation as stated in article 8.2 of the Articles of Association as of the moment of the adoption of this resolution.

This designation can be revoked by the General Meeting.

Agenda item 8 (b): Designation of the Management Board as the competent body to limit or exclude any pre-emptive rights (*voting item*)

In accordance with article 9.3 of the Articles of Association, it is proposed that the General Meeting designates the Management Board, for an 18-month period, to be calculated from the date of the General Meeting, as the body of the Company which is authorized to limit or exclude any pre-emptive rights of existing shareholders if ordinary shares are issued or rights to acquire shares are granted in connection with any long term incentive plan(s).

This resolution shall also be deemed to include the revocation of the designation as stated in article 9.3 of the Articles of Association as of the moment of the adoption of this resolution.

This designation can be revoked by the General Meeting.

Agenda item 9 (a): Designation of the Management Board as the competent body to issue ordinary shares and to grant rights to acquire ordinary shares in relation to convertible bonds and/or any debt instrument including warrants (*voting item*)

In accordance with article 8.2 of the Articles of Association, it is proposed that the General Meeting designates the Management Board, for an 18-month period, to be calculated from the date of the General Meeting, as the body of the Company which is authorized to issue ordinary shares and to grant rights to acquire shares and/or warrants up to 10% of the issued share capital at the time of issuance, in connection with any convertible bonds and/or any debt instrument including warrants, at such a price, and on such conditions as determined for each issue or grant by the Management Board.

This designation can be revoked by the General Meeting.

Agenda item 9 (b): Designation of the Management Board as the competent body to limit or exclude any pre-emptive rights (voting item)

In accordance with article 9.3 of the Articles of Association, it is proposed that the General Meeting designates the Management Board, for an 18-month period, to be calculated from the date of the General Meeting, as the body of the Company which is authorized to limit or exclude any pre-emptive rights of existing shareholders if ordinary shares are issued or rights to acquire shares are granted in connection with any convertible bonds and/or any debt instrument including warrants.

This designation can be revoked by the General Meeting.

Agenda item 10: Authorization of the Management Board to repurchase shares in the Company (voting item)

It is proposed that the General Meeting authorizes the Management Board for an 18-month period, to be calculated from the date of the General Meeting to cause the Company to repurchase shares in the Company up to a maximum of 10% of the total issued capital on the date of this General Meeting at a price at least equal to the shares' nominal value and at most equal to 110% of the share's average closing price according to the listing on the Euronext Amsterdam stock exchange during the five trading days preceding the purchase date.

This proposal includes the replacement of the authorization of the Management Board as previously given by the General Meeting as of the moment of the adoption of this resolution.

Agenda item 11: Amendment of the Articles of Association of the Company (voting item)

The Management Board resolved to the change of central securities depository ("CSD") from Euroclear Netherlands to Euroclear France. In the context of the change of the CSD, *inter alia* the Articles of Association should be amended to reflect the change of the CSD. The proposed amendments are purely technical in order to mention the correct CSD. In accordance with article 29 of the Articles of Association, it is proposed that the General Meeting resolves to amend the Articles of Association in relation to the change of the CSD.

In accordance with article 29 of the Articles of Association, it is proposed that the General Meeting resolves to also amend the Articles of Association to include the possibility to hold fully virtual general meetings in the future if and when future legislation provides for such possibility.

A copy of the proposal, containing the verbatim text of the proposed amendment of the Articles of Association and a redline against the current Articles of Association is attached as Annex II.

By a vote in favor of the proposed amendment of the Articles of Association the General Meeting shall be deemed to have authorized each executive member of the Management Board as well as each civil-law notary (*notaris*) and prospective civil-law notary (*kandidaat-notaris*) of Stibbe N.V. in Amsterdam to make any adjustments that are necessary as well as to sign and execute the relevant deed of amendment of the Articles of Association and to undertake all other activities as the authorized person deems necessary or useful.

Agenda item 12 (a): Approval General Meeting of amendment of the special voting shares terms of the Company (*voting item*)

The Management Board resolved to the change of CSD from Euroclear Netherlands to Euroclear France. In the context of the change of the CSD, *inter alia* the special voting shares terms of the Company (the "SVS Terms") should be amended to reflect the change of the CSD. The proposed amendments are purely technical in order to mention the correct CSD.

In accordance with article 12 of the SVS Terms, it is proposed that the General Meeting approves the amendment of the SVS Terms. A copy of the proposal, containing the verbatim text of the proposed amendment and a redline against the current SVS Terms is attached as Annex III.

Agenda item 12 (b): Approval by the meeting of holders of special voting shares to amend the special voting shares terms of the Company (*voting item*)

The Management Board resolved to the change of CSD from Euroclear Netherlands to Euroclear France. In the context of the change of the CSD, *inter alia* the SVS Terms should be amended to reflect the change of the CSD. The proposed amendments are purely technical in order to mention the correct CSD.

In accordance with article 12 of the SVS Terms, it is proposed that the meeting of holders of special voting shares resolves to approve the amendment of the SVS Terms. A copy of the proposal, containing the verbatim text of the proposed amendment and a redline against the current SVS Terms is attached as Annex III.

Agenda item 13: Any other business

GENERAL INFORMATION

Meeting documents

The Company is an international company and its corporate language is English. The General Meeting will therefore be conducted in English.

The agenda and the explanatory notes to the agenda, the 2022 URD (which includes the report of the Management Board and the annual accounts for the financial year 2022) are available on the website of the Company: <https://www.flentertainment.com/shareholders-annual-meeting/>.

These documents are also available for inspection at the office of the Company, 5, rue François 1^{er}, 75008 Paris, France. Please send an email should you want to obtain a copy free of charge (email:investors@flentertainment.com).

Attendance instructions

Registration date

Shareholders may exercise voting rights if they hold shares in the share capital of the Company on 18 May 2023 (the "**Registration Date**") and are registered as such in the administrations held by the banks and brokers that are intermediaries (the "**Intermediaries**").

Attending in person

Shareholders who wish to attend the General Meeting in person or wish to authorize others to represent them at the General Meeting and are entitled to attend the General Meeting must register themselves at ABN AMRO via www.abnamro.com/evoting or through the Intermediary in whose administration the shareholder is registered as holder of shares of the Company, no later than 5:00 pm CET on 8 June 2023.

The Intermediaries must provide to ABN AMRO, via www.abnamro.com/intermediary, no later than 1:00 pm CET on 9 June 2023 a statement identifying the number of shares held by the shareholder on the Registration Date and presented for registration, as well as the full address details of the shareholder concerned in order to be able to verify the shareholding on the Registration Date in an efficient manner.

The shareholder will receive from ABN AMRO directly or via the Intermediary, proof of registration (the "**Registration Card**") with a registration number by e-mail. This Registration Card will serve as an admission ticket to the General Meeting and should be brought to the General Meeting in order to gain admission in person.

Proxy and voting instructions

A shareholder who does not wish to attend the General Meeting in person may, without prejudice to the above with regard to registration, grant an electronic proxy with voting instructions to M.A.J. Cremers, civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands, and/or her legal substitute and/or each civil-law notary of Stibbe via www.abnamro.com/evoting no later than 5:00 pm CET on 8 June 2023.

A shareholder may also grant a proxy in writing to a third party or to M.A.J. Cremers.

For this a form is available free of charge at the offices of the Company and on the website <https://www.flentertainment.com/shareholders-annual-meeting/>. The form must be completed and be received by M.A.J. Cremers, civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands, by e-mail via manon.cremers@stibbe.com no later than 5:00 pm CET on 8 June 2023.

This also applies for holders of registered shares.

A proxy can be granted with or without voting instructions. In case a proxy is granted without voting instructions it shall be deemed to include a voting instruction in favour of all proposals made by the Management Board. M.A.J. Cremers is authorized to share the voting instructions given by a Shareholder with the Management Board of the Company, unless the Shareholder explicitly states by email to manon.cremers@stibbe.com no later than 5:00 pm CET on 8 June 2023 that he/she does not consent to the sharing of the voting instructions given by him/her.

In the event the Shareholder later decides to attend the meeting he/she has the possibility to withdraw his/her proxy and voting instruction prior to the meeting, at the reception desk of the venue of the General Meeting.

Admission on the day of the General Meeting

Admission will take place at the registration desk at the venue of the General Meeting between 1:30 pm CET and 1:50 pm CET, with 2:00 pm CET being the start of the General Meeting on 15 June 2023.

It is not possible to be admitted after this time. Attendees may be asked to identify themselves prior to being admitted to the meeting and are therefore requested to bring a valid identity document. Access may be declined in case no proof of registration or identification can be provided.

ANNEX I

Proposed remuneration policy and
redline against existing remuneration policy

FL/ENTERTAINMENT

REMUNERATION POLICY

OF

FL Entertainment N.V.

FL Entertainment N.V. (the "**Company**") has a one-tier board of directors (the "**Board**").

This remuneration policy for the Board (the "**Remuneration Policy**") was proposed by the Board and subsequently adopted by the general meeting of the Company (the "**General Meeting**") with effect as of 1 July 2022. The Remuneration Policy has been amended on 15 June 2023 to include the short-term variable incentive to the benefit of the Executive Directors, upon recommendation of the Remuneration, Selection and Appointment Committee and upon proposal of the Board.

Capitalised terms used but not defined in this Remuneration Policy shall have the meaning ascribed thereto in the Articles of Association of the Company.

1. INTRODUCTION

This Remuneration Policy aims to provide a remuneration structure that will allow the Company to attract, reward and retain highly qualified Executive Directors and Non-Executive Directors and provide and motivate them with a balanced and competitive remuneration that is focused on sustainable results and is aligned with the long-term strategy of the Company.

The Board intends to perform scenario analyses and remuneration benchmarking on a regular basis to assess that the remuneration reflects the performance of the Company, with due regard for the risks to which variable remuneration may expose the Company. In determining the remuneration of each Executive Director, the Non-Executive Directors also take into account the relevant pay ratios within the Company and any remuneration received from companies in the Group of the Company by such Executive Director in another capacity. The general level of remuneration of the employees within the Group is also taken into account when determining the remuneration of each Executive Director. The Executive Directors will not participate in the deliberation and decision making regarding the remuneration of Directors.

2. REMUNERATION OF THE EXECUTIVE DIRECTORS

The remuneration structure of Executive Directors may consist of the following components:

- a fixed annual base salary;
- a short-term variable incentive;
- a long-term variable incentive;
- pension and fringe benefits; and
- severance arrangements (including compensation for non-compete obligations).

2.1. Base salary

The Executive Directors will receive a fixed base salary.

2.2. Short-term variable incentive

The Executive Directors may receive a short-term variable incentive subject to performance criteria determined, upon recommendation of the Remuneration, Selection and Appointment Committee, by the Board.

The short-term variable incentive shall be equal to 35% of the fixed base salary. The performance criteria will be composed of financial and non-financial criteria according to a weighting to be determined and assessed annually by the Board.

The short-term variable incentive aims to align the interests of the Executive Directors with the performance of the Company.

2.3. Long term incentive plan

Following the date of this initial Remuneration Policy of 1 July 2022, the Company intends to implement a long-term incentive plan ("LTIP"), which is aimed at aligning the interests of the Executive Directors with the interests of the long-term shareholders, and which provides an incentive for longer term commitment and retention of the Executive Directors.

Under the articles of association of the Company, the Board is designated to issue Ordinary Shares or grant rights to subscribe for Ordinary Shares up to three per cent (3%) of the issued shares at the time of issuance or grant, in connection with any long-term incentive plan(s), including but not limited to the LTIP, and to restrict or exclude pre-emptive rights of holders of Ordinary Shares in connection with such issue of Ordinary Shares or grant of rights to subscribe for Ordinary Shares. The Executive Directors may receive such (rights to) shares subject to performance and/or presence criteria, supporting the overall focus on long-term value creation of the Company. However, the Board shall only grant (rights to) shares to the Executive Directors after the general meeting of shareholders of the Company has established an amended remuneration policy and LTIP that complies with the Dutch law requirements for granting shares as a variable remuneration component.

2.4. Pension and fringe benefits

The Executive Directors may be given the opportunity to participate in a personal pension scheme. Furthermore, the Executive Directors are eligible for certain benefits such as private health cover, life insurance, a mobile phone, a company car, business expense allowance or allowances in lieu of such benefits. The Board may offer other additional benefits, such as expatriate benefits (housing and travel allowance), relocation allowances and reasonable tax advice and support.

2.5. Service Agreements and Severance arrangements

Executive Directors are appointed for a maximum of four years, or at least until the first General Meeting held after a period of four years has passed since their appointment. The same principle applies to any reappointment.

Service agreements entered into with the Executive Directors include the option that the service agreement shall be automatically terminated in the event of the termination of the Executive Director's duties under the conditions provided for in the Company's articles of association, and in particular in the following cases: (i) the termination by mutual agreement of the duties; (ii) the dismissal of the Executive Director as a member of the Board by the

General Meeting; (iii) the expiry of the Executive Director's term of office; (iv) the absence of renewal of the Executive Director's term of office or his/her refusal to hold his/her position as a corporate officer following the renewal of her term of office by the Board or by the General Meeting; (v) resignation by the Executive Director, subject to due observance of the applicable notice period (which shall in principle require the Executive Director to provide a notice period of at least three months); and/or (vi) the death of the Executive Director or ban from managing a company.

Contractual severance arrangements with the Executive Directors should be compliant with the Dutch Corporate Governance Code. The severance will not exceed one annual base salary.

3. NEW APPOINTMENTS

The Board may decide to grant a sign-on award in cash and/or shares, to compensate for the loss of remuneration that a new incoming Executive Director would face upon transfer, with due observance of the General Meeting's right of approval under section 2:135(5) DCC if the award is granted in shares. Such a sign-on award would be limited to a comparable value to the arrangements forfeited and the rationale and detail of any such award will be disclosed in the remuneration overview when proposing the appointment of such new Executive Director to the General Meeting. Additional benefits and allowances may be offered in case of relocation or international assignment, such as relocation support, expatriation allowance, tax equalization, reimbursement for international schools, housing support, and other benefits which reflect local market practice.

In case of an internal promotion or an appointment following a corporate transaction (e.g. merger or acquisition), the Board may also offer a continuation of any remuneration arrangements that were already in place prior to his/her appointment as Executive Director.

4. REMUNERATION OF THE NON-EXECUTIVE DIRECTORS

The remuneration of the Non-Executive Directors consists of a fixed annual payment. The level of this payment is based on benchmark assessments and may vary per Non-Executive Director on the basis of the role of the Non-Executive Director within the Board and whether the Non-Executive Director participates in one or more committee(s) of the Board.

Non-Executive Directors are also eligible to receive reimbursement of reasonable expenses incurred undertaking their duties, including any applicable taxes.

The Non-Executive Directors are not eligible for an annual cash bonus or any other type of variable remuneration linked to the financial results of the Company.

5. CHANGES TO THE REMUNERATION POLICY

The Board shall, upon the initiative of the Remuneration, Selection and Appointment Committee, review the Remuneration Policy on a regular basis. External advisors may be consulted as required to provide advice and information to the Remuneration, Selection and Appointment Committee for the development and implementation of the Remuneration Policy. Material changes to the Remuneration Policy must be adopted by the General Meeting upon a proposal of the Board. The Executive Directors will not participate in the deliberation and decision making regarding changes to the Remuneration Policy.

6. DEVIATION OF THE REMUNERATION POLICY

The Board may decide, upon recommendation of the Remuneration, Selection and Appointment Committee, to temporarily deviate from the Remuneration Policy. This derogation will only apply in the event of extraordinary circumstances where such deviation is deemed necessary to serve the Group's long-term interests, sustainability or vitality. This may concern all aspects of the Remuneration Policy. Deviations shall be disclosed in the annual remuneration report.

The Board will inform the General Meeting of any decision to deviate from the Remuneration Policy by explaining the extraordinary circumstances that led to such decision.

7. CLAWBACK AND ULTIMATE REMEDIUM

The Board may recover from an Executive Director any variable remuneration awarded on the basis of incorrect financial or other data (claw back), which are materially incorrect. The Board is authorised to amend the claw back provisions in case new mandatory legislation regarding the adjustment or claw-back of variable remuneration has been adopted.

If a variable component conditionally awarded in a previous financial year would, in the opinion of the Board, produce a result unacceptable by the standards of reasonableness and fairness during the period in which the predetermined indicators have been or should have been achieved, the Board has the authority to adjust the value of the variable component downwards or upwards (ultimum remedium).

8. LOANS

The Company does not provide any personal loans, guarantees or advanced payments to the members of the Board. The Company may issue an indemnification to the members of the Board.

FL/ENTERTAINMENT

REMUNERATION POLICY

OF

FL Entertainment N.V.

FL Entertainment N.V. (the "**Company**") has a one-tier board of directors (the "**Board**").

This remuneration policy for the Board (the "**Remuneration Policy**") was proposed by the Board and subsequently adopted by the general meeting of the Company (the "**General Meeting**") with effect as of 1 July 2022. The Remuneration Policy has been amended on 15 June 2023 to include the short-term variable incentive to the benefit of the Executive Directors, upon recommendation of the Remuneration, Selection and Appointment Committee and upon proposal of the Board.

Capitalised terms used but not defined in this Remuneration Policy shall have the meaning ascribed thereto in the Articles of Association of the Company.

1. INTRODUCTION

This Remuneration Policy aims to provide a remuneration structure that will allow the Company to attract, reward and retain highly qualified Executive Directors and Non-Executive Directors and provide and motivate them with a balanced and competitive remuneration that is focused on sustainable results and is aligned with the long-term strategy of the Company.

The ~~Non-Executive Directors intend~~Board intends to perform scenario analyses and remuneration benchmarking on a regular basis to assess that the remuneration reflects the performance of the Company, with due regard for the risks to which variable remuneration may expose the Company. In determining the remuneration of each Executive Director, the Non-Executive Directors also take into account the relevant pay ratios within the Company and any remuneration received from companies in the Group of the Company by such Executive Director in another capacity. The general level of remuneration of the employees within the Group is also taken into account when determining the remuneration of each Executive Director. The Executive Directors will not participate in the deliberation and decision making regarding the remuneration of Directors.

2. REMUNERATION OF THE EXECUTIVE DIRECTORS

The remuneration structure of Executive Directors ~~may~~ consist of the following components:

- a fixed annual base salary;
- = a short-term variable incentive;
- a long-term variable incentive;
- pension and fringe benefits; and
- severance arrangements (including compensation for non-compete obligations).

2.1. Base salary

The Executive Directors will receive a fixed base salary.

2.2. Short-term variable incentive

The Executive Directors may receive a short-term variable incentive subject to performance criteria determined, upon recommendation of the Remuneration, Selection and Appointment Committee, by the Board.

The short-term variable incentive shall be equal to 35% of the fixed base salary. The performance criteria will be composed of financial and non-financial criteria according to a weighting to be determined and assessed annually by the Board.

The short-term variable incentive aims to align the interests of the Executive Directors with the performance of the Company.

2.3. 2.2-Long term incentive plan

Following the date of this initial Remuneration Policy of 1 July 2022, the Company intends to implement a long-term incentive plan ("LTIP"), which is aimed at aligning the interests of the Executive Directors with the interests of the long-term shareholders, and which provides an incentive for longer term commitment and retention of the Executive Directors.

Under the articles of association of the Company, the Board is designated to issue Ordinary Shares or grant rights to subscribe for Ordinary Shares up to three per cent (3%) of the issued shares at the time of issuance or grant, in connection with any long-term incentive plan(s), including but not limited to the LTIP, and to restrict or exclude pre-emptive rights of holders of Ordinary Shares in connection with such issue of Ordinary Shares or grant of rights to subscribe for Ordinary Shares. The Executive Directors may receive such (rights to) shares subject to performance and/or presence criteria, supporting the overall focus on long-term value creation of the Company. However, the Board shall only grant (rights to) shares to the Executive Directors after the general meeting of shareholders of the Company has established an amended remuneration policy and LTIP that complies with the Dutch law requirements for granting shares as a variable remuneration component.

2.4. 2.3-Pension and fringe benefits

The Executive Directors may be given the opportunity to participate in a personal pension scheme. Furthermore, the Executive Directors are eligible for certain benefits such as private health cover, life insurance, a mobile phone, a company car, business expense allowance or allowances in lieu of such benefits. The ~~Non-Executive Directors~~Board may offer other additional benefits, such as expatriate benefits (housing and travel allowance), relocation allowances and reasonable tax advice and support.

2.5. 2.4-Service Agreements and Severance arrangements

Executive Directors are appointed for a maximum of four years, or at least until the first General Meeting held after a period of four years has passed since their appointment. The same principle applies to any reappointment.

Service agreements entered into with the Executive Directors include the option that the service agreement shall be automatically terminated in the event of the termination of the Executive Director's duties under the conditions provided for in the Company's articles of association, and in particular in the following cases: (i) the termination by mutual agreement of the duties; (ii) the dismissal of the Executive Director as a member of the

Board by the General Meeting; (iii) the expiry of the Executive Director's term of office; (iv) the absence of renewal of the Executive Director's term of office or his/her refusal to hold his/her position as a corporate officer following the renewal of her term of office by the Board or by the General Meeting; (v) resignation by the Executive Director, subject to due observance of the applicable notice period (which shall in principle require the Executive Director to provide a notice period of at least three months); and/or (vi) the death of the Executive Director or ban from managing a company.

Contractual severance arrangements with the Executive Directors should be compliant with the Dutch Corporate Governance Code. The severance will not exceed one annual base salary.

3. NEW APPOINTMENTS

The Board may decide to grant a sign-on award in cash and/or shares, to compensate for the loss of remuneration that a new incoming Executive Director would face upon transfer, with due observance of the General Meeting's right of approval under section 2:135(5) DCC if the award is granted in shares. Such a sign-on award would be limited to a comparable value to the arrangements forfeited and the rationale and detail of any such award will be disclosed in the remuneration overview when proposing the appointment of such new Executive Director to the General Meeting. Additional benefits and allowances may be offered in case of relocation or international assignment, such as relocation support, expatriation allowance, tax equalization, reimbursement for international schools, housing support, and other benefits which reflect local market practice.

In case of an internal promotion or an appointment following a corporate transaction (e.g. merger or acquisition), the Board may also offer a continuation of any remuneration arrangements that were already in place prior to his/her appointment as Executive Director.

4. REMUNERATION OF THE NON-EXECUTIVE DIRECTORS

The remuneration of the Non-Executive Directors consists of a fixed annual payment. The level of this payment is based on benchmark assessments and may vary per Non-Executive Director on the basis of the role of the Non-Executive Director within the Board and whether the Non-Executive Director participates in one or more committee(s) of the Board.

Non-Executive Directors are also eligible to receive reimbursement of reasonable expenses incurred undertaking their duties, including any applicable taxes.

The Non-Executive Directors are not eligible for an annual cash bonus or any other type of variable remuneration linked to the financial results of the Company.

5. CHANGES TO THE REMUNERATION POLICY

The Non-Executive Directors Board shall, upon the initiative of the Remuneration, Selection and Appointment Committee, review the Remuneration Policy on a regular basis. External advisors may be consulted as required to provide advice and information to the Remuneration, Selection and Appointment Committee for the development and implementation of the Remuneration Policy. Material changes to the Remuneration Policy must be adopted by the General Meeting upon a proposal of the Non-Executive Board. The Executive Directors will not participate in the deliberation and decision making regarding changes to the Remuneration Policy.

6. 5. DEVIATION OF THE REMUNERATION POLICY

The Board ~~of Directors~~ may decide, upon recommendation of the Remuneration, [Selection and Appointment](#) Committee, to temporarily deviate from the Remuneration Policy. This derogation will only apply in the event of extraordinary circumstances where such deviation is deemed necessary to serve the Group's long-term interests, sustainability or vitality. This may concern all aspects of the Remuneration Policy. Deviations shall be disclosed in the annual remuneration report.

The ~~Non-Executive Directors~~[Board](#) will inform the General Meeting of any decision to deviate from the Remuneration Policy by explaining the extraordinary circumstances that led to such decision.

7. 6. CLAWBACK AND ULTIMATE REMEDIUM

The ~~Non-Executive Directors~~[Board](#) may recover ~~on behalf of the Company~~ from an Executive Director any variable remuneration awarded on the basis of incorrect financial or other data (claw back), which are materially incorrect. The ~~Non-Executive Directors~~[are](#)[Board](#) ~~is~~ authorised to amend the claw back provisions in case new mandatory legislation regarding the adjustment or claw-back of variable remuneration has been adopted.

If a variable component conditionally awarded in a previous financial year would, in the opinion of the Board, produce a result unacceptable by the standards of reasonableness and fairness during the period in which the predetermined indicators have been or should have been achieved, the Board has the authority to adjust the value of the variable component downwards or upwards (ultimum remedium).

8. 7. LOANS

The Company does not provide any personal loans, guarantees [or advanced payments](#) to the members of the Board. The Company may issue an indemnification to the members of the Board.

Summary report:	
Litera Compare for Word 11.3.1.3 Document comparison done on 21/04/2023 12:09:32	
Style name: Default Style	
Intelligent Table Comparison: Active	
Original filename: Project Woodstock - Remuneration Policy (Execution Copy) (for website publication).docx	
Modified filename: FLE - Remuneration Policy (FINAL VERSION).docx	
Changes:	
Add	35
Delete	17
Move From	0
Move To	0
Table Insert	0
Table Delete	0
Table moves to	0
Table moves from	0
Embedded Graphics (Visio, ChemDraw, Images etc.)	0
Embedded Excel	0
Format changes	0
Total Changes:	52

ANNEX II

**Proposed Articles of Association
and redline against current Articles of Association**

**ARTICLES OF ASSOCIATION OF
FL ENTERTAINMENT N.V.**
(unofficial translation)

DEFINITIONS

Article 1.

1.1. The following definitions shall apply in these articles of association:

- (a) **Articles of Association:** the articles of association of the Company as they will read from time to time.
- (b) **Absolute Majority:** more than half of the votes cast.
- (c) **Admitted Institution:** an admitted institution (*adhérent*) with Euroclear France within the meaning of French *Code monétaire et financier*.
- (d) **Affiliate:** a Group Company, that means Persons which are united in one Group.
- (e) **Board:** the board of directors (*bestuur*) of the Company.
- (f) **Board Rules:** the internal rules applicable to the Board, as drawn up by the Board.
- (g) **Capital Adjustment Measures:** any equitable adjustments made by the Board to a conversion ratio or, as the case may be, the relevant trigger price, contemplated by the Articles of Association for any share split, reclassification, consolidation, reorganization, recapitalization, anti-dilution mechanism, (de)merger, subdivision, share combination, reverse share split or cancellation (and any other transaction having a mechanical and automatic effect to increase or decrease the stock market price of Shares (excluding for the avoidance of doubt any business combination or similar transaction)), or otherwise.
- (h) **CEO:** the Company's chief executive officer.
- (i) **CFO:** the Company's chief financial officer.
- (j) **Company:** the company with limited liability (*naamloze vennootschap*) FL Entertainment N.V., with seat in Amsterdam, the Netherlands.
- (k) **Depository Receipt:** a depositary receipt for a Share (*certificaat van een aandeel*).
- (l) **Director:** a member of the Board.
- (m) **Earn-Out Preference Shares:** the Earn-Out Preference Shares A, the Earn-Out Preference Shares B and the Earn-Out Preference Shares C, as referred to in article 4.1 and Article 6.
- (n) **Earn-Out Preference Shares A:** the thirteen million (13,000,000) earn-out

preference shares A in the capital of the Company, each with a nominal value of three euro cent (EUR 0.03), as referred to in article 4.1 and Article 6.

- (o) **Earn-Out Preference Shares B:** the three million five hundred thousand (3,500,000) earn-out preference shares B in the capital of the Company, each with a nominal value of three euro cent (EUR 0.03), as referred to in article 4.1 and Article 6.
- (p) **Earn-Out Preference Shares C:** the three million five hundred thousand (3,500,000) earn-out preference shares C in the capital of the Company, each with a nominal value of three euro cent (EUR 0.03), as referred to in article 4.1 and Article 6.
- (q) **Eligible SVS Holder:** a Person that (x) agrees to adhere to, and shall continue to meet the requirements of, the SVS Terms, and (y) acquires Special Voting Shares A together with a same number of Ordinary Shares, and (z) either (i) individually or together with its Affiliates, (a) holds (after the acquisition of Ordinary Shares set out under (y)) Ordinary Shares representing twenty percent (20%) or more of the total number of Ordinary Shares issued and outstanding at any time, and (b) holds all of the issued and outstanding Special Voting Shares A at any time, and (c) except for Financière Lov and its Affiliates, shall have filed and actually launched (which means that Shareholders are actually able to sell their Shares) a public offer (*openbaar bod*) in cash on the Company that is declared unconditional (for all outstanding Shares and other equity-linked securities issued by the Company and with no conditions) at a price per Ordinary Share at least equal to the aggregate of (I) the price paid for one Ordinary Share and (II) the price paid for one corresponding Special Voting Share A, or (ii) is a Pledgee SVS Beneficiary and holds Special Voting Shares A no longer than six (6) months (provided such deadline shall be extended to a maximum of eighteen (18) months if the Pledgee SVS Beneficiary envisages a transfer of Ordinary Shares with the corresponding Special Voting Shares A held by it to an Eligible SVS Holder as referred to in limbs (x), (y) and (z)(i) of this definition, in a situation where such transfer cannot be completed without such transferee first obtaining the requisite regulatory authorizations) after the acquisition of such Special Voting Shares A.
- (r) **Euroclear France:** Euroclear France S.A., being the central depositary (*dépositaire central*) as referred to in French *Code monétaire et financier*.
- (s) **Executive Director:** an executive member of the Board.
- (t) **Financière Lov:** a simplified joint-stock company (*société par actions simplifiée*) incorporated under the laws of France, and registered in trade and commercial register of Paris (*Registre de Commerce et des Sociétés*) under number 487 997 660.
- (u) **Founder Shares:** founder preference shares in the capital of the Company, each with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01), as referred to in article 4.1 and Article 5.
- (v) **General Meeting:** the corporate body consisting of the Shareholders and other Persons entitled to vote in the meeting of Shareholders and other Persons with Meeting Rights, or a meeting of such Persons, as the case may be.

- (w) **Group:** an economic unit in which Persons are organizationally interconnected. Group companies are legal persons and commercial partnerships interconnected to each other in one group, in accordance with section 2:24b of the Dutch Civil Code.
- (x) **Group Company:** a legal entity or company with which the relevant Person is affiliated in a Group.
- (y) **Meeting Rights:** the right to attend General Meetings and to speak at such meetings, as a Shareholder or as a Person to whom these rights have been attributed.
- (z) **Non-Executive Director:** a non-executive member of the Board.
- (aa) **Non-Eligible Special Voting Shares A:** (i) the Special Voting Shares A held by an Eligible SVS Holder exceeding the number of Ordinary Shares held by such Eligible SVS Holder, and (ii) the Special Voting Shares A held by a Non-Eligible SVS Holder.
- (bb) **Non-Eligible SVS Holder:** a Person who holds Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B and is not or ceases to be an Eligible SVS Holder (including, for the avoidance of doubt, a Person who no longer meets the requirements of the SVS Terms).
- (cc) **Ordinary Shares:** ordinary shares in the capital of the Company, each with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01), as referred to in article 4.1.
- (dd) **Person:** any individual (*natuurlijk persoon*), firm, legal entity (in whatever form and wherever formed or incorporated), governmental entity, joint venture, association or partnership (including, without limitation, any Shareholder).
- (ee) **Pledgee SVS Beneficiary:** any beneficiary of a pledge over Special Voting Shares A held by Financière Lov (together with the Affiliates, successors and assignees of such beneficiary) that has enforced such pledge over Special Voting Shares A and a corresponding number of Ordinary Shares at the time of enforcement.
- (ff) **Promote Schedule Earn-Out Preference Shares:** the “FL Promote Schedule” set forth in the Company’s prospectus as submitted to and approved by the Netherlands Authority for the Financial Markets (*Stichting Autoriteit Financiële Markten*) to be expected on or around the first of July two thousand and twenty-two and as published on the website of the Company.
- (gg) **Promote Schedule Founder Shares:** the “Pegasus Promote Schedule” set forth in the Company’s prospectus as submitted to and approved by the Netherlands Authority for the Financial Markets (*Stichting Autoriteit Financiële Markten*) to be expected on or around the first of July two thousand and twenty-two and as published on the website of the Company.
- (hh) **Shares:** Ordinary Shares, Earn-Out Preference Shares, Special Voting Shares and Founder Shares.

- (ii) **Shareholder:** a holder of one or more Shares (irrespective of whether it concerns Ordinary Shares, Earn-Out Preference Shares, Special Voting Shares or Founder Shares, unless indicated otherwise).
 - (jj) **Special Voting Shares:** Special Voting Shares A and Special Voting Shares B.
 - (kk) **Special Voting Shares A:** special voting shares A in the capital of the Company, each with a nominal value of two euro cent (EUR 0.02), as referred to in article 4.1 and Article 7.
 - (ll) **Special Voting Shares B:** special voting shares B in the capital of the Company, each with a nominal value of two euro cent (EUR 0.02), as referred to in article 4.1 and Article 7.
 - (mm) **SVS Terms:** the terms and conditions applicable to the holders of Special Voting Shares as referred to in article 7.1, as amended from time to time.
 - (nn) **Book Entry System:** the book entry system of Euroclear France.
 - (oo) **Subsidiary:** has the meaning as referred to in section 2:24a of the Dutch Civil Code.
 - (pp) **Writing:** means by letter, telefax, e-mail or any other electronic means of communication, provided that the message is legible and reproducible.
- 1.2. The definitions included in article 1.1 will apply both to the singular and the plural of the terms defined.
- 1.3. In the Articles of Association any reference to a gender includes all genders or non-binary individuals.

NAME AND SEAT

Article 2.

- 2.1. The name of the Company is: FL Entertainment N.V.
- 2.2. The Company has its seat in Amsterdam, the Netherlands.
- 2.3. The place of effective management of the Company shall be in France, unless another place is designated as the place of effective management by resolution of the Board adopted in a meeting in which all Directors in office are present or represented.

OBJECTS

Article 3.

The objects of the Company are:

- a. to participate in, to finance, to collaborate with, to conduct the management of companies and other enterprises;
- b. to finance businesses and companies;

- c. to borrow, to lend and to raise funds, including the issue of bonds, promissory notes or other securities or evidence of indebtedness as well as to enter into agreements in connection with aforementioned activities;
- d. to render advice and services to businesses and companies with which the Company forms a Group and to third parties;
- e. to grant guarantees, to bind the Company and to pledge its assets and/or provide other security for obligations of businesses and companies with which it forms a Group and on behalf of third parties;
- f. to acquire, use and/or assign industrial and intellectual property rights;
- g. to acquire, alienate, manage and exploit registered property and items of property in general;
- h. to trade in currencies, securities and items of property in general; and
- i. to perform any and all activities of an industrial, financial or commercial nature,

and to do all that is connected therewith or may be conducive thereto, all to be interpreted in the broadest sense.

CAPITAL AND SHARES

Article 4.

- 4.1. The Company's authorized capital amounts to fourteen million six hundred and fifty-two thousand five hundred euros and two cents (EUR 14,652,500.02) and is divided into:
 - (a) eight hundred million (800,000,000) Ordinary Shares, each having a nominal value of one euro cent (EUR 0.01);
 - (b) thirteen million (13,000,000) Earn-Out Preference Shares A, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03);
 - (c) three million five hundred thousand (3,500,000) Earn-Out Preference Shares B, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03);
 - (d) three million five hundred thousand (3,500,000) Earn-Out Preference Shares C, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03);
 - (e) three hundred million (300,000,000) Special Voting Shares A, each having a nominal value of two euro cents (EUR 0.02);
 - (f) one (1) Special Voting Shares B, having a nominal value of two euro cents (EUR 0.02); and
 - (g) five million two hundred and fifty thousand (5,250,000) Founder Shares, each having a nominal value of one euro cent (EUR 0.01).

- 4.2. The Shares shall be registered shares and numbered in such manner that they can be distinguished from each other at any time, as determined by the Board. No share certificates

shall be issued for Shares.

- 4.3. Whenever one or more Shares of a specific class are converted into a corresponding number of Ordinary Shares and/or Special Voting Shares A with due observance of the provisions of the Articles of Association, the number of Shares of the authorized capital in the form of such class to be converted shall be decreased by such number of converted Shares, simultaneously with an increase of the number of Ordinary Shares and/or Special Voting Shares A into which such Shares are converted. Whenever one or more Special Voting Shares A are converted into a corresponding number of Special Voting Shares B, the number of Special Voting Shares A of the authorized capital shall be decreased by such number of converted Special Voting Shares A, simultaneously with an increase of the number of Special Voting Shares B into which such Special Voting Shares A are converted and vice versa whenever one or more Special Voting Shares B are converted into Special Voting Shares A.
- 4.4. In case at any point in time and for as long as the Earn-Out Preference Shares, Special Voting Shares and the Founder Shares as described in article 4.1 are, each respectively, not part of the Company's issued share capital, the provisions in the Articles of Association applicable to such Shares and/or holders of such Shares are to be considered not applicable to the extent they concern such Shares and/or holders of such Shares.

FOUNDER SHARES - CONVERSION

Article 5.

- 5.1. A Founder Share can only be converted into one Ordinary Share subject to the provisions of this Article 5.
- 5.2. The holder of one or more Founder Shares may request the conversion of all or part of such Founder Shares into Ordinary Shares in the one to one (1:1) ratio set out in article 5.1 (subject to any Capital Adjustment Measures) by means of a written request addressed to the Board, provided that such request is made in accordance with the Promote Schedule Founder Shares. Such a request must be signed by an authorized representative of the relevant holder of Founder Shares and must include:
 - (a) a specification of the number of Founder Shares to which the request pertains;
 - (b) representations by the holder of Founder Shares concerned that:
 - (i) the Founder Shares to which the request pertains are not encumbered with any usufruct, pledge or other encumbrance;
 - (ii) no depository receipts or other derivative financial instruments have been issued for the Founder Shares to which the request pertains; and
 - (iii) the holder of the Founder Shares concerned is authorized to perform the acts described in article 5.4;
 - (c) an irrevocable undertaking in favour of the Company by the holder of the Founder Shares concerned to (i) take no action which would render the representations referred to in paragraph (b) above inaccurate or incomplete upon the performance of the acts described in article 5.5 and (ii) take such action necessary to ensure that the representations referred to in paragraph (b) above are and remain accurate

- and complete until the performance of the acts described in article 5.5; and
- (d) an irrevocable and unconditional power of attorney granted by the relevant holder of the Founder Shares to the Company, with full power of substitution and governed by Dutch law, to perform the acts described in article 5.5 on behalf of such Shareholder.
- 5.3. Upon receipt of a request referred to in article 5.2, the Board shall resolve to convert the number of Founder Shares specified in the request into Ordinary Shares in the ratio set out in article 5.1, effective immediately.
- 5.4. Neither the Board nor the Company is required to effect a conversion of Founder Shares if the request referred to in article 5.2 does not comply with the specifications and requirements set out in article 5.2 or if the Board reasonably believes that the information included in such request is inaccurate or incomplete.
- 5.5. The Company and the relevant holder of Founder Shares shall take all actions necessary to ensure that the Ordinary Shares resulting from a conversion pursuant to this Article 5 shall be (i) admitted to trading on the trading venue(s) where the then existing Ordinary Shares are admitted to trading and (ii) included in the Book Entry System.

EARN-OUT PREFERENCE SHARES, CONVERSION EARN-OUT PREFERENCE SHARES

Article 6.

- 6.1. The following restrictions shall apply to the Earn-Out Preference Shares:
- (a) all issued and outstanding Earn-Out Preference Shares A at a time may only be held by one Person at any time, and may also only be transferred all together to one other Person at a time;
 - (b) all issued and outstanding Earn-Out Preference Shares B at a time may only be held by one Person at any time, and may also only be transferred all together to one other Person at a time; and
 - (c) all issued and outstanding Earn-Out Preference Shares C at a time may only be held by one Person at any time, and may also only be transferred all together to one other Person at a time.
- 6.2. Each:
- (a) Earn-Out Preference Share A can only be converted into one (1) Ordinary Share and one (1) Special Voting Share A, in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares, subject to the provisions of this Article 6;
 - (b) Earn-Out Preference Share B can only be converted into one (1) Ordinary Share and one (1) Special Voting Share A, in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares, subject to the provisions of this Article 6; and
 - (c) Earn-Out Preference Share C can only be converted into one (1) Ordinary Share and one (1) Special Voting Share A, in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares, subject to the provisions of this Article 6.

- 6.3. The holder of:
- (a) all Earn-Out Preference Shares A may convert its Earn-Out Preference Shares A in the ratio set out in article 6.2 subject to any Capital Adjustment Measures, by means of a written conversion notice, of which the format can be requested from the Board (for the purpose of this Article 6, the "**Conversion Notice**"), addressed to the Board, provided that such Conversion Notice is made in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares;
 - (b) all Earn-Out Preference Shares B may convert its Earn-Out Preference Shares B in the ratio set out in article 6.2 subject to any Capital Adjustment Measures, by means of a Conversion Notice addressed to the Board, provided that such Conversion Notice is made in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares; and
 - (c) all Earn-Out Preference Shares C may convert its Earn-Out Preference Shares C in the ratio set out in article 6.2 subject to any Capital Adjustment Measures, by means of a Conversion Notice addressed to the Board, provided that such Conversion Notice is made in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares.
- 6.4. A conversion as referred to in this Article 6 shall be effective as of the date of the relevant Conversion Notice, provided that such conversion is made in accordance with the requirements stipulated in this Article 6 and in accordance with any other requirements as included in the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares. The Board will make the appropriate changes in the register of shareholders and with the Dutch Trade Registry promptly following each conversion.
- 6.5. For the avoidance of doubt, if a conversion as referred to in this Article 6 is effected at a time when a holder of the relevant Earn-Out Preference Shares is a Non-Eligible SVS Holder, then the Board must forthwith (*onverwijd*) issue a Suspension Notice (as defined and described in Article 7) to the relevant Shareholder in respect of the Special Voting Shares held by the Non-Eligible SVS Holder upon such conversion and the Board shall require such Non-Eligible SVS Holder to transfer all such Special Voting Shares in accordance with article 7.5.
- 6.6. The Company and the relevant holder of the Ordinary Shares and the Special Voting Shares resulting from such conversion shall take all actions necessary to ensure that the Ordinary Shares resulting from a conversion pursuant to this Article 6 shall be (i) admitted to trading on the trading venue(s) where the then existing Ordinary Shares are admitted to trading and (ii) included in the Book Entry System of Euroclear France .
- 6.7. Conversion of the Earn-Out Preference Shares as described in this Article 6 can only be effected when converting all outstanding and issued Earn-Out Preference Shares of the relevant class of Earn-Out Preference Shares A, B or C.

SPECIAL VOTING SHARES

Article 7.

- 7.1. The Board shall set the SVS Terms, applicable to the holders of Special Voting Shares, relating to the issuance, allocation, acquisition, holding, repurchase, cancellation and transfer of the Special Voting Shares. The SVS Terms may be amended pursuant to a

resolution of the Board, which Board resolution will be subject to (i) respectively the approval of the meetings of holders of Special Voting Shares A and Special Voting Shares B (to the extent respectively Special Voting Shares A and Special Voting Shares B are outstanding) and (ii) approval of the General Meeting. The aforementioned approval resolutions under (i) and (ii) above are not required when such amendment is required to ensure compliance with applicable law or regulations in case of change of jurisdiction provided the overall structure remains equivalent, or the listing rules as prescribed by the relevant stock exchange where Shares are listed or such amendment is required.

- 7.2. Without prejudice to article 7.3, the Board may at all times by written request (for the purposes of this Article 7, an "**Information Request Notice**") ask any Shareholder that holds Special Voting Shares to provide the Board with information and documentation which the Board reasonably requires in order to establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or complies with the SVS Terms. Within five (5) days after the date of the Information Request Notice, the relevant Shareholder holding Special Voting Shares must provide the Board with such information and documentation based on which the Board can establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or whether such Shareholder complies with the SVS Terms, provided that in all circumstances the Board shall be strictly bound to comply with the SVS Terms and shall determine that a Person meets the requirements to qualify as an Eligible SVS Holder and/or that a holder of Special Voting Shares complies with the SVS Terms if such Person or holder provides to the Board documents that appear on their face to comply with the provisions of the SVS Terms. If such Shareholder has not provided such information within five (5) days after the date of the Information Request Notice, the Board will issue a notice to such Shareholder (for the purpose of this Article 7, a "**Suspension Notice**"), stating that the right of such Shareholder to attend and vote at General Meetings with respect to all Special Voting Shares held by such Shareholder shall automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice. The suspended rights will resume immediately if and to the extent the Board receives within ten (10) days after the date of the Suspension Notice the information that establishes that such Shareholder holds Special Voting Shares that do not qualify as Non-Eligible Special Voting Shares A and that such Shareholder complies with the SVS Terms, without prejudice to the right of the Board to re-issue such Suspension Notice at any time in accordance with the provisions of this article. The Board may, at its own discretion but at all times acting in good faith and consistent with the spirit and content of the SVS Terms, withdraw the Suspension Notice either temporarily or permanently, in each case with the right to re-issue such Suspension Notice at any time in accordance with the provisions of this article.
- 7.3. Any Shareholder that, at any time, holds Non-Eligible Special Voting Shares A (for the purpose of this Article 7, a "**Holder**") must forthwith (*onverwijd*) notify the Board in writing of the existence of its Non-Eligible Special Voting Shares A by means of an information notice (for the purpose of this Article 7, an "**Information Notice**"). Upon receipt of such Information Notice the Board shall forthwith (*onverwijd*) issue a Suspension Notice to such Holder, stating that the right of such Holder to attend and vote at General Meetings with respect to these Non-Eligible Special Voting Shares A shall automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice.

If the Board becomes aware of the fact that such Holder has failed to send an Information Notice as referred to in this article 7.3, the Board will send a Suspension Notice to this Holder, without having received such Information Notice. The rights of such Holder to attend and vote at General Meetings with respect to the Non-Eligible Special Voting Shares A of such Holder shall then automatically be suspended as per the date of the Suspension

Notice.

- 7.4. If a Suspension Notice is sent by the Board with respect to Non-Eligible Special Voting Shares A and the Suspension Notice has not been withdrawn in accordance with this Article 7, then the Board has the right to resolve to convert those Non-Eligible Special Voting Shares A into an equal number of Special Voting Shares B, taking into account the provisions of Dutch law, the Articles of Association and the SVS Terms. The Board has the right to resolve to convert any Special Voting Share B into a Special Voting Share A, acting in good faith and at all times consistent with the spirit and content of the SVS Terms.
- 7.5. Without prejudice to article 7.4, in case the suspension of a Shareholder's rights pursuant to a Suspension Notice has taken place (for the purpose of this article 7.5 and article 7.6, the "**Transferring SVS Holder**") the Board may require the Transferring SVS Holder, by means of a notice to that effect, to transfer its Non-Eligible Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be), to either the Company or an Eligible SVS Holder selected by the Board within three (3) months following the date of the Suspension Notice for a price equal to the value of these Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be) determined by one or more independent experts selected by the Company, without prejudice to and in accordance with the provisions of the SVS Terms to the extent allowed under applicable mandatory law.
- If a Transferring SVS Holder has not, within a reasonable period of no more than five (5) days after having become obliged to transfer its Non-Eligible Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be), complied with such obligation, the Company shall be irrevocably authorised to transfer those Non-Eligible Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be) as described in article 7.5.
- 7.6. Without prejudice to article 7.4 and 7.5, a Transferring SVS Holder may request the Company, by means of a notice to that effect, to assist in connection with the disposal of its Non-Eligible Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B (as the case may be).
- The Board shall designate within a period of three (3) months following the request of the Transferring SVS Holder a candidate purchaser (*gegadigde*) (as referred to in section 2:87b paragraph 2 of the Dutch Civil Code) that is willing to acquire the Non-Eligible Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B (as the case may be) of the Transferring SVS Holder at a price equal to the value of these Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be) determined by one or more independent experts selected by the Company, without prejudice to and in accordance with the provisions of the SVS Terms to the extent allowed under applicable mandatory law. If there is an Eligible SVS Holder willing to acquire the Non-Eligible Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B (as the case may be) of the Transferring SVS Holder, then the Board shall designate that Eligible SVS Holder as candidate purchaser for purposes of the previous sentence, failing which the Board shall designate the Company for such purpose (to the extent allowed under applicable mandatory law). If no Eligible SVS Holder is willing, and the Company is not allowed, to acquire those Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B (as the case may be), then the Board may designate a legal entity or another entity for such purpose (the "**Warehousing Entity**"). The Warehousing Entity shall be controlled by a board of directors that is independent from the Company, the Shareholders and their respective Affiliates.
- 7.7. The Board has the authority to take measures, in accordance with the SVS Terms, to give

effect to the provisions of this Article 7.

All resolutions to be adopted by the Board in relation to this Article 7 shall be adopted with two-thirds of the votes cast (and provided all Directors in office are present or represented). When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

ISSUE OF SHARES

Article 8.

- 8.1. As soon as one or more Founder Shares have been issued on a specific occasion, no additional Founder Shares can be issued thereafter. As soon as one or more Earn-Out Preference Shares A, Earn-Out Preference Shares B or Earn-Out Preference Shares C have been issued on a specific occasion, no additional Earn-Out Preference Shares of that relevant class of Earn-Out Shares can be issued thereafter. Special Voting Shares B can only be created through a conversion pursuant to article 7.4, but cannot be newly issued by the Company.
- 8.2. Without prejudice to the provision included in article 8.1, for a period of eighteen (18) months as of the first of July two thousand and twenty-two, the Board is designated to issue Shares or grant rights to subscribe for Shares up to ten per cent (10%) of the issued Shares at the time of the issuance. If a resolution of the Board to issue Shares or grant rights to subscribe for Shares is adopted in the period between the date of the convocation of a General Meeting and the date of that General Meeting, that resolution of the Board must be adopted with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account. Furthermore, the Board is designated to issue Ordinary Shares or grant rights to subscribe for Ordinary Shares up to three per cent (3%) of the issued Shares at the time of issuance, in connection with any long term incentive plan(s). If a resolution of the Board to issue Ordinary Shares or grant rights to subscribe for Ordinary Shares is adopted in the period between the date of the convocation of the General Meeting and that General Meeting, that resolution of the Board must be adopted with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account. Both designations can be revoked by the General Meeting.

After aforementioned period of eighteen (18) months or so much earlier as the General Meeting has revoked the designation(s), Shares shall be issued pursuant to a resolution of the General Meeting, or pursuant to a resolution of the Board if designated thereto by the General Meeting for a period not exceeding eighteen (18) months, without prejudice to the provision included in article 8.1. At the designation, the number of Shares that may be issued by the Board shall be determined. The designation may be extended from time to time, pursuant to a resolution of the General Meeting.

- 8.3. The resolution to issue Shares contains the price and further terms of issue.
- 8.4. Issue of Shares shall never be below par, without prejudice to the provisions of section 2:80 paragraph 2 of the Dutch Civil Code.

- 8.5. The corporate body authorized to resolve upon the issuance of Shares may resolve that the issuance of Shares takes place at the expense of the reserves or profits of the Company, and determines which reserve may be charged in that respect, provided that only a reserve related to a specific class of Shares can be charged for the issuance of Shares of that specific class. The previous sentence also applies to issuances at the expense of the reserves attached to Founder Shares and Earn-Out Preference Shares provided that the meeting of holders of that specific class of Shares has approved such.
- 8.6. The preceding paragraphs of this article shall apply *mutatis mutandis* to the granting of rights to subscribe for Shares, but do not apply to the issue of Shares to a party exercising a previously acquired right to subscribe for Shares.
- 8.7. The Board is authorized, without the prior approval of the General Meeting, to perform legal acts within the meaning of section 2:94 of the Dutch Civil Code.

PRE-EMPTIVE RIGHTS

Article 9.

- 9.1. Without prejudice to the applicable provisions of Dutch law, upon the issue of Ordinary Shares, each Shareholder has a pre-emptive right in proportion to the number of its Ordinary Shares.
- 9.2. In deviation of article 9.1, Shareholders shall have no pre-emptive rights in respect of:
 - (a) the issue of Shares against payment other than in cash;
 - (b) the issue of Special Voting Shares; or
 - (c) the issue of Shares to employees of the Company or one of its Group Companies.
 Furthermore, Shareholders shall have no pre-emptive rights in respect of Shares that are issued to a party exercising a previously acquired right to subscribe for Shares.
- 9.3. For a period of eighteen (18) months as of the first of July two thousand and twenty-two, the Board is designated to restrict or exclude pre-emptive rights of holders of Shares in connection with an issue of Shares by the Board on the basis of article 8.2. This designation can be revoked by the General Meeting. After aforementioned period of eighteen (18) months or so much earlier as the General Meeting has revoked the designation, the pre-emptive right of the Shareholders may be restricted or excluded pursuant to a resolution of the General Meeting, or pursuant to a resolution of the Board if designated thereto by the General Meeting for a period not exceeding eighteen (18) months. The designation may be extended from time to time, pursuant to a resolution of the General Meeting.
- 9.4. When rights to subscribe for Shares are granted in accordance with the provisions of article 8, Shareholders shall have a pre-emptive right in accordance with the provisions of article 9.1, unless article 9.2 applies, without prejudice to article 9.3.

OWN SHARES, USUFRUCT OR PLEDGE ON OWN SHARES

Article 10.

- 10.1. The Company may acquire fully paid-up Shares for no consideration, in accordance with section 2:98 paragraph 2 and 3 of the Dutch Civil Code and other Dutch law.

- 10.2. Subject to the authorization by the General Meeting and subject to Dutch law, the Board may cause the Company to acquire fully paid-up Shares for consideration.
- 10.3. The authorization as referred to in article 10.1 is not required to the extent the Company acquires Shares in order to transfer them to employees of the Company or one of its Group Companies pursuant to a scheme applicable to them, provided that these Shares are included on the official list of a stock exchange.
- 10.4. The Company is not entitled to any distributions from Shares. In the calculation of the distribution of profits, the Shares as referred to in the previous sentence shall be disregarded unless said Shares are subject to a right of pledge on such Shares if the pledgee is entitled to the distributions on the Shares or a right of usufruct has been vested for the benefit of a party other than the Company.
- 10.5. No vote may be cast at the General Meeting for Shares held by the Company or by a Subsidiary. However, usufructuaries or pledgees of Shares that belong to the Company or a Subsidiary shall not be excluded from exercising their right to vote if the right of usufruct or pledge was created before the Shares belonged to the Company or a Subsidiary. The Company or a Subsidiary cannot cast a vote for a Share on which it has a right of usufruct or pledge. The Shares on which no vote may be cast pursuant to the Articles of Association or Dutch law shall not be taken into account in determining the extent to which the Shareholders vote, are present or represented, or the extent to which the issued capital is provided or represented.
- 10.6. The Board is authorized to dispose of Shares held by the Company.
- 10.7. The term Shares as used in this article shall include Depositary Receipts.

REDUCTION OF CAPITAL

Article 11.

- 11.1. With due observance of the provisions of sections 2:99 and 2:100 of the Dutch Civil Code, the General Meeting may resolve to reduce the issued capital either by cancellation of Shares or by reducing the nominal value of the Shares by amendment to the Articles of Association. This resolution must designate the Shares to which the resolution pertains and must regulate the implementation of the resolution.
- 11.2. A resolution to cancel Shares can only relate to:
 - (a) Shares held by the Company itself or of which it holds the Depositary Receipts;
 - (b) all Earn-Out Preference Shares A;
 - (c) all Earn-Out Preference Shares B;
 - (d) all Earn-Out Preference Shares C;
 - (e) all Special Voting Shares A;
 - (f) all Special Voting Shares B; and/or
 - (g) all Founder Shares.

- 11.3. For a resolution of the General Meeting to reduce the issued capital, a majority of at least two-thirds of the votes cast shall be required if less than half of the issued capital is represented at the meeting. The convocation to a meeting at which a resolution as referred to in this article will be passed shall state the purpose of the capital reduction and how it is to be implemented; article 29.2 shall apply accordingly.
- 11.4. Upon cancellation of all Founder Shares, the nominal value of the Founder Shares and the amount booked on the dividend reserve of the Founder Shares will not be repaid, and be added to the share premium reserve of the Ordinary Shares and the dividend reserve of the Ordinary Shares respectively.
- 11.5. Upon cancellation of all Earn-Out Preference Shares A, all Earn-Out Preference Shares B or all Earn-Out Preference Shares C, the nominal value, the amount booked on the dividend reserve and the amount booked on the share premium reserve of the relevant Earn-Out Preferences Shares will not be repaid, and the nominal value and the amount booked on the share premium reserve will be added to the share premium reserve of the Ordinary Shares and the amount booked on the dividend reserve will be added to the dividend reserve of the Ordinary Shares.
- 11.6. Upon cancellation of any Special Voting Shares A, the nominal value and the amount booked on the share premium reserve of the Special Voting Shares A will not be repaid and will be added to the share premium reserve of the Ordinary Shares. The amount booked on the dividend reserve of the Special Voting Shares A will be added to the dividend reserve of the Ordinary Shares.

Upon cancellation of any Special Voting Shares B, the nominal value of the Special Voting Shares B will not be repaid and will be added to the share premium reserve of the Special Voting Shares A and the amount booked on the dividend reserve of the Special Voting Shares B will not be repaid and will be added to the dividend reserve of the Special Voting Shares A.

- 11.7. Partial repayment on Shares or release from the obligation to make payments will only be possible for the purpose of execution of a resolution to reduce the nominal value of the Shares for an equal amount. Such repayment or release shall take place pro-rata all involved Shares.

The requirement of pro-rata repayment may be deviated from with the consent of all Shareholders concerned.

- 11.8. A resolution to effect the cancellation of all Founder Shares shall be subject to the prior approval of the meeting of holders of Founder Shares.
- 11.9. Section 2:99 paragraph 3 of the Dutch Civil Code applies to reductions of the nominal value of the certain class of Shares involved without repayment and without release from the obligation to pay up the Shares.

REGISTER OF SHAREHOLDERS

Article 12.

- 12.1. In accordance with the applicable statutory provisions in respect of registered shares, a register of shareholders shall be kept by or on behalf of the Company, which register shall be regularly updated and, at the discretion of the Board, may in whole or in part be kept in

more than one copy and at more than one address.

- 12.2. The names and addresses of all Shareholders shall be recorded in the register of shareholders, as well as such information as required by Dutch law or considered appropriate by the Board.
- 12.3. The form and the contents of the register of shareholders shall be determined by the Board, with due observance of this article 12.
- 12.4. If a Shareholder notifies the Company of an electronic address to record this address in the register of shareholders, this address shall then be considered to be recorded for the purpose of receiving all notifications, announcements and statements as well as convocations for General Meetings by electronic means, should the Company choose to send out such notifications, announcements and statements. A notice sent by electronic means must be legible and reproducible. Shareholders cannot demand the Company to send out notifications, announcements or statements, unless prescribed by Dutch law or the Articles of Association.
- 12.5. Upon his request a Shareholder shall be provided with an extract from the register of shareholders with regard to his Shares free of charge, and such extract may be validly signed on behalf of the Company by a Person to be designated for that purpose by the Board.
- 12.6. The provisions of this article 12 shall apply accordingly to usufructuaries and pledgees of Shares.

TRANSFER OF SHARES, USUFRUCT, PLEDGE, JOINT OWNERSHIP

Article 13.

- 13.1. A transfer of a Share takes place in accordance with the applicable provisions of Dutch law and the Articles of Association.
- 13.2. The provision of article 13.1 shall apply *mutatis mutandis* to the creation or release of a right of usufruct and a right of pledge. A right of pledge may also be established on a Share without acknowledgement by or service on the Company. In such cases, section 3:239 of the Dutch Civil Code shall apply accordingly, whereby the notification by a Shareholder as referred to in section 3:239 paragraph 3 of the Dutch Civil Code, shall be replaced by acknowledgement by or by serving written notice upon the Company.
- 13.3. The provision of article 13.1 shall apply *mutatis mutandis* to the allotment of Shares in the event of a partition of any community.
- 13.4. The Shareholder has the right to vote on Shares subject to a usufruct or, where applicable, pledge, unless the right to vote was granted to the usufructuary or where applicable, pledgee with due observance of the Dutch Civil Code.
- 13.5. A Shareholder without the right to vote and a usufructuary and a pledgee with the right to vote shall have the rights conferred by Dutch law upon holders of depositary receipts issued with the cooperation of a company (including Meeting Rights). A usufructuary and pledgee without the right to vote shall not have the rights as referred to in the preceding sentence.
- 13.6. If one or more Shares or a usufruct in or pledge on one or more Shares are jointly held by

two (2) or more Persons, the Board may decide that the joint owners thereof shall only be represented vis-à-vis the Company by one Person jointly designated by them in writing. In the absence of such designation, all rights attached to the relevant Shares shall be suspended, except the right to receive distributions, which will be made to one of the joint owners at the option of the Company. The Board may grant an exemption for the requirement of the previous sentence, including (but not limited to) Shares that are kept in custody by a securities clearing or settlement institution acting as such in the ordinary course of its business. The Board may determine the conditions of such exemption.

BOARD; COMPOSITION

Article 14.

- 14.1. The Company shall have a Board consisting of Executive Directors and Non-Executive Directors. The Board shall determine the number of Directors, provided that the Board shall at all times have between nine (9) and thirteen (13) Directors.

Only individuals can serve as Directors.

- 14.2. In the event of a vacancy on the Board, the Board shall continue to be validly constituted by the remaining Directors.
- 14.3. The Board shall elect a Non-Executive Director as chairperson and shall also elect a vice-chairperson from its midst.

The Board shall elect an Executive Director as CEO. The Board may, at its sole discretion, grant other titles to Directors.

- 14.4. In the event that one or more seats in the Board is/are vacant (*ontstentenis*) or that (and for as long as) a Director is suspended, the Board may elect a Person (whether or not a Director) or Persons, as the case may be, to temporarily fill a vacancy or vacancies until the General Meeting has appointed a Director or Directors in accordance with Article 15. In the event that all seats in the Board are vacant, all Directors are unable to perform their duties (*belet*) or all Directors are suspended, the General Meeting shall appoint a Person for that purpose to be temporarily entrusted with the management of the Company, unless the General Meeting appoints one or more Directors in accordance with Article 15.

BOARD – APPOINTMENT, SUSPENSION AND DISMISSAL

Article 15.

- 15.1. The General Meeting shall appoint Directors with due observance of the provisions of this article.

The resolution of the General Meeting shall specify whether a Director is appointed as Executive Director or as Non-Executive Director.

The General Meeting shall appoint Directors and may do so by a resolution adopted with at least an Absolute Majority.

- 15.2. At a General Meeting, votes in respect of the appointment of a Director can only be cast for candidates named in the agenda of the meeting or explanatory notes thereto.
- 15.3. Directors may at any time be suspended or dismissed by the General Meeting pursuant to

a resolution thereto adopted by the General Meeting with an Absolute Majority. In addition, the Board may at any time suspend an Executive Director by a resolution adopted with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

A suspension may last no longer than three (3) months in total, including any extensions of the suspension. If at the end of that period, no decision has been taken on the termination of the suspension or on dismissal, the suspension shall end. A suspension can be terminated by the General Meeting at any time.

- 15.4. The term of office of Directors will be for a period up to four (4) years unless otherwise specified in the appointment resolution, provided however that unless such Director has resigned or otherwise ceases to serve as a Director at an earlier date the term of office shall ultimately lapse immediately after the close of the first annual general meeting held in the financial year in which the term of appointment lapses. A Director can be reappointed.
- 15.5. If as a result of resignations or other reasons over a period of three (3) months the majority of the Directors that were in office at the start of that period is no longer in office, a General Meeting will be convened on an urgent basis by the Directors still in office for the purpose of appointing new Directors.

BOARD – REMUNERATION

Article 16.

- 16.1. The Company shall have a remuneration policy with respect to the Board.
- 16.2. The remuneration policy is determined and afterwards amended by way of a resolution adopted by the General Meeting for that purpose with an Absolute Majority.
- 16.3. The amount of the remuneration and other terms and benefits of each individual Director shall be determined by the Board, with due observance of the remuneration policy, taking into account the provisions of articles 16.4 and 17.5.
- 16.4. The Board shall submit proposals concerning arrangements in the form of Shares or rights to subscribe for Shares to the General Meeting for approval. This proposal must at least include the number of Shares or rights to subscribe for Shares that may be awarded to the Board and which criteria apply for such awards or changes thereto. The absence of the approval of the General Meeting shall not affect the powers of representation.

BOARD – DECISION-MAKING PROCESS

Article 17.

- 17.1. Each Director participating in the deliberations and decision-making process with respect to a matter at a meeting of the Board may cast one vote with respect to such matter. If there is an even number of at least four (4) Directors in office at that time, the chairperson of the Board shall have a casting vote if the votes are tied.
- 17.2. The Board, and to the extent applicable the Directors designated and authorized thereto further to article 17.4, shall adopt resolutions by an Absolute Majority in a meeting where more than half of the Directors in office is present or represented, unless the Articles of

Association or the Board Rules provide otherwise. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

- 17.3. Blank votes, invalid votes and abstentions shall not be counted as votes cast. Directors who casted an invalid or blank vote or who abstained from voting shall be taken into account when determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board.
- 17.4. Notwithstanding article 18.1, the Board may determine in writing, or pursuant to the Board Rules or otherwise pursuant to a resolution adopted by the Board, such resolutions to be adopted with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented, unless otherwise provided in writing, that one or more Directors can validly pass resolutions in respect of matters which fall under his duties. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.
- 17.5. The Executive Directors shall not participate in the decision-making of the Board concerning the determination of the compensation of the Executive Directors.
- 17.6. Directors may participate in a meeting of the Board by means of telephone, video or electronic conference or other appropriate communications equipment, and participation in a meeting in such a manner shall constitute presence in person at such meeting, provided that all Directors participating in the meeting can hear, and be heard by, one another and at least a majority of the Directors in office participating in the meeting is physically present.
- 17.7. The Board may also adopt resolutions without holding a meeting, provided this is done in writing, by telefax, or by electronic mail and none of the Directors has objected to adopting resolutions in this manner.
- 17.8. A Director may not participate in the deliberations and the decision-making process of the Board (i) concerning any subject in which he has a direct or indirect personal interest which conflicts with the interest of the Company and the business enterprise it operates or, (ii) concerning a transaction with a related party in which transaction the relevant Director is involved unless section 2:169 paragraph 5 of the Dutch Civil Code applies.

If, as a result thereof, no resolution can be passed by the Board, the resolution may nevertheless be passed by the Board as if none of the Directors has a conflict of interests as described in the previous sentence.

- 17.9. The chairperson of the Board may decide that one or more other Persons may be present during one or more Board meetings (or part thereof), including Persons who are invited to attend the meeting as an observer without voting rights.

BOARD – RULES AND COMMITTEES

Article 18.

- 18.1. In addition to the provisions of the Articles of Association, the Board shall adopt and may amend Board Rules with respect to, *inter alia*, holding meetings and regulating its decision-making process.

- 18.2. The Board is authorized to allocate, in writing (in the Board Rules or otherwise), its duties among the Directors, pursuant to and in accordance with a resolution to that effect passed with two-thirds of the votes cast in a meeting in which all Directors in office are present or represented. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

The resolution to adopt or to amend the Board Rules, or to allocate the Board's duties, does not require the approval of the General Meeting.

The Board is authorized to determine, in writing (in the Board Rules or otherwise), pursuant to and in accordance with a resolution to that effect passed with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented taking into account the provisions of the Articles of Association, that one or more Directors can validly pass resolutions in respect of matters which fall under his / their duties. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

- 18.3. The Board shall establish the committees it is required to have and may furthermore establish such committees as it may deem desirable. The Board shall determine the tasks, powers and names of the committees.
- 18.4. The Board may draw up rules concerning the organization, decision-making and other internal matters of its committees.

REPRESENTATION

Article 19.

- 19.1. The Company shall be represented by the Board.

Except for the Board, the authority to represent the Company is also vested in the Executive Directors who have been granted the title CEO or CFO, each acting individually.

- 19.2. In the event that one or more seats in the Board is/are vacant (*ontstentenis*), or that (and for as long as) a Director is suspended, the Person that is temporarily entrusted with the management of the Company in his place, shall be authorized to represent the Company in accordance with the provisions of article 19.1 first sentence.
- 19.3. Without prejudice to its own responsibility, the Board may appoint one or more individuals having authority to represent the Company, and, by giving a power of attorney, to grant such officers any title or authority as the Board may determine.

INDEMNIFICATION DIRECTORS AND INSURANCE

Article 20.

- 20.1. To the largest extent permissible by Dutch law but not in any case an act or failure to act was intentional (*opzettelijk*), intentionally reckless (*bewust roekeloos*) or seriously culpable (*ernstig verwijtbaar*), as established in final judgement by a Dutch court or, in the case of arbitration, by an arbitrator, and without prejudice to an indemnity to which he may otherwise be entitled, every person who is or formerly was a Director shall be indemnified out of the assets of the Company or its Subsidiaries against any and all actual or threatened,

claims, costs, charges, losses and liabilities incurred by him in relation to the execution of his duties or the exercise of his powers or any other acts performed in any such capacities in or for the Company (or such other position as the indemnified person performs or has performed at the request of the Company) including, without limitation, a liability incurred in defending proceedings. Any sums paid or payable by any such Director or former Director, as applicable, in accordance with this article, will be reimbursed by the Company to such Director or former Director, as applicable, promptly following notice to the Company.

- 20.2. Without prejudice to article 20.1, the Board may resolve to indemnify officers or former officers of the Company out of the assets of the Company or its Subsidiaries against all costs, charges, losses and liabilities incurred by him in the proper execution of his duties or the proper exercise of his powers in any such capacities in the Company including, without limitation, a liability incurred in defending proceedings in which judgment is given in his favour or in which he is acquitted, or which are otherwise disposed of without a finding or admission of material breach of duty on his part.
- 20.3. No indemnification shall be given pursuant to this Article 20:
 - (a) to the extent that the indemnitee's financial losses, damages and expenses are covered under insurance and the relevant insurer has settled, or has provided reimbursement for, these financial losses, damages and expenses (or has irrevocably undertaken to do so);
 - (b) in relation to proceedings brought by an indemnitee against the Company or its Subsidiaries, except for proceedings brought to enforce indemnification to which he is entitled pursuant to the Articles of Association, pursuant to an agreement between such indemnitee and the Company which has been approved by the Board or pursuant to insurance taken out by the Company for the benefit of such indemnitee; or
 - (c) for any financial losses, damages or expenses incurred in connection with a settlement of any proceedings effected without the Board's prior consent.
- 20.4. Subject to Dutch law, the Company will purchase and maintain adequate and customary insurance for the benefit of a person who is or formerly was a Director, officer, or a proposed Director or officer of the Company or of a company which is or previously was a Subsidiary or a company in which the Company has or formerly had an interest (whether direct or indirect), indemnifying him against liability for negligence, default or breach of duty or other liability, other than acts or failures to act which were intentional (*opzettelijk*), intentionally reckless (*bewust roekeloos*) or seriously culpable (*ernstig verwijtbaar*), unless such insurance cannot be obtained at reasonable terms.
- 20.5. The Board may stipulate additional terms, conditions and restrictions in relation to the indemnification and insurance coverage referred to in this Article 20.

**GENERAL MEETING; ANNUAL GENERAL MEETINGS, EXTRAORDINARY
GENERAL MEETINGS, CONVOCATION**
Article 21.

- 21.1. Annually, a General Meeting shall be held within six (6) months of the end of the financial year.

- 21.2. Extraordinary General Meetings shall be held as often as the Board deems this necessary, without prejudice to the provisions of sections 2:108a, 2:110, 2:111 and 2:112 of the Dutch Civil Code.
- 21.3. General Meetings are to be held in Amsterdam, Utrecht, The Hague, Rotterdam, or in the municipality of Haarlemmermeer, at the discretion of the one who convenes the General Meeting. Notwithstanding the provisions of the first sentence of this article 21.3, and to the extent permitted by Dutch law, the one convening the General Meeting may determine that a General Meeting is also or exclusively accessible by electronic means.
- 21.4. General Meetings shall be convened by the Board, the chairperson of the Board, or by a Shareholder, who, alone or together with one or more of its Affiliates, holds at least twenty percent (20%) of the issued and outstanding Ordinary Shares (as made apparent by providing documentation to the Company evidencing such shareholdings), in accordance with the applicable provisions of the Articles of Association and Dutch law. The convocation notice shall contain the date and place (to the extent applicable) of the meeting and the proceedings for registration. On or before the date stated in the convocation notice, any proxies must be received by the Company at the address indicated in the convocation notice. The Board shall provide all reasonably requested assistance to a Shareholder convening a General Meeting in accordance with the first sentence of this provision.
- 21.5. Shareholders and/or other Persons with the right to attend the General Meeting, who, itself or together, meet the requirements as referred to in section 2:114a paragraph 1 of the Dutch Civil Code, have the right to request the Board to include an item on the agenda of the General Meeting, provided the reasons for the request are provided and the request is received in writing no later than the forty-fifth (45) day prior to the date of the relevant General Meeting.

GENERAL MEETING; CHAIRPERSON AND MINUTES

Article 22.

- 22.1. General Meetings shall be chaired by the chairperson of the Board or the Executive Director who has been granted the title CEO. When both are present in the General Meeting, the chairperson of the Board will choose who will chair the General Meeting. In the absence of both the chairperson of the Board and the Executive Director who has been granted the title CEO, the Person chosen by the Directors present at the meeting may act as chairperson of such General Meeting.
- 22.2. Minutes shall be taken of the items dealt with at the General Meeting. The minutes shall be adopted by the chairperson and the secretary, if any, and shall be signed by them in witness thereof.
- 22.3. Any Director as well as the chairperson of the General Meeting may commission the drawing up of a notarial record of the meeting at the Company's expense, instead of minutes.
- 22.4. The chairperson shall decide on all disputes with regard to voting, admitting people and, in general the procedure at the General Meeting, insofar as this is not otherwise provided for by the Articles of Association or by Dutch law.
- 22.5. The ruling pronounced by the chairperson of the General Meeting in respect of the outcome of any vote taken at a General Meeting shall be decisive, without prejudice to the provisions

of Section 2:13 of the Dutch Civil Code. The same shall apply to the contents of any resolution adopted.

GENERAL MEETING; ENTITLEMENT TO ATTEND GENERAL MEETINGS

Article 23.

- 23.1. Shareholders as well as other Persons with voting rights or Meeting Rights, are entitled, in Person or through an attorney authorized in writing for the specific meeting, to attend the General Meeting, to address the meeting and, in so far they have such right, to vote.
- 23.2. The one who convenes the General Meeting may decide that Shareholders as well as other Persons with voting rights or Meetings Rights are, also, or to the extent permitted by Dutch law, exclusively entitled to exercise the rights referred to in article 23.1 by electronic means of communication, provided that the Shareholder or other Person with voting rights or Meeting Rights by electronic means of communication can (i) be identified, (ii) follow the discussions in the meeting, and, to the extent applicable, (iii) exercise the voting rights. The Board The one who convenes the General Meeting may as far as permitted by Dutch law, and will, if required by Dutch law, also determine that the Shareholder or other Person with voting rights or Meeting Rights must be able to participate in the discussions via electronic means of communication.
- 23.3. The Board may determine further conditions to the use of electronic means of communication, provided such conditions are reasonable and necessary for the identification of the Shareholder or other Person with voting rights or Meeting Rights and the reliability and security of the communication and have been included in the convocation notice. The foregoing does, however, not restrict the authority of the chairperson of the meeting to take such action as he or she deems fit in the interest of the meeting being conducted in an orderly fashion.
- 23.4. If the Board or Dutch law so determines, Persons with Meeting Rights are those who at the registration date of the General Meeting referred to in Dutch law have these rights and have been registered as such in a register designated by the Board for that purpose, regardless of who would have had Meeting Rights if no registration date would apply. The convocation notice for the General Meeting shall state the registration date and the manner in which the Persons with Meeting Rights may register and exercise their rights.
- 23.5. The Board may decide that Persons entitled to vote in a General Meeting may, within a period prior to the General Meeting to be set by the Board, which period cannot start prior to the registration date as referred to in article 23.4, cast their vote electronically or by post in a manner to be decided by the Board. Votes cast in accordance with the previous sentence are equal to votes cast at the meeting.
- 23.6. At the request of or on behalf of the chairperson of the General Meeting, each Person who wishes to attend the General Meeting shall be required to sign the attendance list.
- 23.7. The Directors and the secretary of the Company, if any, shall have the right to attend the General Meeting in such capacity. In these meetings the Directors shall have an advisory vote. Furthermore, admission shall be given to the Persons whose attendance at the General Meeting is approved by the chairperson of the General Meeting.

GENERAL MEETING; VOTING

Article 24.

- 24.1. Each Founder Share and each Ordinary Share will have the right to confer one (1) vote in a General Meeting. Each Special Voting Share will have the right to confer two (2) votes in a General Meeting, taking into account the provisions of Article 7. Each Earn-Out Preference Share will have the right to confer three (3) votes in a General Meeting.

Each resolution of the General Meeting shall be adopted with an Absolute Majority, unless the Articles of Association or Dutch law, to the extent the Articles of Association do not determine otherwise, do prescribe a larger majority.

- 24.2. The chairperson of the General Meeting determines the method of voting, which includes oral, written or electronic voting. The chairperson may determine that the voting shall be done by acclamation in which case notes shall be made of abstentions and negative votes if requested.
- 24.3. Blank votes, abstentions and invalid votes shall be considered as not having been cast.
- 24.4. For the purpose of determining the number of Shareholders voting and present or represented, or the amount of the capital provided or represented, no account shall be taken of Shares in respect whereof Dutch law provides that no votes can be cast for them.

MEETINGS OF HOLDERS OF CERTAIN CLASS OF SHARES

Article 25.

- 25.1. To the extent applicable, meetings of holders of a specific class of Shares will be held whenever the Board or a holder of such class of Shares deems such meetings necessary.
- 25.2. Notice of the meeting is given by or on behalf of the Board, the chairperson of the Board or by the holder of a specific class of Shares, alone or together with its Affiliates, who holds at least twenty percent (20%) of the issued and outstanding Ordinary Shares and no later than the eighth (8) day before the day of the meeting. The notice shall be made by convocation letters or a legible and reproducible message sent electronically, addressed to the (electronic) addresses of the holders of a specific class of Shares. No registration date applies.
- 25.3. The provisions of articles 21.3, 22.1, 22.2, 22.4, 22.5, 23.2, 23.3, 24.2, 24.3 and 24.4 apply by analogy, provided that the meeting may also be held elsewhere, if all holders of the relevant class of Shares are represented.
- 25.4. In the respective meeting of holders of a specific class, each Share will have the right to confer one vote.
- 25.5. Each holder of a specific class of Shares whose voting and meeting rights are not suspended is authorized to vote, attend, to speak at and to exercise its voting rights in the meeting of holders of that specific class of Shares. The holder of a specific class of Shares whose voting and meeting rights are not suspended may be represented in such meeting by a proxy holder authorized in writing.
- 25.6. A meeting of holders of a specific class of Shares at which all outstanding Shares of that specific class of Shares are represented may, also when the provisions for convening such meeting have not been observed, pass valid resolutions, provided they are passed unanimously and all holders of the relevant class of Shares are represented.

FINANCIAL YEAR, ANNUAL ACCOUNTS, MANAGEMENT REPORT

Article 26.

- 26.1. The Company's financial year shall be concurrent with the calendar year.
- 26.2. The Board shall prepare the annual accounts (consisting of the balance sheet and profit and loss account with explanatory notes thereto) within the term set by Dutch law. The annual accounts shall be prepared and published in accordance with Dutch law. The annual accounts shall be signed by all Directors. If the signature of one or more of them is lacking, this fact and the reason therefor shall be indicated. The Board shall also, within the period mentioned above, prepare a management report.
- 26.3. The General Meeting shall instruct a registered accountant or an accountant – administration consultant within the meaning of section 2:393 paragraph 1 of the Dutch Civil Code to audit the annual accounts and the management report prepared by the Board, to report thereon, and to issue an auditor's statement with respect thereto. If the General Meeting fails to issue such instructions, the Board shall be authorized to do so.
- 26.4. The Board shall ensure that, as of the day on which a General Meeting at which they are to be considered, is called, the annual accounts, the management report and the additional information to be provided pursuant to section 2:392 paragraph 1 of the Dutch Civil Code are available for examination by Persons with Meeting Rights. The Board shall make copies of the documents as referred to in the previous sentence available free of charge to those with Meeting Rights. If these documents are amended, this obligation shall also extend to the amended documents.
- 26.5. The annual accounts shall be adopted by the General Meeting.
- 26.6. The annual accounts shall not be adopted if the General Meeting is unable to take cognizance of the statement of the accountant as referred to in article 26.3, unless together with the remaining information as referred to in section 2:392 of the Dutch Civil Code, a legitimate ground is given why the statement is lacking.

SHARE PREMIUM RESERVES, DIVIDEND RESERVES AND SPECIAL CAPITAL RESERVE

Article 27.

- 27.1. The Company shall maintain:
 - (a) an Ordinary Shares share premium reserve, to which the holders of Ordinary Shares are exclusively entitled;
 - (b) an Earn-Out Preference Shares A share premium reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares A are exclusively entitled;
 - (c) an Earn-Out Preference Shares B share premium reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares B are exclusively entitled;
 - (d) an Earn-Out Preference Shares C share premium reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares C are exclusively entitled;
 - (e) a special capital reserve for the Special Voting Shares, for the exclusive purpose

- of facilitating any issuance, conversion or cancellation of Special Voting Shares; and
- (f) a Special Voting Shares share premium reserve A, which is formed by amounts paid up on the Special Voting Shares A that exceed the nominal value of such shares.
- 27.2. Contributions made on Shares of a particular class shall, to the extent that they exceed the nominal value, be credited to the share premium reserve for that particular class of Share, except for contributions made on Founder Shares, which are added to the Ordinary Shares share premium reserve.
- 27.3. The Board is authorized to resolve to reallocate any part of the balance of the Special Voting Shares share premium reserve A to the special capital reserve for Special Voting Shares of the Company. The Board is authorized to and shall charge amounts required to maintain the special capital reserve against the Special Voting Shares share premium reserve A. In accordance with article 27.1(e), the Board is authorized to resolve to charge amounts to be paid up on Special Voting Shares against the special capital reserve for the Special Voting Shares. No distribution shall be made from the special capital reserve for the Special Voting Shares, other than upon liquidation of the Company pursuant to article 29.6(ii).
- 27.4. The Company shall furthermore maintain:
- (a) an Ordinary Shares dividend reserve, to which the holders of Ordinary Shares are exclusively entitled;
 - (b) an Earn-Out Preference Shares A dividend reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares A are exclusively entitled;
 - (c) an Earn-Out Preference Shares B dividend reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares B are exclusively entitled;
 - (d) an Earn-Out Preference Shares C dividend reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares C are exclusively entitled;
 - (e) a Special Voting Shares A dividend reserve, to which the holders of Special Voting Shares A are exclusively entitled;
 - (f) a Special Voting Shares B dividend reserve, to which the holders of Special Voting Shares B are exclusively entitled; and
 - (g) a Founder Shares dividend reserve, to which the holders of Founder Shares are exclusively entitled.
- The reserves referred to in this article shall not be regarded as reserves required by the articles of association (*statutaire reserves*) within the meaning of section 2:373 paragraph (1)(e) of the Dutch Civil Code.
- 27.5. The Earn-Out Preference Shares, Special Voting Shares and Founder Shares shall not carry any entitlement to any other reserve of the Company.

- 27.6. If Founder Shares are converted into Ordinary Shares in accordance with Article 5, the amount booked on the dividend reserve of the Founder Shares will be added to the dividend reserve of the Ordinary Shares (in proportion to the number of Founder Shares being converted relative to the total number of outstanding Founder Shares, in case less than all Founder Shares are converted into Ordinary Shares simultaneously). If Earn-Out Preference Shares A, Earn-Out Preference Shares B and/or Earn-Out Preference Shares C are converted into Ordinary Shares and Special Voting Shares A in accordance with Article 6, the amount booked on the respective Earn-Out Preference Shares share premium reserve will be added to the share premium reserve of the Ordinary Shares and the amount booked on the respective Earn-Out Preference Shares dividend reserve will be added to the dividend reserve of the Ordinary Shares. If Special Voting Shares A are converted into Special Voting Shares B in accordance with Article 7, the amounts booked on the respective Special Voting Share share premium reserve A and the Special Voting Share A dividend reserve will not be debited pursuant to such conversion.

DISTRIBUTIONS, PROFITS AND PROFIT RESERVES

Article 28.

- 28.1. The Company may make distributions to the Shareholders only to the extent that the Company's shareholders' equity exceeds the sum of the paid-in and called-up capital and the reserves which must be maintained pursuant to Dutch law or the Articles of Association.
- 28.2. If the adopted annual accounts show a profit the General Meeting shall determine which part of the profits shall be reserved.
- 28.3. Out of the profits remaining after a reservation as referred to in article 28.2, if any, shown in the adopted annual accounts:
- (a) first, an amount equal to one tenth per cent (0.1%) of the nominal value of each Earn-Out Preference Share A, each Earn-Out Preference Share B and each Earn-Out Preference Share C then outstanding shall be added to the dividend reserves for Earn-Out Preference Shares A, B and C respectively, as described in article 27.4;
 - (b) secondly, an amount equal to one tenth per cent (0.1%) of the nominal value of each Founder Share shall be added to the dividend reserve for Founder Shares as described in article 27.4;
 - (c) thirdly, an amount equal to one tenth per cent (0.1%) of the nominal value of each Special Voting Share A and each Special Voting Share B shall be added to the Special Voting Shares A dividend reserve and the Special Voting Shares B dividend reserve, respectively, each as described in article 27.4; and
 - (d) finally, any profits remaining thereafter shall be at the disposal of the General Meeting for distribution to the holders of Ordinary Shares in proportion to the aggregate nominal value of their Ordinary Shares.

For the avoidance of doubt, the Earn-Out Preference Shares, the Special Voting Shares and the Founder Shares shall not carry any entitlement to profits other than as described in this article.

- 28.4. In calculating the profits available for distribution, the Shares held by the Company are not

counted, unless said Shares are subject to a right of pledge on such Shares if the pledgee is entitled to the distributions on the Shares or a right of usufruct for the benefit of a party other than the Company.

- 28.5. Without prejudice to the provisions of Article 27 and article 29.6 distributions shall be made exclusively to the Shareholders in proportion to the aggregate nominal value of their Shares of the relevant class entitling them to such distribution.
- 28.6. Without prejudice to article 8.5, the General Meeting may resolve to a distribution at the expense of the reserves attributed to the Shares, taking into account the provisions of the Articles of Association and Dutch law.
- 28.7. The General Meeting and the Board may resolve to make interim distributions to Shareholders, taking into account the provisions of the Articles of Association and Dutch law.
- 28.8. Interim distributions are only permitted to the extent that the requirements set forth in section 2:105 paragraph 4 of the Dutch Civil Code are satisfied as apparent from an (interim) financial statement drawn up in accordance with Dutch law.
- 28.9. The General Meeting and the Board may determine that a distribution on Shares shall be made entirely or partly payable either in euro or in another currency.
- 28.10. The Board, subject to the prior approval of the General Meeting, may decide that a distribution on Shares shall not or not entirely be made in cash but other than in cash, including, without limitation, in the form of Shares, or decide that Shareholders shall be given the option to receive the distribution either in cash or other than in cash. The Board may determine the conditions under which such option can be given to the Shareholders.
- 28.11. Any claim a Shareholder may have to a distribution shall lapse after five (5) years, to be calculated from the date following the date on which such distribution has become payable.
- 28.12. If a resolution is adopted to make a distribution on Shares, the Company shall make the distribution to the Person in whose name the Share is registered on the date as to be determined by the Board in accordance with Dutch law and the rules of the stock exchange where the Shares are listed, if the Shares are listed, and other applicable legislation. The Board shall determine the date from which a distribution to the Persons entitled as referred to in the previous sentence shall be made payable.
- 28.13. In respect of dividends and other distributions on Shares , the Company shall be discharged from liability towards the Shareholders concerned by placing those dividends or other distributions at the disposal of the paying agent in charge or paying them in accordance with Euroclear France's procedures.

**AMENDMENTS TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION, LEGAL MERGER,
DEMERGER, CONVERSION, DISSOLUTION AND LIQUIDATION**
Article 29.

- 29.1. The General Meeting may resolve to amend the Articles of Association. Any amendments that adversely affect the rights deriving from the Earn-Out Preference Shares A, the Earn-Out Preference Shares B, the Earn-Out Preference Shares C, the Special Voting Shares A, the Special Voting Shares B and/or the Founder Shares require the prior approval of the

respective meeting(s) of holders of such Shares.

- 29.2. The full proposal of the amendment to the Articles of Association shall be available at the offices of the Company from the day of the convocation to the General Meeting until the close of same for inspection by Persons with Meeting Rights; the copies of this proposal shall be made available free of charge to those with Meeting Rights.
- 29.3. Without limitation to sections 2:331 and 2:334ff of the Dutch Civil Code, the General Meeting may resolve to conclude a legal merger (*juridische fusie*) in the meaning of Chapter 2.7 of the Dutch Civil Code or a demerger (*splitsing*) in the meaning of Chapter 2.7 of the Dutch Civil Code, or to convert the Company in another legal form.
- 29.4. The General Meeting may resolve to dissolve the Company.
- 29.5. In the event of dissolution of the Company the Directors shall be charged with the liquidation, unless the General Meeting has designated other liquidators.
- 29.6. Any assets remaining after payment of all of the Company's debts shall be distributed as follows:
 - (i) first, an amount will be distributed to the holders of Ordinary Shares, equal to the aggregate nominal value of the Ordinary Shares held by each of them, together with the amount booked on the share premium reserve of the Ordinary Shares and the dividend reserve of the Ordinary Shares, in the proportion to the aggregate nominal value of the Ordinary Shares held by each of them;
 - (ii) secondly, of the remaining balance thereafter, an amount will be distributed to the holders of Earn-Out Shares, Special Voting Shares and the holders of Founder Shares respectively, equal to the aggregate nominal value of the Shares of that specific class held by each of them, together with the amount booked on the dividend reserve attached to that respective class of Shares (if any); and
 - (iii) lastly, any remaining balance will be distributed to the holders of Ordinary Shares in proportion to the aggregate nominal value of their Ordinary Shares.
- 29.7. During the liquidation, the provisions of the Articles of Association shall remain in force to the extent possible.

EFFECTS FOLLOWING AN ANNOUNCEMENT OF A PUBLIC OFFER

Article 30.

A public announcement concerning the announcement of a public bid, as referred to in section 5:70 or 5:74 of the Financial Supervision Act (*Wet op het financieel toezicht*), for Shares issued by the Company shall have the effect that:

- a. until the result of the acceptance of the bid has been made public or the bid has lapsed, the Company shall not undertake any action which might frustrate the success of the bid, unless the General Meeting has granted its approval prior to such action or the action relates to the search for an alternative public bid; the notice convening the General Meeting shall be issued no later than on the forty-second day before that of the meeting; and
- b. decisions of the Company taken before the public announcement referred to in the first

sentence of this article and which have not yet been fully implemented require the approval of the General Meeting if the decision does not form part of the normal course of business and its implementation may frustrate the success of the bid; the notice convening the General Meeting shall be issued not later than on the forty-second day before that of the meeting.

ADJUDICATION OF DISPUTES

Article 31.

Unless the Company consents in writing to the selection of an alternative forum, the competent courts of Amsterdam, the Netherlands, shall be the sole and exclusive forum for any dispute between (i) any Person holding Shares or an interest in Shares; and (ii) the Company, any Director, officer or employee of the Company (including any former director, former officer or former employee of the Company to the extent the dispute arises from such director, officer or other employee's acts or omissions while serving as a director, officer or employee of the Company), in each case whether such dispute relates to the Articles of Association or otherwise. Any Person holding, purchasing or otherwise acquiring any Shares or any interest in Shares shall be deemed to have notice of and consented to the provisions of this article 31.

TRANSITIONAL CLAUSE EARN-OUT PREFERENCE SHARES

Article 32.

32.1. If, after a five (5) year period following the first of July two thousand and twenty-two, and to the extent the Earn-Out Preference Shares A are issued and outstanding at that time, the Earn-Out Preference Shares A do not qualify for conversion into Ordinary Shares and Special Voting Shares A in accordance with the provisions included in Article 6, the following will be effected:

(I) first:

(A) all thirteen million (13,000,000) Earn-Out Preference Shares A, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03) will merge into one (1) Earn-Out Preference Share A, with a nominal value of three hundred and ninety thousand euros (EUR 390,000), and

(B) in deviation of article 4.1(b), that article will then read:

4.1(b) one (1) Earn-Out Preference Share A, with a nominal value of three hundred and ninety thousand euros (EUR 390,000);

(II) secondly:

(A) the nominal value of the one (1) Earn-Out Preference Share A will be reduced to three euro cents (EUR 0.03), subject to and in accordance with Dutch law provisions regarding capital reduction and without any repayment being made to the holder of the Earn-Out Preference Share A; and

(B) the provision of this article 32.1(I)(B) shall then no longer apply; and

(III) thirdly:

(A) the one (1) Earn-Out Preference Share A with a nominal value of three euro

cents (EUR 0.03) will convert into one (1) Ordinary Share with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) and one (1) Special Voting Share A with a nominal value of two euro cents (EUR 0.02).

32.2. If, after a six year (6) period following the first of July two thousand and twenty-two, and to the extent the Earn-Out Preference Shares B are issued and outstanding at that time, the Earn-Out Preference Shares B do not qualify for conversion into Ordinary Shares and Special Voting Shares A in accordance with the provisions included in Article 6, the following will be effected:

(I) first:

(A) all three million five hundred thousand (3,500,000) Earn-Out Preference Shares B, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03) will merge into one (1) Earn-Out Preference Share B, with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000); and

(B) in deviation of article 4.1(c), that article will then read:

4.1(c) one (1) Earn-Out Preference Share B, with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000);

(II) secondly:

(A) the nominal value of the one (1) Earn-Out Preference Share B with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000) will be reduced to three euro cents (EUR 0.03), subject to and in accordance with Dutch law provisions regarding capital reduction and without any repayment being made to the holder of the Earn-Out Preference Share B; and

(B) the provision of this article 32.2(I)(B) shall then no longer apply; and

(III) thirdly:

(A) the one (1) Earn-Out Preference Share B with a nominal value of three euro cents (EUR 0.03) will convert into one (1) Ordinary Share with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) and one (1) Special Voting Share A with a nominal value of two euro cents (EUR 0.02).

32.3. If, after a six (6) year period following the first of July two thousand and twenty-two, and to the extent the Earn-Out Preference Shares C are issued and outstanding at that time, the Earn-Out Preference Shares C do not qualify for conversion into Ordinary Shares and Special Voting Shares A in accordance with the provisions included in Article 6, the following will be effected:

(I) first:

(A) all three million five hundred thousand (3,500,000) Earn-Out Preference Shares C, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03) will merge into one (1) Earn-Out Preference Share C, with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000);

(B) in deviation of article 4.1(d), that article will then read:

4.1(d) one (1) Earn-Out Preference Share C, with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000);

(II) secondly:

(A) the nominal value of the one (1) Earn-Out Preference Share C will be reduced to EUR 0.03, subject to and in accordance with Dutch law provisions regarding capital reduction and without any repayment being made to the holder of the Earn-Out Preference Share C; and

(B) the provision of this article 32.3(I)(B) shall then no longer apply; and

(III) thirdly:

(A) the one (1) Earn-Out Preference Share C will convert into one (1) Ordinary Share with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) and one (1) Special Voting Share A with a nominal value of two euro cents (EUR 0.02).

**ARTICLES OF ASSOCIATION OF
FL ENTERTAINMENT N.V.**
(unofficial translation)

having its seat in Amsterdam, the Netherlands, as these read after the execution of the deed of conversion and amendment of the articles of association, executed on 30 June 2022 before Manon Anna Justina Cremers, civil law notary in Amsterdam.

The amendment of the articles of association will become effective on 1 July 2022.

The company is registered in the Dutch trade register under number 85742422.

DEFINITIONS

Article 1.

1.1. The following definitions shall apply in these articles of association:

- (a) **Articles of Association:** the articles of association of the Company as they will read from time to time.
- (b) **Absolute Majority:** more than half of the votes cast.
- (c) **Admitted Institution:** an admitted institution (*adhérent*) with Euroclear Nederland-France within the meaning of ~~the French Code monétaire et financier section 1 of the Dutch Giro Securities Transfer Act (Wet giraal effectenverkeer)~~.
- (d) **Affiliate:** a Group Company, that means Persons which are united in one Group.
- (e) **Board:** the board of directors (*bestuur*) of the Company.
- (f) **Board Rules:** the internal rules applicable to the Board, as drawn up by the Board.
- (g) **Capital Adjustment Measures:** any equitable adjustments made by the Board to a conversion ratio or, as the case may be, the relevant trigger price, contemplated by the Articles of Association for any share split, reclassification, consolidation, reorganization, recapitalization, anti-dilution mechanism, (de)merger, subdivision, share combination, reverse share split or cancellation (and any other transaction having a mechanical and automatic effect to increase or decrease the stock market price of Shares (excluding for the avoidance of doubt any business combination or similar transaction)), or otherwise.
- (h) **CEO:** the Company's chief executive officer.
- (i) **CFO:** the Company's chief financial officer.
- (j) **Company:** the company with limited liability (*naamloze vennootschap*) FL Entertainment N.V., with seat in Amsterdam, the Netherlands.
- (k) **Depository Receipt:** a depositary receipt for a Share (*certificaat van een aandeel*).

- (l) **Director:** a member of the Board.
- (m) **Earn-Out Preference Shares:** the Earn-Out Preference Shares A, the Earn-Out Preference Shares B and the Earn-Out Preference Shares C, as referred to in article 4.1 and Article 6.
- (n) **Earn-Out Preference Shares A:** the thirteen million (13,000,000) earn-out preference shares A in the capital of the Company, each with a nominal value of three euro cent (EUR 0.03), as referred to in article 4.1 and Article 6.
- (o) **Earn-Out Preference Shares B:** the three million five hundred thousand (3,500,000) earn-out preference shares B in the capital of the Company, each with a nominal value of three euro cent (EUR 0.03), as referred to in article 4.1 and Article 6.
- (p) **Earn-Out Preference Shares C:** the three million five hundred thousand (3,500,000) earn-out preference shares C in the capital of the Company, each with a nominal value of three euro cent (EUR 0.03), as referred to in article 4.1 and Article 6.
- (q) **Eligible SVS Holder:** a Person that (x) agrees to adhere to, and shall continue to meet the requirements of, the SVS Terms, and (y) acquires Special Voting Shares A together with a same number of Ordinary Shares, and (z) either (i) individually or together with its Affiliates, (a) holds (after the acquisition of Ordinary Shares set out under (y)) Ordinary Shares representing twenty percent (20%) or more of the total number of Ordinary Shares issued and outstanding at any time, and (b) holds all of the issued and outstanding Special Voting Shares A at any time, and (c) except for Financière Lov and its Affiliates, shall have filed and actually launched (which means that Shareholders are actually able to sell their Shares) a public offer (*openbaar bod*) in cash on the Company that is declared unconditional (for all outstanding Shares and other equity-linked securities issued by the Company and with no conditions) at a price per Ordinary Share at least equal to the aggregate of (I) the price paid for one Ordinary Share and (II) the price paid for one corresponding Special Voting Share A, or (ii) is a Pledgee SVS Beneficiary and holds Special Voting Shares A no longer than six (6) months (provided such deadline shall be extended to a maximum of eighteen (18) months if the Pledgee SVS Beneficiary envisages a transfer of Ordinary Shares with the corresponding Special Voting Shares A held by it to an Eligible SVS Holder as referred to in limbs (x), (y) and (z)(i) of this definition, in a situation where such transfer cannot be completed without such transferee first obtaining the requisite regulatory authorizations) after the acquisition of such Special Voting Shares A.
- (r) **Euroclear Nederland France:** ~~Nederlands Centraal Instituut voor Giraal Effectenverkeer B.V.~~ Euroclear France S.A., ~~trading under the name Euroclear Nederland,~~ being the central depositary (*dépositaire central*) as referred to in ~~French Code monétaire et financier~~^{the Dutch Securities Giro Act}.
- (s) **Executive Director:** an executive member of the Board.
- (t) **Financière Lov:** a simplified joint-stock company (*société par actions simplifiée*) incorporated under the laws of France, and registered in trade and commercial register of Paris (*Registre de Commerce et des Sociétés*) under

number 487 997 660.

- (u) **Founder Shares:** founder preference shares in the capital of the Company, each with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01), as referred to in article 4.1 and Article 5.
- (v) **General Meeting:** the corporate body consisting of the Shareholders and other Persons entitled to vote in the meeting of Shareholders and other Persons with Meeting Rights, or a meeting of such Persons, as the case may be.
- (w) **Group:** an economic unit in which Persons are organizationally interconnected. Group companies are legal persons and commercial partnerships interconnected to each other in one group, in accordance with section 2:24b of the Dutch Civil Code.
- (x) **Group Company:** a legal entity or company with which the relevant Person is affiliated in a Group.
- (y) **Meeting Rights:** the right to attend General Meetings and to speak at such meetings, as a Shareholder or as a Person to whom these rights have been attributed.
- (z) **Non-Executive Director:** a non-executive member of the Board.
- (aa) **Non-Eligible Special Voting Shares A:** (i) the Special Voting Shares A held by an Eligible SVS Holder exceeding the number of Ordinary Shares held by such Eligible SVS Holder, and (ii) the Special Voting Shares A held by a Non-Eligible SVS Holder.
- (bb) **Non-Eligible SVS Holder:** a Person who holds Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B and is not or ceases to be an Eligible SVS Holder (including, for the avoidance of doubt, a Person who no longer meets the requirements of the SVS Terms).
- (cc) **Ordinary Shares:** ordinary shares in the capital of the Company, each with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01), as referred to in article 4.1.
- (dd) **Person:** any individual (*natuurlijk persoon*), firm, legal entity (in whatever form and wherever formed or incorporated), governmental entity, joint venture, association or partnership (including, without limitation, any Shareholder).
- (ee) **Pledgee SVS Beneficiary:** any beneficiary of a pledge over Special Voting Shares A held by Financière Lov (together with the Affiliates, successors and assignees of such beneficiary) that has enforced such pledge over Special Voting Shares A and a corresponding number of Ordinary Shares at the time of enforcement.
- (ff) **Promote Schedule Earn-Out Preference Shares:** the “FL Promote Schedule” set forth in the Company’s prospectus as submitted to and approved by the Netherlands Authority for the Financial Markets (*Stichting Autoriteit Financiële Markten*) to be expected on or around the first of July two thousand and twenty-two and as published on the website of the Company.

- (gg) **Promote Schedule Founder Shares:** the “Pegasus Promote Schedule” set forth in the Company's prospectus as submitted to and approved by the Netherlands Authority for the Financial Markets (*Stichting Autoriteit Financiële Markten*) to be expected on or around the first of July two thousand and twenty-two and as published on the website of the Company.
- (hh) **Shares:** Ordinary Shares, Earn-Out Preference Shares, Special Voting Shares and Founder Shares.
- (ii) **Shareholder:** a holder of one or more Shares (irrespective of whether it concerns Ordinary Shares, Earn-Out Preference Shares, Special Voting Shares or Founder Shares, unless indicated otherwise).
- (jj) **Special Voting Shares:** Special Voting Shares A and Special Voting Shares B.
- (kk) **Special Voting Shares A:** special voting shares A in the capital of the Company, each with a nominal value of two euro cent (EUR 0.02), as referred to in article 4.1 and Article 7.
- (ll) **Special Voting Shares B:** special voting shares B in the capital of the Company, each with a nominal value of two euro cent (EUR 0.02), as referred to in article 4.1 and Article 7.
- (mm) **SVS Terms:** the terms and conditions applicable to the holders of Special Voting Shares as referred to in article 7.1, as amended from time to time.
- (nn) **Statutory Giro Book Entry System:** the giro-book entry system ~~as referred to in the Dutch Securities Giro Transfer Act (Wet giraal effectenverkeer)~~ of Euroclear France.
- (oo) **Subsidiary:** has the meaning as referred to in section 2:24a of the Dutch Civil Code.
- (pp) **Writing:** means by letter, telefax, e-mail or any other electronic means of communication, provided that the message is legible and reproducible.

- 1.2. The definitions included in article [1.14.1](#) will apply both to the singular and the plural of the terms defined.
- 1.3. In the Articles of Association any reference to a gender includes all genders or non-binary individuals.

NAME AND SEAT

Article 2.

- 2.1. The name of the Company is: FL Entertainment N.V.
- 2.2. The Company has its seat in Amsterdam, the Netherlands.
- 2.3. The place of effective management of the Company shall be in France, unless another place is designated as the place of effective management by resolution of the Board adopted in a meeting in which all Directors in office are present or represented.

OBJECTS

Article 3.

The objects of the Company are:

- a. to participate in, to finance, to collaborate with, to conduct the management of companies and other enterprises;
- b. to finance businesses and companies;
- c. to borrow, to lend and to raise funds, including the issue of bonds, promissory notes or other securities or evidence of indebtedness as well as to enter into agreements in connection with aforementioned activities;
- d. to render advice and services to businesses and companies with which the Company forms a Group and to third parties;
- e. to grant guarantees, to bind the Company and to pledge its assets and/or provide other security for obligations of businesses and companies with which it forms a Group and on behalf of third parties;
- f. to acquire, use and/or assign industrial and intellectual property rights;
- g. to acquire, alienate, manage and exploit registered property and items of property in general;
- h. to trade in currencies, securities and items of property in general; and
- i. to perform any and all activities of an industrial, financial or commercial nature,

and to do all that is connected therewith or may be conducive thereto, all to be interpreted in the broadest sense.

CAPITAL AND SHARES

Article 4.

- 4.1. The Company's authorized capital amounts to fourteen million six hundred and fifty-two thousand five hundred euros and two cents (EUR 14,652,500.02) and is divided into:
 - (a) eight hundred million (800,000,000) Ordinary Shares, each having a nominal value of one euro cent (EUR 0.01);
 - (b) thirteen million (13,000,000) Earn-Out Preference Shares A, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03);
 - (c) three million five hundred thousand (3,500,000) Earn-Out Preference Shares B, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03);
 - (d) three million five hundred thousand (3,500,000) Earn-Out Preference Shares C, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03);
 - (e) three hundred million (300,000,000) Special Voting Shares A, each having a

- nominal value of two euro cents (EUR 0.02);
- (f) one (1) Special Voting Shares B, having a nominal value of two euro cents (EUR 0.02); and
 - (g) five million two hundred and fifty thousand (5,250,000) Founder Shares, each having a nominal value of one euro cent (EUR 0.01).
- 4.2. The Shares shall be registered shares and numbered in such manner that they can be distinguished from each other at any time, as determined by the Board. No share certificates shall be issued for Shares.
- 4.3. Whenever one or more Shares of a specific class are converted into a corresponding number of Ordinary Shares and/or Special Voting Shares A with due observance of the provisions of the Articles of Association, the number of Shares of the authorized capital in the form of such class to be converted shall be decreased by such number of converted Shares, simultaneously with an increase of the number of Ordinary Shares and/or Special Voting Shares A into which such Shares are converted. Whenever one or more Special Voting Shares A are converted into a corresponding number of Special Voting Shares B, the number of Special Voting Shares A of the authorized capital shall be decreased by such number of converted Special Voting Shares A, simultaneously with an increase of the number of Special Voting Shares B into which such Special Voting Shares A are converted and vice versa whenever one or more Special Voting Shares B are converted into Special Voting Shares A.
- 4.4. In case at any point in time and for as long as the Earn-Out Preference Shares, Special Voting Shares and the Founder Shares as described in article 4.1 are, each respectively, not part of the Company's issued share capital, the provisions in the Articles of Association applicable to such Shares and/or holders of such Shares are to be considered not applicable to the extent they concern such Shares and/or holders of such Shares.

FOUNDER SHARES - CONVERSION

Article 5.

- 5.1. A Founder Share can only be converted into one Ordinary Share subject to the provisions of this Article 5.
- 5.2. The holder of one or more Founder Shares may request the conversion of all or part of such Founder Shares into Ordinary Shares in the one to one (1:1) ratio set out in article 5.1 (subject to any Capital Adjustment Measures) by means of a written request addressed to the Board, provided that such request is made in accordance with the Promote Schedule Founder Shares. Such a request must be signed by an authorized representative of the relevant holder of Founder Shares and must include:
- (a) a specification of the number of Founder Shares to which the request pertains;
 - (b) representations by the holder of Founder Shares concerned that:
 - (i) the Founder Shares to which the request pertains are not encumbered with any usufruct, pledge or other encumbrance;
 - (ii) no depository receipts or other derivative financial instruments have

been issued for the Founder Shares to which the request pertains; and

(iii) the holder of the Founder Shares concerned is authorized to perform the acts described in article 5.4;

- (c) an irrevocable undertaking in favour of the Company by the holder of the Founder Shares concerned to (i) take no action which would render the representations referred to in paragraph (b) above inaccurate or incomplete upon the performance of the acts described in article 5.5 and (ii) take such action necessary to ensure that the representations referred to in paragraph (b) above are and remain accurate and complete until the performance of the acts described in article 5.5; and
- (d) an irrevocable and unconditional power of attorney granted by the relevant holder of the Founder Shares to the Company, with full power of substitution and governed by Dutch law, to perform the acts described in article 5.5 on behalf of such Shareholder.

5.3. Upon receipt of a request referred to in article 5.2, the Board shall resolve to convert the number of Founder Shares specified in the request into Ordinary Shares in the ratio set out in article 5.1, effective immediately.

5.4. Neither the Board nor the Company is required to effect a conversion of Founder Shares if the request referred to in article 5.2 does not comply with the specifications and requirements set out in article 5.2 or if the Board reasonably believes that the information included in such request is inaccurate or incomplete.

5.5. The Company and the relevant holder of Founder Shares shall take all actions necessary to ensure that the Ordinary Shares resulting from a conversion pursuant to this Article 5 shall be (i) admitted to trading on the trading venue(s) where the then existing Ordinary Shares are admitted to trading and (ii) ~~included in the Book Entry System delivered to Euroclear France or an Admitted Institution for inclusion in a giro deposit or collective deposit within the meaning of the Dutch Giro Securities Transfer Act.~~

EARN-OUT PREFERENCE SHARES, CONVERSION EARN-OUT PREFERENCE SHARES

Article 6.

6.1. The following restrictions shall apply to the Earn-Out Preference Shares:

- (a) all issued and outstanding Earn-Out Preference Shares A at a time may only be held by one Person at any time, and may also only be transferred all together to one other Person at a time;
- (b) all issued and outstanding Earn-Out Preference Shares B at a time may only be held by one Person at any time, and may also only be transferred all together to one other Person at a time; and
- (c) all issued and outstanding Earn-Out Preference Shares C at a time may only be held by one Person at any time, and may also only be transferred all together to one other Person at a time.

6.2. Each:

- (a) Earn-Out Preference Share A can only be converted into one (1) Ordinary Share and one (1) Special Voting Share A, in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares, subject to the provisions of this Article 6;
- (b) Earn-Out Preference Share B can only be converted into one (1) Ordinary Share and one (1) Special Voting Share A, in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares, subject to the provisions of this Article 6; and
- (c) Earn-Out Preference Share C can only be converted into one (1) Ordinary Share and one (1) Special Voting Share A, in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares, subject to the provisions of this Article 6.

6.3. The holder of:

- (a) all Earn-Out Preference Shares A may convert its Earn-Out Preference Shares A in the ratio set out in article 6.2 subject to any Capital Adjustment Measures, by means of a written conversion notice, of which the format can be requested from the Board (for the purpose of this Article 6, the "**Conversion Notice**"), addressed to the Board, provided that such Conversion Notice is made in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares;
- (b) all Earn-Out Preference Shares B may convert its Earn-Out Preference Shares B in the ratio set out in article 6.2 subject to any Capital Adjustment Measures, by means of a Conversion Notice addressed to the Board, provided that such Conversion Notice is made in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares; and
- (c) all Earn-Out Preference Shares C may convert its Earn-Out Preference Shares C in the ratio set out in article 6.2 subject to any Capital Adjustment Measures, by means of a Conversion Notice addressed to the Board, provided that such Conversion Notice is made in accordance with the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares.

6.4. A conversion as referred to in this Article 6 shall be effective as of the date of the relevant Conversion Notice, provided that such conversion is made in accordance with the requirements stipulated in this Article 6 and in accordance with any other requirements as included in the Promote Schedule Earn-Out Preference Shares. The Board will make the appropriate changes in the register of shareholders and with the Dutch Trade Registry promptly following each conversion.

6.5. For the avoidance of doubt, if a conversion as referred to in this Article 6 is effected at a time when a holder of the relevant Earn-Out Preference Shares is a Non-Eligible SVS Holder, then the Board must forthwith (*onverwijld*) issue a Suspension Notice (as defined and described in Article 7) to the relevant Shareholder in respect of the Special Voting Shares held by the Non-Eligible SVS Holder upon such conversion and the Board shall require such Non-Eligible SVS Holder to transfer all such Special Voting Shares in accordance with article 7.5.

6.6. The Company and the relevant holder of the Ordinary Shares and the Special Voting Shares resulting from such conversion shall take all actions necessary to ensure that the Ordinary Shares resulting from a conversion pursuant to this Article 6 shall be (i) admitted to trading on the trading venue(s) where the then existing Ordinary Shares are admitted to trading and

(ii) included in the Book Entry System of delivered to Euroclear France or an Admitted Institution for inclusion in a giro deposit or collective deposit within the meaning of the Dutch Giro Securities Transfer Act.

- 6.7. Conversion of the Earn-Out Preference Shares as described in this Article 6 can only be effected when converting all outstanding and issued Earn-Out Preference Shares of the relevant class of Earn-Out Preference Shares A, B or C.

SPECIAL VOTING SHARES

Article 7.

- 7.1. The Board shall set the SVS Terms, applicable to the holders of Special Voting Shares, relating to the issuance, allocation, acquisition, holding, repurchase, cancellation and transfer of the Special Voting Shares. The SVS Terms may be amended pursuant to a resolution of the Board, which Board resolution will be subject to (i) respectively the approval of the meetings of holders of Special Voting Shares A and Special Voting Shares B (to the extent respectively Special Voting Shares A and Special Voting Shares B are outstanding) and (ii) approval of the General Meeting. The aforementioned approval resolutions under (i) and (ii) above are not required when such amendment is required to ensure compliance with applicable law or regulations in case of change of jurisdiction provided the overall structure remains equivalent, or the listing rules as prescribed by the relevant stock exchange where Shares are listed or such amendment is required.
- 7.2. Without prejudice to article 7.3, the Board may at all times by written request (for the purposes of this Article 7, an "**Information Request Notice**") ask any Shareholder that holds Special Voting Shares to provide the Board with information and documentation which the Board reasonably requires in order to establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or complies with the SVS Terms. Within five (5) days after the date of the Information Request Notice, the relevant Shareholder holding Special Voting Shares must provide the Board with such information and documentation based on which the Board can establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or whether such Shareholder complies with the SVS Terms, provided that in all circumstances the Board shall be strictly bound to comply with the SVS Terms and shall determine that a Person meets the requirements to qualify as an Eligible SVS Holder and/or that a holder of Special Voting Shares complies with the SVS Terms if such Person or holder provides to the Board documents that appear on their face to comply with the provisions of the SVS Terms. If such Shareholder has not provided such information within five (5) days after the date of the Information Request Notice, the Board will issue a notice to such Shareholder (for the purpose of this Article 7, a "**Suspension Notice**"), stating that the right of such Shareholder to attend and vote at General Meetings with respect to all Special Voting Shares held by such Shareholder shall automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice. The suspended rights will resume immediately if and to the extent the Board receives within ten (10) days after the date of the Suspension Notice the information that establishes that such Shareholder holds Special Voting Shares that do not qualify as Non-Eligible Special Voting Shares A and that such Shareholder complies with the SVS Terms, without prejudice to the right of the Board to re-issue such Suspension Notice at any time in accordance with the provisions of this article. The Board may, at its own discretion but at all times acting in good faith and consistent with the spirit and content of the SVS Terms, withdraw the Suspension Notice either temporarily or permanently, in each case with the right to re-issue such Suspension Notice at any time in accordance with the provisions of this article.

7.3. Any Shareholder that, at any time, holds Non-Eligible Special Voting Shares A (for the purpose of this Article 7, a "**Holder**") must forthwith (*onverwijd*) notify the Board in writing of the existence of its Non-Eligible Special Voting Shares A by means of an information notice (for the purpose of this Article 7, an "**Information Notice**"). Upon receipt of such Information Notice the Board shall forthwith (*onverwijd*) issue a Suspension Notice to such Holder, stating that the right of such Holder to attend and vote at General Meetings with respect to these Non-Eligible Special Voting Shares A shall automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice.

If the Board becomes aware of the fact that such Holder has failed to send an Information Notice as referred to in this article 7.3, the Board will send a Suspension Notice to this Holder, without having received such Information Notice. The rights of such Holder to attend and vote at General Meetings with respect to the Non-Eligible Special Voting Shares A of such Holder shall then automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice.

7.4. If a Suspension Notice is sent by the Board with respect to Non-Eligible Special Voting Shares A and the Suspension Notice has not been withdrawn in accordance with this Article 7, then the Board has the right to resolve to convert those Non-Eligible Special Voting Shares A into an equal number of Special Voting Shares B, taking into account the provisions of Dutch law, the Articles of Association and the SVS Terms. The Board has the right to resolve to convert any Special Voting Share B into a Special Voting Share A, acting in good faith and at all times consistent with the spirit and content of the SVS Terms.

7.5. Without prejudice to article 7.4, in case the suspension of a Shareholder's rights pursuant to a Suspension Notice has taken place (for the purpose of this article 7.5 and article 7.6, the "**Transferring SVS Holder**") the Board may require the Transferring SVS Holder, by means of a notice to that effect, to transfer its Non-Eligible Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be), to either the Company or an Eligible SVS Holder selected by the Board within three (3) months following the date of the Suspension Notice for a price equal to the value of these Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be) determined by one or more independent experts selected by the Company, without prejudice to and in accordance with the provisions of the SVS Terms to the extent allowed under applicable mandatory law.

If a Transferring SVS Holder has not, within a reasonable period of no more than five (5) days after having become obliged to transfer its Non-Eligible Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be), complied with such obligation, the Company shall be irrevocably authorised to transfer those Non-Eligible Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be) as described in article 7.5.

7.6. Without prejudice to article 7.4 and 7.5, a Transferring SVS Holder may request the Company, by means of a notice to that effect, to assist in connection with the disposal of its Non-Eligible Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B (as the case may be).

The Board shall designate within a period of three (3) months following the request of the Transferring SVS Holder a candidate purchaser (*gegadigde*) (as referred to in section 2:87b paragraph 2 of the Dutch Civil Code) that is willing to acquire the Non-Eligible Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B (as the case may be) of the Transferring SVS Holder at a price equal to the value of these Special Voting Shares A or Special Voting Shares B (as the case may be) determined by one or more independent experts selected by

the Company, without prejudice to and in accordance with the provisions of the SVS Terms to the extent allowed under applicable mandatory law. If there is an Eligible SVS Holder willing to acquire the Non-Eligible Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B (as the case may be) of the Transferring SVS Holder, then the Board shall designate that Eligible SVS Holder as candidate purchaser for purposes of the previous sentence, failing which the Board shall designate the Company for such purpose (to the extent allowed under applicable mandatory law). If no Eligible SVS Holder is willing, and the Company is not allowed, to acquire those Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B (as the case may be), then the Board may designate a legal entity or another entity for such purpose (the "**Warehousing Entity**"). The Warehousing Entity shall be controlled by a board of directors that is independent from the Company, the Shareholders and their respective Affiliates.

- 7.7. The Board has the authority to take measures, in accordance with the SVS Terms, to give effect to the provisions of this Article 7.

All resolutions to be adopted by the Board in relation to this Article 7 shall be adopted with two-thirds of the votes cast (and provided all Directors in office are present or represented). When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

ISSUE OF SHARES

Article 8.

- 8.1. As soon as one or more Founder Shares have been issued on a specific occasion, no additional Founder Shares can be issued thereafter. As soon as one or more Earn-Out Preference Shares A, Earn-Out Preference Shares B or Earn-Out Preference Shares C have been issued on a specific occasion, no additional Earn-Out Preference Shares of that relevant class of Earn-Out Shares can be issued thereafter. Special Voting Shares B can only be created through a conversion pursuant to article 7.4, but cannot be newly issued by the Company.
- 8.2. Without prejudice to the provision included in article 8.1, for a period of eighteen (18) months as of the first of July two thousand and twenty-two, the Board is designated to issue Shares or grant rights to subscribe for Shares up to ten per cent (10%) of the issued Shares at the time of the issuance. If a resolution of the Board to issue Shares or grant rights to subscribe for Shares is adopted in the period between the date of the convocation of a General Meeting and the date of that General Meeting, that resolution of the Board must be adopted with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account. Furthermore, the Board is designated to issue Ordinary Shares or grant rights to subscribe for Ordinary Shares up to three per cent (3%) of the issued Shares at the time of issuance, in connection with any long term incentive plan(s). If a resolution of the Board to issue Ordinary Shares or grant rights to subscribe for Ordinary Shares is adopted in the period between the date of the convocation of the General Meeting and that General Meeting, that resolution of the Board must be adopted with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not

taken into account. Both designations can be revoked by the General Meeting.

After aforementioned period of eighteen (18) months or so much earlier as the General Meeting has revoked the designation(s), Shares shall be issued pursuant to a resolution of the General Meeting, or pursuant to a resolution of the Board if designated thereto by the General Meeting for a period not exceeding eighteen (18) months, without prejudice to the provision included in article 8.1. At the designation, the number of Shares that may be issued by the Board shall be determined. The designation may be extended from time to time, pursuant to a resolution of the General Meeting.

- 8.3. The resolution to issue Shares contains the price and further terms of issue.
- 8.4. Issue of Shares shall never be below par, without prejudice to the provisions of section 2:80 paragraph 2 of the Dutch Civil Code.
- 8.5. The corporate body authorized to resolve upon the issuance of Shares may resolve that the issuance of Shares takes place at the expense of the reserves or profits of the Company, and determines which reserve may be charged in that respect, provided that only a reserve related to a specific class of Shares can be charged for the issuance of Shares of that specific class. The previous sentence also applies to issuances at the expense of the reserves attached to Founder Shares and Earn-Out Preference Shares provided that the meeting of holders of that specific class of Shares has approved such.
- 8.6. The preceding paragraphs of this article shall apply *mutatis mutandis* to the granting of rights to subscribe for Shares, but do not apply to the issue of Shares to a party exercising a previously acquired right to subscribe for Shares.
- 8.7. The Board is authorized, without the prior approval of the General Meeting, to perform legal acts within the meaning of section 2:94 of the Dutch Civil Code.

PRE-EMPTIVE RIGHTS

Article 9.

- 9.1. Without prejudice to the applicable provisions of Dutch law, upon the issue of Ordinary Shares, each Shareholder has a pre-emptive right in proportion to the number of its Ordinary Shares.
- 9.2. In deviation of article [9.19.1](#), Shareholders shall have no pre-emptive rights in respect of:
 - (a) the issue of Shares against payment other than in cash;
 - (b) the issue of Special Voting Shares; or
 - (c) the issue of Shares to employees of the Company or one of its Group Companies.Furthermore, Shareholders shall have no pre-emptive rights in respect of Shares that are issued to a party exercising a previously acquired right to subscribe for Shares.
- 9.3. For a period of eighteen (18) months as of the first of July two thousand and twenty-two, the Board is designated to restrict or exclude pre-emptive rights of holders of Shares in connection with an issue of Shares by the Board on the basis of article 8.2. This designation can be revoked by the General Meeting. After aforementioned period of eighteen (18)

months or so much earlier as the General Meeting has revoked the designation, the pre-emptive right of the Shareholders may be restricted or excluded pursuant to a resolution of the General Meeting, or pursuant to a resolution of the Board if designated thereto by the General Meeting for a period not exceeding eighteen (18) months. The designation may be extended from time to time, pursuant to a resolution of the General Meeting.

- 9.4. When rights to subscribe for Shares are granted in accordance with the provisions of article 8, Shareholders shall have a pre-emptive right in accordance with the provisions of article 9.1, unless article [9.29.2](#) applies, without prejudice to article [9.39.3](#).

OWN SHARES, USUFRUCT OR PLEDGE ON OWN SHARES

Article 10.

- 10.1. The Company may acquire fully paid-up Shares for no consideration, in accordance with section 2:98 paragraph 2 and 3 of the Dutch Civil Code and other Dutch law.
- 10.2. Subject to the authorization by the General Meeting and subject to Dutch law, the Board may cause the Company to acquire fully paid-up Shares for consideration.
- 10.3. The authorization as referred to in article [10.140.1](#) is not required to the extent the Company acquires Shares in order to transfer them to employees of the Company or one of its Group Companies pursuant to a scheme applicable to them, provided that these Shares are included on the official list of a stock exchange.
- 10.4. The Company is not entitled to any distributions from Shares. In the calculation of the distribution of profits, the Shares as referred to in the previous sentence shall be disregarded unless said Shares are subject to a right of pledge on such Shares if the pledgee is entitled to the distributions on the Shares or a right of usufruct has been vested for the benefit of a party other than the Company.
- 10.5. No vote may be cast at the General Meeting for Shares held by the Company or by a Subsidiary. However, usufructuaries or pledgees of Shares that belong to the Company or a Subsidiary shall not be excluded from exercising their right to vote if the right of usufruct or pledge was created before the Shares belonged to the Company or a Subsidiary. The Company or a Subsidiary cannot cast a vote for a Share on which it has a right of usufruct or pledge. The Shares on which no vote may be cast pursuant to the Articles of Association or Dutch law shall not be taken into account in determining the extent to which the Shareholders vote, are present or represented, or the extent to which the issued capital is provided or represented.
- 10.6. The Board is authorized to dispose of Shares held by the Company.
- 10.7. The term Shares as used in this article shall include Depositary Receipts.

REDUCTION OF CAPITAL

Article 11.

- 11.1. With due observance of the provisions of sections 2:99 and 2:100 of the Dutch Civil Code, the General Meeting may resolve to reduce the issued capital either by cancellation of Shares or by reducing the nominal value of the Shares by amendment to the Articles of Association. This resolution must designate the Shares to which the resolution pertains and must regulate the implementation of the resolution.

- 11.2. A resolution to cancel Shares can only relate to:
- (a) Shares held by the Company itself or of which it holds the Depositary Receipts;
 - (b) all Earn-Out Preference Shares A;
 - (c) all Earn-Out Preference Shares B;
 - (d) all Earn-Out Preference Shares C;
 - (e) all Special Voting Shares A;
 - (f) all Special Voting Shares B; and/or
 - (g) all Founder Shares.
- 11.3. For a resolution of the General Meeting to reduce the issued capital, a majority of at least two-thirds of the votes cast shall be required if less than half of the issued capital is represented at the meeting. The convocation to a meeting at which a resolution as referred to in this article will be passed shall state the purpose of the capital reduction and how it is to be implemented; article [29.229.2](#) shall apply accordingly.
- 11.4. Upon cancellation of all Founder Shares, the nominal value of the Founder Shares and the amount booked on the dividend reserve of the Founder Shares will not be repaid, and be added to the share premium reserve of the Ordinary Shares and the dividend reserve of the Ordinary Shares respectively.
- 11.5. Upon cancellation of all Earn-Out Preference Shares A, all Earn-Out Preference Shares B or all Earn-Out Preference Shares C, the nominal value, the amount booked on the dividend reserve and the amount booked on the share premium reserve of the relevant Earn-Out Preferences Shares will not be repaid, and the nominal value and the amount booked on the share premium reserve will be added to the share premium reserve of the Ordinary Shares and the amount booked on the dividend reserve will be added to the dividend reserve of the Ordinary Shares.
- 11.6. Upon cancellation of any Special Voting Shares A, the nominal value and the amount booked on the share premium reserve of the Special Voting Shares A will not be repaid and will be added to the share premium reserve of the Ordinary Shares. The amount booked on the dividend reserve of the Special Voting Shares A will be added to the dividend reserve of the Ordinary Shares.
- Upon cancellation of any Special Voting Shares B, the nominal value of the Special Voting Shares B will not be repaid and will be added to the share premium reserve of the Special Voting Shares A and the amount booked on the dividend reserve of the Special Voting Shares B will not be repaid and will be added to the dividend reserve of the Special Voting Shares A.
- 11.7. Partial repayment on Shares or release from the obligation to make payments will only be possible for the purpose of execution of a resolution to reduce the nominal value of the Shares for an equal amount. Such repayment or release shall take place pro-rata all involved Shares.

The requirement of pro-rata repayment may be deviated from with the consent of all Shareholders concerned.

- 11.8. A resolution to effect the cancellation of all Founder Shares shall be subject to the prior approval of the meeting of holders of Founder Shares.
- 11.9. Section 2:99 paragraph 3 of the Dutch Civil Code applies to reductions of the nominal value of the certain class of Shares involved without repayment and without release from the obligation to pay up the Shares.

REGISTER OF SHAREHOLDERS

Article 12.

- 12.1. In accordance with the applicable statutory provisions in respect of registered shares, a register of shareholders shall be kept by or on behalf of the Company, which register shall be regularly updated and, at the discretion of the Board, may in whole or in part be kept in more than one copy and at more than one address.
- 12.2. The names and addresses of all Shareholders shall be recorded in the register of shareholders, as well as such information as required by Dutch law or considered appropriate by the Board.
- 12.3. The form and the contents of the register of shareholders shall be determined by the Board, with due observance of this [article 12](#)[article 12](#).
- 12.4. If a Shareholder notifies the Company of an electronic address to record this address in the register of shareholders, this address shall then be considered to be recorded for the purpose of receiving all notifications, announcements and statements as well as convocations for General Meetings by electronic means, should the Company choose to send out such notifications, announcements and statements. A notice sent by electronic means must be legible and reproducible. Shareholders cannot demand the Company to send out notifications, announcements or statements, unless prescribed by Dutch law or the Articles of Association.
- 12.5. Upon his request a Shareholder shall be provided with an extract from the register of shareholders with regard to his Shares free of charge, and such extract may be validly signed on behalf of the Company by a Person to be designated for that purpose by the Board.
- 12.6. The provisions of this [article 12](#)[article 12](#) shall apply accordingly to usufructuaries and pledgees of Shares.

TRANSFER OF SHARES, USUFRUCT, PLEDGE, JOINT OWNERSHIP

Article 13.

- 13.1. A transfer of a Share takes place in accordance with the applicable provisions of Dutch law and the Articles of Association.
- 13.2. The provision of article [13.1](#)[13.1](#) shall apply *mutatis mutandis* to the creation or release of a right of usufruct and a right of pledge. A right of pledge may also be established on a Share without acknowledgement by or service on the Company. In such cases, section 3:239 of the Dutch Civil Code shall apply accordingly, whereby the notification by a

Shareholder as referred to in section 3:239 paragraph 3 of the Dutch Civil Code, shall be replaced by acknowledgement by or by serving written notice upon the Company.

- | 13.3. The provision of article [13.143.1](#) shall apply *mutatis mutandis* to the allotment of Shares in the event of a partition of any community.
- 13.4. The Shareholder has the right to vote on Shares subject to a usufruct or, where applicable, pledge, unless the right to vote was granted to the usufructuary or where applicable, pledgee with due observance of the Dutch Civil Code.
- 13.5. A Shareholder without the right to vote and a usufructuary and a pledgee with the right to vote shall have the rights conferred by Dutch law upon holders of depositary receipts issued with the cooperation of a company (including Meeting Rights). A usufructuary and pledgee without the right to vote shall not have the rights as referred to in the preceding sentence.
- 13.6. If one or more Shares or a usufruct in or pledge on one or more Shares are jointly held by two (2) or more Persons, the Board may decide that the joint owners thereof shall only be represented vis-à-vis the Company by one Person jointly designated by them in writing. In the absence of such designation, all rights attached to the relevant Shares shall be suspended, except the right to receive distributions, which will be made to one of the joint owners at the option of the Company. The Board may grant an exemption for the requirement of the previous sentence, including (but not limited to) Shares that are kept in custody by a securities clearing or settlement institution acting as such in the ordinary course of its business. The Board may determine the conditions of such exemption.

BOARD; COMPOSITION

Article 14.

- 14.1. The Company shall have a Board consisting of Executive Directors and Non-Executive Directors. The Board shall determine the number of Directors, provided that the Board shall at all times have between nine (9) and thirteen (13) Directors.

Only individuals can serve as Directors.

- 14.2. In the event of a vacancy on the Board, the Board shall continue to be validly constituted by the remaining Directors.
- 14.3. The Board shall elect a Non-Executive Director as chairperson and shall also elect a vice-chairperson from its midst.

The Board shall elect an Executive Director as CEO. The Board may, at its sole discretion, grant other titles to Directors.

- 14.4. In the event that one or more seats in the Board is/are vacant (*ontstentenis*) or that (and for as long as) a Director is suspended, the Board may elect a Person (whether or not a Director) or Persons, as the case may be, to temporarily fill a vacancy or vacancies until the General Meeting has appointed a Director or Directors in accordance with Article 15. In the event that all seats in the Board are vacant, all Directors are unable to perform their duties (*belet*) or all Directors are suspended, the General Meeting shall appoint a Person for that purpose to be temporarily entrusted with the management of the Company, unless the General Meeting appoints one or more Directors in accordance with Article 15.

BOARD – APPOINTMENT, SUSPENSION AND DISMISSAL

Article 15.

- 15.1. The General Meeting shall appoint Directors with due observance of the provisions of this article.

The resolution of the General Meeting shall specify whether a Director is appointed as Executive Director or as Non-Executive Director.

The General Meeting shall appoint Directors and may do so by a resolution adopted with at least an Absolute Majority.

- 15.2. At a General Meeting, votes in respect of the appointment of a Director can only be cast for candidates named in the agenda of the meeting or explanatory notes thereto.

- 15.3. Directors may at any time be suspended or dismissed by the General Meeting pursuant to a resolution thereto adopted by the General Meeting with an Absolute Majority. In addition, the Board may at any time suspend an Executive Director by a resolution adopted with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

A suspension may last no longer than three (3) months in total, including any extensions of the suspension. If at the end of that period, no decision has been taken on the termination of the suspension or on dismissal, the suspension shall end. A suspension can be terminated by the General Meeting at any time.

- 15.4. The term of office of Directors will be for a period up to four (4) years unless otherwise specified in the appointment resolution, provided however that unless such Director has resigned or otherwise ceases to serve as a Director at an earlier date the term of office shall ultimately lapse immediately after the close of the first annual general meeting held in the financial year in which the term of appointment lapses. A Director can be reappointed.
- 15.5. If as a result of resignations or other reasons over a period of three (3) months the majority of the Directors that were in office at the start of that period is no longer in office, a General Meeting will be convened on an urgent basis by the Directors still in office for the purpose of appointing new Directors.

BOARD – REMUNERATION

Article 16.

- 16.1. The Company shall have a remuneration policy with respect to the Board.
- 16.2. The remuneration policy is determined and afterwards amended by way of a resolution adopted by the General Meeting for that purpose with an Absolute Majority.
- 16.3. The amount of the remuneration and other terms and benefits of each individual Director shall be determined by the Board, with due observance of the remuneration policy, taking into account the provisions of articles 16.4 and 17.5.
- 16.4. The Board shall submit proposals concerning arrangements in the form of Shares or rights

to subscribe for Shares to the General Meeting for approval. This proposal must at least include the number of Shares or rights to subscribe for Shares that may be awarded to the Board and which criteria apply for such awards or changes thereto. The absence of the approval of the General Meeting shall not affect the powers of representation.

BOARD – DECISION-MAKING PROCESS

Article 17.

- 17.1. Each Director participating in the deliberations and decision-making process with respect to a matter at a meeting of the Board may cast one vote with respect to such matter. If there is an even number of at least four (4) Directors in office at that time, the chairperson of the Board shall have a casting vote if the votes are tied.
- 17.2. The Board, and to the extent applicable the Directors designated and authorized thereto further to article 17.4, shall adopt resolutions by an Absolute Majority in a meeting where more than half of the Directors in office is present or represented, unless the Articles of Association or the Board Rules provide otherwise. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.
- 17.3. Blank votes, invalid votes and abstentions shall not be counted as votes cast. Directors who casted an invalid or blank vote or who abstained from voting shall be taken into account when determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board.
- 17.4. Notwithstanding article 18.1, the Board may determine in writing, or pursuant to the Board Rules or otherwise pursuant to a resolution adopted by the Board, such resolutions to be adopted with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented, unless otherwise provided in writing, that one or more Directors can validly pass resolutions in respect of matters which fall under his duties. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.
- 17.5. The Executive Directors shall not participate in the decision-making of the Board concerning the determination of the compensation of the Executive Directors.
- 17.6. Directors may participate in a meeting of the Board by means of telephone, video or electronic conference or other appropriate communications equipment, and participation in a meeting in such a manner shall constitute presence in person at such meeting, provided that all Directors participating in the meeting can hear, and be heard by, one another and at least a majority of the Directors in office participating in the meeting is physically present.
- 17.7. The Board may also adopt resolutions without holding a meeting, provided this is done in writing, by telefax, or by electronic mail and none of the Directors has objected to adopting resolutions in this manner.
- 17.8. A Director may not participate in the deliberations and the decision-making process of the Board (i) concerning any subject in which he has a direct or indirect personal interest which conflicts with the interest of the Company and the business enterprise it operates or, (ii) concerning a transaction with a related party in which transaction the relevant Director is

involved unless section 2:169 paragraph 5 of the Dutch Civil Code applies.

If, as a result thereof, no resolution can be passed by the Board, the resolution may nevertheless be passed by the Board as if none of the Directors has a conflict of interests as described in the previous sentence.

- 17.9. The chairperson of the Board may decide that one or more other Persons may be present during one or more Board meetings (or part thereof), including Persons who are invited to attend the meeting as an observer without voting rights.

BOARD – RULES AND COMMITTEES

Article 18.

- 18.1. In addition to the provisions of the Articles of Association, the Board shall adopt and may amend Board Rules with respect to, *inter alia*, holding meetings and regulating its decision-making process.
- 18.2. The Board is authorized to allocate, in writing (in the Board Rules or otherwise), its duties among the Directors, pursuant to and in accordance with a resolution to that effect passed with two-thirds of the votes cast in a meeting in which all Directors in office are present or represented. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

The resolution to adopt or to amend the Board Rules, or to allocate the Board's duties, does not require the approval of the General Meeting.

The Board is authorized to determine, in writing (in the Board Rules or otherwise), pursuant to and in accordance with a resolution to that effect passed with two-thirds of the votes cast in a meeting where all Directors in office are present or represented taking into account the provisions of the Articles of Association, that one or more Directors can validly pass resolutions in respect of matters which fall under his / their duties. When determining the number of Directors who are present or represented at a meeting of the Board, the seats in the Board that are vacant and the Directors who are conflicted as referred to in article 17.8 are not taken into account.

- 18.3. The Board shall establish the committees it is required to have and may furthermore establish such committees as it may deem desirable. The Board shall determine the tasks, powers and names of the committees.
- 18.4. The Board may draw up rules concerning the organization, decision-making and other internal matters of its committees.

REPRESENTATION

Article 19.

- 19.1. The Company shall be represented by the Board.

Except for the Board, the authority to represent the Company is also vested in the Executive Directors who have been granted the title CEO or CFO, each acting individually.

- 19.2. In the event that one or more seats in the Board is/are vacant (*ontstentenis*), or that (and for

as long as) a Director is suspended, the Person that is temporarily entrusted with the management of the Company in his place, shall be authorized to represent the Company in accordance with the provisions of article 19.1 first sentence.

- 19.3. Without prejudice to its own responsibility, the Board may appoint one or more individuals having authority to represent the Company, and, by giving a power of attorney, to grant such officers any title or authority as the Board may determine.

INDEMNIFICATION DIRECTORS AND INSURANCE

Article 20.

- 20.1. To the largest extent permissible by Dutch law but not in any case an act or failure to act was intentional (*opzettelijk*), intentionally reckless (*bewust roekeloos*) or seriously culpable (*ernstig verwijtbaar*), as established in final judgement by a Dutch court or, in the case of arbitration, by an arbitrator, and without prejudice to an indemnity to which he may otherwise be entitled, every person who is or formerly was a Director shall be indemnified out of the assets of the Company or its Subsidiaries against any and all actual or threatened, claims, costs, charges, losses and liabilities incurred by him in relation to the execution of his duties or the exercise of his powers or any other acts performed in any such capacities in or for the Company (or such other position as the indemnified person performs or has performed at the request of the Company) including, without limitation, a liability incurred in defending proceedings. Any sums paid or payable by any such Director or former Director, as applicable, in accordance with this article, will be reimbursed by the Company to such Director or former Director, as applicable, promptly following notice to the Company.
- 20.2. Without prejudice to article 20.1, the Board may resolve to indemnify officers or former officers of the Company out of the assets of the Company or its Subsidiaries against all costs, charges, losses and liabilities incurred by him in the proper execution of his duties or the proper exercise of his powers in any such capacities in the Company including, without limitation, a liability incurred in defending proceedings in which judgment is given in his favour or in which he is acquitted, or which are otherwise disposed of without a finding or admission of material breach of duty on his part.
- 20.3. No indemnification shall be given pursuant to this Article 20:
 - (a) to the extent that the indemnitee's financial losses, damages and expenses are covered under insurance and the relevant insurer has settled, or has provided reimbursement for, these financial losses, damages and expenses (or has irrevocably undertaken to do so);
 - (b) in relation to proceedings brought by an indemnitee against the Company or its Subsidiaries, except for proceedings brought to enforce indemnification to which he is entitled pursuant to the Articles of Association, pursuant to an agreement between such indemnitee and the Company which has been approved by the Board or pursuant to insurance taken out by the Company for the benefit of such indemnitee; or
 - (c) for any financial losses, damages or expenses incurred in connection with a settlement of any proceedings effected without the Board's prior consent.
- 20.4. Subject to Dutch law, the Company will purchase and maintain adequate and customary

insurance for the benefit of a person who is or formerly was a Director, officer, or a proposed Director or officer of the Company or of a company which is or previously was a Subsidiary or a company in which the Company has or formerly had an interest (whether direct or indirect), indemnifying him against liability for negligence, default or breach of duty or other liability, other than acts or failures to act which were intentional (*opzettelijk*), intentionally reckless (*bewust roekeloos*) or seriously culpable (*ernstig verwijtbaar*), unless such insurance cannot be obtained at reasonable terms.

- 20.5. The Board may stipulate additional terms, conditions and restrictions in relation to the indemnification and insurance coverage referred to in this Article 20.

GENERAL MEETING; ANNUAL GENERAL MEETINGS, EXTRAORDINARY GENERAL MEETINGS, CONVOCATION

Article 21.

- 21.1. Annually, a General Meeting shall be held within six (6) months of the end of the financial year.
- 21.2. Extraordinary General Meetings shall be held as often as the Board deems this necessary, without prejudice to the provisions of sections 2:108a, 2:110, 2:111 and 2:112 of the Dutch Civil Code.
- 21.3. General Meetings are to be held in Amsterdam, Utrecht, The Hague, Rotterdam, or in the municipality of Haarlemmermeer. at the discretion of the one who convenes the General Meeting. Notwithstanding the provisions of the first sentence of this article 21.3, and to the extent permitted by Dutch law, the one convening the General Meeting may determine that a General Meeting is also or exclusively accessible by electronic means.
- 21.4. General Meetings shall be convened by the Board, the chairperson of the Board, or by a Shareholder, who, alone or together with one or more of its Affiliates, holds at least twenty percent (20%) of the issued and outstanding Ordinary Shares (as made apparent by providing documentation to the Company evidencing such shareholdings), in accordance with the applicable provisions of the Articles of Association and Dutch law. The convocation notice shall contain the date and place (to the extent applicable) of the meeting and the proceedings for registration. On or before the date stated in the convocation notice, any proxies must be received by the Company at the address indicated in the convocation notice. The Board shall provide all reasonably requested assistance to a Shareholder convening a General Meeting in accordance with the first sentence of this provision.
- 21.5. Shareholders and/or other Persons with the right to attend the General Meeting, who, itself or together, meet the requirements as referred to in section 2:114a paragraph 1 of the Dutch Civil Code, have the right to request the Board to include an item on the agenda of the General Meeting, provided the reasons for the request are provided and the request is received in writing no later than the forty-fifth (45) day prior to the date of the relevant General Meeting.

GENERAL MEETING; CHAIRPERSON AND MINUTES

Article 22.

- 22.1. General Meetings shall be chaired by the chairperson of the Board or the Executive Director who has been granted the title CEO. When both are present in the General Meeting, the chairperson of the Board will choose who will chair the General Meeting. In the absence

of both the chairperson of the Board and the Executive Director who has been granted the title CEO, the Person chosen by the Directors present at the meeting may act as chairperson of such General Meeting.

- 22.2. Minutes shall be taken of the items dealt with at the General Meeting. The minutes shall be adopted by the chairperson and the secretary, if any, and shall be signed by them in witness thereof.
- 22.3. Any Director as well as the chairperson of the General Meeting may commission the drawing up of a notarial record of the meeting at the Company's expense, instead of minutes.
- 22.4. The chairperson shall decide on all disputes with regard to voting, admitting people and, in general the procedure at the General Meeting, insofar as this is not otherwise provided for by the Articles of Association or by Dutch law.
- 22.5. The ruling pronounced by the chairperson of the General Meeting in respect of the outcome of any vote taken at a General Meeting shall be decisive, without prejudice to the provisions of Section 2:13 of the Dutch Civil Code. The same shall apply to the contents of any resolution adopted.

GENERAL MEETING; ENTITLEMENT TO ATTEND GENERAL MEETINGS

Article 23.

- 23.1. Shareholders as well as other Persons with voting rights or Meeting Rights, are entitled, in Person or through an attorney authorized in writing for the specific meeting, to attend the General Meeting, to address the meeting and, in so far they have such right, to vote.
- 23.2. The Board The one who convenes the General Meeting may decide that Shareholders as well as other Persons with voting rights or Meetings Rights are, also, or to the extent permitted by Dutch law, exclusively entitled to exercise the rights referred to in article 23.1 by electronic means of communication, provided that the Shareholder or other Person with voting rights or Meeting Rights by electronic means of communication can (i) be identified, (ii) follow the discussions in the meeting, and, to the extent applicable, (iii) exercise the voting rights. The Board The one who convenes the General Meeting may as far as permitted by Dutch law, and will, if required by Dutch law, also determine that the Shareholder or other Person with voting rights or Meeting Rights must be able to participate in the discussions via electronic means of communication.
- 23.3. The Board may determine further conditions to the use of electronic means of communication, provided such conditions are reasonable and necessary for the identification of the Shareholder or other Person with voting rights or Meeting Rights and the reliability and security of the communication and have been included in the convocation notice. The foregoing does, however, not restrict the authority of the chairperson of the meeting to take such action as he or she deems fit in the interest of the meeting being conducted in an orderly fashion.
- 23.4. If the Board or Dutch law so determines, Persons with Meeting Rights are those who at the registration date of the General Meeting referred to in Dutch law have these rights and have been registered as such in a register designated by the Board for that purpose, regardless of who would have had Meeting Rights if no registration date would apply. The convocation notice for the General Meeting shall state the registration date and the manner in which the

Persons with Meeting Rights may register and exercise their rights.

- 23.5. The Board may decide that Persons entitled to vote in a General Meeting may, within a period prior to the General Meeting to be set by the Board, which period cannot start prior to the registration date as referred to in article [23.4](#), cast their vote electronically or by post in a manner to be decided by the Board. Votes cast in accordance with the previous sentence are equal to votes cast at the meeting.
- 23.6. At the request of or on behalf of the chairperson of the General Meeting, each Person who wishes to attend the General Meeting shall be required to sign the attendance list.
- 23.7. The Directors and the secretary of the Company, if any, shall have the right to attend the General Meeting in such capacity. In these meetings the Directors shall have an advisory vote. Furthermore, admission shall be given to the Persons whose attendance at the General Meeting is approved by the chairperson of the General Meeting.

GENERAL MEETING; VOTING

Article 24.

- 24.1. Each Founder Share and each Ordinary Share will have the right to confer one (1) vote in a General Meeting. Each Special Voting Share will have the right to confer two (2) votes in a General Meeting, taking into account the provisions of Article 7. Each Earn-Out Preference Share will have the right to confer three (3) votes in a General Meeting.

Each resolution of the General Meeting shall be adopted with an Absolute Majority, unless the Articles of Association or Dutch law, to the extent the Articles of Association do not determine otherwise, do prescribe a larger majority.
- 24.2. The chairperson of the General Meeting determines the method of voting, which includes oral, written or electronic voting. The chairperson may determine that the voting shall be done by acclamation in which case notes shall be made of abstentions and negative votes if requested.
- 24.3. Blank votes, abstentions and invalid votes shall be considered as not having been cast.
- 24.4. For the purpose of determining the number of Shareholders voting and present or represented, or the amount of the capital provided or represented, no account shall be taken of Shares in respect whereof Dutch law provides that no votes can be cast for them.

MEETINGS OF HOLDERS OF CERTAIN CLASS OF SHARES

Article 25.

- 25.1. To the extent applicable, meetings of holders of a specific class of Shares will be held whenever the Board or a holder of such class of Shares deems such meetings necessary.
- 25.2. Notice of the meeting is given by or on behalf of the Board, the chairperson of the Board or by the holder of a specific class of Shares, alone or together with its Affiliates, who holds at least twenty percent (20%) of the issued and outstanding Ordinary Shares and no later than the eighth (8) day before the day of the meeting. The notice shall be made by convocation letters or a legible and reproducible message sent electronically, addressed to the (electronic) addresses of the holders of a specific class of Shares. No registration date applies.

- 25.3. The provisions of articles 21.3, 22.1, 22.2, 22.4, 22.5, 23.2, 23.3, 24.2, 24.3 and 24.4 apply by analogy, provided that the meeting may also be held elsewhere, if all holders of the relevant class of Shares are represented.
- 25.4. In the respective meeting of holders of a specific class, each Share will have the right to confer one vote.
- 25.5. Each holder of a specific class of Shares whose voting and meeting rights are not suspended is authorized to vote, attend, to speak at and to exercise its voting rights in the meeting of holders of that specific class of Shares. The holder of a specific class of Shares whose voting and meeting rights are not suspended may be represented in such meeting by a proxy holder authorized in writing.
- 25.6. A meeting of holders of a specific class of Shares at which all outstanding Shares of that specific class of Shares are represented may, also when the provisions for convening such meeting have not been observed, pass valid resolutions, provided they are passed unanimously and all holders of the relevant class of Shares are represented.

FINANCIAL YEAR, ANNUAL ACCOUNTS, MANAGEMENT REPORT

Article 26.

- 26.1. The Company's financial year shall be concurrent with the calendar year.
- 26.2. The Board shall prepare the annual accounts (consisting of the balance sheet and profit and loss account with explanatory notes thereto) within the term set by Dutch law. The annual accounts shall be prepared and published in accordance with Dutch law. The annual accounts shall be signed by all Directors. If the signature of one or more of them is lacking, this fact and the reason therefor shall be indicated. The Board shall also, within the period mentioned above, prepare a management report.
- 26.3. The General Meeting shall instruct a registered accountant or an accountant – administration consultant within the meaning of section 2:393 paragraph 1 of the Dutch Civil Code to audit the annual accounts and the management report prepared by the Board, to report thereon, and to issue an auditor's statement with respect thereto. If the General Meeting fails to issue such instructions, the Board shall be authorized to do so.
- 26.4. The Board shall ensure that, as of the day on which a General Meeting at which they are to be considered, is called, the annual accounts, the management report and the additional information to be provided pursuant to section 2:392 paragraph 1 of the Dutch Civil Code are available for examination by Persons with Meeting Rights. The Board shall make copies of the documents as referred to in the previous sentence available free of charge to those with Meeting Rights. If these documents are amended, this obligation shall also extend to the amended documents.
- 26.5. The annual accounts shall be adopted by the General Meeting.
- 26.6. The annual accounts shall not be adopted if the General Meeting is unable to take cognizance of the statement of the accountant as referred to in article [26.326.3](#), unless together with the remaining information as referred to in section 2:392 of the Dutch Civil Code, a legitimate ground is given why the statement is lacking.

SHARE PREMIUM RESERVES, DIVIDEND RESERVES AND SPECIAL CAPITAL

RESERVE

Article 27.

27.1. The Company shall maintain:

- (a) an Ordinary Shares share premium reserve, to which the holders of Ordinary Shares are exclusively entitled;
- (b) an Earn-Out Preference Shares A share premium reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares A are exclusively entitled;
- (c) an Earn-Out Preference Shares B share premium reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares B are exclusively entitled;
- (d) an Earn-Out Preference Shares C share premium reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares C are exclusively entitled;
- (e) a special capital reserve for the Special Voting Shares, for the exclusive purpose of facilitating any issuance, conversion or cancellation of Special Voting Shares; and
- (f) a Special Voting Shares share premium reserve A, which is formed by amounts paid up on the Special Voting Shares A that exceed the nominal value of such shares.

27.2. Contributions made on Shares of a particular class shall, to the extent that they exceed the nominal value, be credited to the share premium reserve for that particular class of Share, except for contributions made on Founder Shares, which are added to the Ordinary Shares share premium reserve.

27.3. The Board is authorized to resolve to reallocate any part of the balance of the Special Voting Shares share premium reserve A to the special capital reserve for Special Voting Shares of the Company. The Board is authorized to and shall charge amounts required to maintain the special capital reserve against the Special Voting Shares share premium reserve A. In accordance with article 27.1(e), the Board is authorized to resolve to charge amounts to be paid up on Special Voting Shares against the special capital reserve for the Special Voting Shares. No distribution shall be made from the special capital reserve for the Special Voting Shares, other than upon liquidation of the Company pursuant to article 29.6(ii).

27.4. The Company shall furthermore maintain:

- (a) an Ordinary Shares dividend reserve, to which the holders of Ordinary Shares are exclusively entitled;
- (b) an Earn-Out Preference Shares A dividend reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares A are exclusively entitled;
- (c) an Earn-Out Preference Shares B dividend reserve, to which the holders of Earn-Out Preference Shares B are exclusively entitled;
- (d) an Earn-Out Preference Shares C dividend reserve, to which the holders of Earn-

Out Preference Shares C are exclusively entitled;

- (e) a Special Voting Shares A dividend reserve, to which the holders of Special Voting Shares A are exclusively entitled;
- (f) a Special Voting Shares B dividend reserve, to which the holders of Special Voting Shares B are exclusively entitled; and
- (g) a Founder Shares dividend reserve, to which the holders of Founder Shares are exclusively entitled.

The reserves referred to in this article shall not be regarded as reserves required by the articles of association (*statutaire reserves*) within the meaning of section 2:373 paragraph (1)(e) of the Dutch Civil Code.

- 27.5. The Earn-Out Preference Shares, Special Voting Shares and Founder Shares shall not carry any entitlement to any other reserve of the Company.
- 27.6. If Founder Shares are converted into Ordinary Shares in accordance with Article 5, the amount booked on the dividend reserve of the Founder Shares will be added to the dividend reserve of the Ordinary Shares (in proportion to the number of Founder Shares being converted relative to the total number of outstanding Founder Shares, in case less than all Founder Shares are converted into Ordinary Shares simultaneously). If Earn-Out Preference Shares A, Earn-Out Preference Shares B and/or Earn-Out Preference Shares C are converted into Ordinary Shares and Special Voting Shares A in accordance with Article 6, the amount booked on the respective Earn-Out Preference Shares share premium reserve will be added to the share premium reserve of the Ordinary Shares and the amount booked on the respective Earn-Out Preference Shares dividend reserve will be added to the dividend reserve of the Ordinary Shares. If Special Voting Shares A are converted into Special Voting Shares B in accordance with Article 7, the amounts booked on the respective Special Voting Share share premium reserve A and the Special Voting Share A dividend reserve will not be debited pursuant to such conversion.

DISTRIBUTIONS, PROFITS AND PROFIT RESERVES

Article 28.

- 28.1. The Company may make distributions to the Shareholders only to the extent that the Company's shareholders' equity exceeds the sum of the paid-in and called-up capital and the reserves which must be maintained pursuant to Dutch law or the Articles of Association.
- 28.2. If the adopted annual accounts show a profit the General Meeting shall determine which part of the profits shall be reserved.
- 28.3. Out of the profits remaining after a reservation as referred to in article 28.2, if any, shown in the adopted annual accounts:
 - (a) first, an amount equal to one tenth per cent (0.1%) of the nominal value of each Earn-Out Preference Share A, each Earn-Out Preference Share B and each Earn-Out Preference Share C then outstanding shall be added to the dividend reserves for Earn-Out Preference Shares A, B and C respectively, as described in article 27.4;

- (b) secondly, an amount equal to one tenth per cent (0.1%) of the nominal value of each Founder Share shall be added to the dividend reserve for Founder Shares as described in article 27.4;
- (c) thirdly, an amount equal to one tenth per cent (0.1%) of the nominal value of each Special Voting Share A and each Special Voting Share B shall be added to the Special Voting Shares A dividend reserve and the Special Voting Shares B dividend reserve, respectively, each as described in article 27.4; and
- (d) finally, any profits remaining thereafter shall be at the disposal of the General Meeting for distribution to the holders of Ordinary Shares in proportion to the aggregate nominal value of their Ordinary Shares.

For the avoidance of doubt, the Earn-Out Preference Shares, the Special Voting Shares and the Founder Shares shall not carry any entitlement to profits other than as described in this article.

- 28.4. In calculating the profits available for distribution, the Shares held by the Company are not counted, unless said Shares are subject to a right of pledge on such Shares if the pledgee is entitled to the distributions on the Shares or a right of usufruct for the benefit of a party other than the Company.
- 28.5. Without prejudice to the provisions of Article 27 and article 29.6 distributions shall be made exclusively to the Shareholders in proportion to the aggregate nominal value of their Shares of the relevant class entitling them to such distribution.
- 28.6. Without prejudice to article 8.5, the General Meeting may resolve to a distribution at the expense of the reserves attributed to the Shares, taking into account the provisions of the Articles of Association and Dutch law.
- 28.7. The General Meeting and the Board may resolve to make interim distributions to Shareholders, taking into account the provisions of the Articles of Association and Dutch law.
- 28.8. Interim distributions are only permitted to the extent that the requirements set forth in section 2:105 paragraph 4 of the Dutch Civil Code are satisfied as apparent from an (interim) financial statement drawn up in accordance with Dutch law.
- 28.9. The General Meeting and the Board may determine that a distribution on Shares shall be made entirely or partly payable either in euro or in another currency.
- 28.10. The Board, subject to the prior approval of the General Meeting, may decide that a distribution on Shares shall not or not entirely be made in cash but other than in cash, including, without limitation, in the form of Shares, or decide that Shareholders shall be given the option to receive the distribution either in cash or other than in cash. The Board may determine the conditions under which such option can be given to the Shareholders.
- 28.11. Any claim a Shareholder may have to a distribution shall lapse after five (5) years, to be calculated from the date following the date on which such distribution has become payable.
- 28.12. If a resolution is adopted to make a distribution on Shares, the Company shall make the distribution to the Person in whose name the Share is registered on the date as to be

determined by the Board in accordance with Dutch law and the rules of the stock exchange where the Shares are listed, if the Shares are listed, and other applicable legislation. The Board shall determine the date from which a distribution to the Persons entitled as referred to in the previous sentence shall be made payable.

- 28.13. In respect of dividends and other distributions on Shares included in the Statutory Giro System, the Company shall be discharged from liability towards the Shareholders concerned by placing those dividends or other distributions at the disposal of the paying agent in charge or paying them, or in accordance with the regulations of, Euroclear France's procedures.

AMENDMENTS TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION, LEGAL MERGER, DEMERGER, CONVERSION, DISSOLUTION AND LIQUIDATION

Article 29.

- 29.1. The General Meeting may resolve to amend the Articles of Association. Any amendments that adversely affect the rights deriving from the Earn-Out Preference Shares A, the Earn-Out Preference Shares B, the Earn-Out Preference Shares C, the Special Voting Shares A, the Special Voting Shares B and/or the Founder Shares require the prior approval of the respective meeting(s) of holders of such Shares.
- 29.2. The full proposal of the amendment to the Articles of Association shall be available at the offices of the Company from the day of the convocation to the General Meeting until the close of same for inspection by Persons with Meeting Rights; the copies of this proposal shall be made available free of charge to those with Meeting Rights.
- 29.3. Without limitation to sections 2:331 and 2:334ff of the Dutch Civil Code, the General Meeting may resolve to conclude a legal merger (*juridische fusie*) in the meaning of Chapter 2.7 of the Dutch Civil Code or a demerger (*splitsing*) in the meaning of Chapter 2.7 of the Dutch Civil Code, or to convert the Company in another legal form.
- 29.4. The General Meeting may resolve to dissolve the Company.
- 29.5. In the event of dissolution of the Company the Directors shall be charged with the liquidation, unless the General Meeting has designated other liquidators.
- 29.6. Any assets remaining after payment of all of the Company's debts shall be distributed as follows:
- (i) first, an amount will be distributed to the holders of Ordinary Shares, equal to the aggregate nominal value of the Ordinary Shares held by each of them, together with the amount booked on the share premium reserve of the Ordinary Shares and the dividend reserve of the Ordinary Shares, in the proportion to the aggregate nominal value of the Ordinary Shares held by each of them;
 - (ii) secondly, of the remaining balance thereafter, an amount will be distributed to the holders of Earn-Out Shares, Special Voting Shares and the holders of Founder Shares respectively, equal to the aggregate nominal value of the Shares of that specific class held by each of them, together with the amount booked on the dividend reserve attached to that respective class of Shares (if any); and
 - (iii) lastly, any remaining balance will be distributed to the holders of Ordinary Shares

in proportion to the aggregate nominal value of their Ordinary Shares.

- 29.7. During the liquidation, the provisions of the Articles of Association shall remain in force to the extent possible.

EFFECTS FOLLOWING AN ANNOUNCEMENT OF A PUBLIC OFFER

Article 30.

A public announcement concerning the announcement of a public bid, as referred to in section 5:70 or 5:74 of the Financial Supervision Act (*Wet op het financieel toezicht*), for Shares issued by the Company shall have the effect that:

- a. until the result of the acceptance of the bid has been made public or the bid has lapsed, the Company shall not undertake any action which might frustrate the success of the bid, unless the General Meeting has granted its approval prior to such action or the action relates to the search for an alternative public bid; the notice convening the General Meeting shall be issued no later than on the forty-second day before that of the meeting; and
- b. decisions of the Company taken before the public announcement referred to in the first sentence of this article and which have not yet been fully implemented require the approval of the General Meeting if the decision does not form part of the normal course of business and its implementation may frustrate the success of the bid; the notice convening the General Meeting shall be issued not later than on the forty-second day before that of the meeting.

ADJUDICATION OF DISPUTES

Article 31.

Unless the Company consents in writing to the selection of an alternative forum, the competent courts of Amsterdam, the Netherlands, shall be the sole and exclusive forum for any dispute between (i) any Person holding Shares or an interest in Shares; and (ii) the Company, any Director, officer or employee of the Company (including any former director, former officer or former employee of the Company to the extent the dispute arises from such director, officer or other employee's acts or omissions while serving as a director, officer or employee of the Company), in each case whether such dispute relates to the Articles of Association or otherwise. Any Person holding, purchasing or otherwise acquiring any Shares or any interest in Shares shall be deemed to have notice of and consented to the provisions of this article 31.

TRANSITIONAL CLAUSE EARN-OUT PREFERENCE SHARES

Article 32.

- 32.1. If, after a five (5) year period following the first of July two thousand and twenty-two, and to the extent the Earn-Out Preference Shares A are issued and outstanding at that time, the Earn-Out Preference Shares A do not qualify for conversion into Ordinary Shares and Special Voting Shares A in accordance with the provisions included in Article 6, the following will be effected:

(I) first:

- (A) all thirteen million (13,000,000) Earn-Out Preference Shares A, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03) will merge into one (1) Earn-Out Preference Share A, with a nominal value of three hundred and ninety

thousand euros (EUR 390,000), and

(B) in deviation of article 4.1(b), that article will then read:

4.1(b) one (1) Earn-Out Preference Share A, with a nominal value of three hundred and ninety thousand euros (EUR 390,000);

(II) secondly:

(A) the nominal value of the one (1) Earn-Out Preference Share A will be reduced to three euro cents (EUR 0.03), subject to and in accordance with Dutch law provisions regarding capital reduction and without any repayment being made to the holder of the Earn-Out Preference Share A; and

(B) the provision of this article 32.1(I)(B) shall then no longer apply; and

(III) thirdly:

(A) the one (1) Earn-Out Preference Share A with a nominal value of three euro cents (EUR 0.03) will convert into one (1) Ordinary Share with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) and one (1) Special Voting Share A with a nominal value of two euro cents (EUR 0.02).

32.2. If, after a six year (6) period following the first of July two thousand and twenty-two, and to the extent the Earn-Out Preference Shares B are issued and outstanding at that time, the Earn-Out Preference Shares B do not qualify for conversion into Ordinary Shares and Special Voting Shares A in accordance with the provisions included in Article 6, the following will be effected:

(I) first:

(A) all three million five hundred thousand (3,500,000) Earn-Out Preference Shares B, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03) will merge into one (1) Earn-Out Preference Share B, with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000); and

(B) in deviation of article 4.1(c), that article will then read:

4.1(c) one (1) Earn-Out Preference Share B, with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000);

(II) secondly:

(A) the nominal value of the one (1) Earn-Out Preference Share B with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000) will be reduced to three euro cents (EUR 0.03), subject to and in accordance with Dutch law provisions regarding capital reduction and without any repayment being made to the holder of the Earn-Out Preference Share B; and

(B) the provision of this article 32.2(I)(B) shall then no longer apply; and

(III) thirdly:

- (A) the one (1) Earn-Out Preference Share B with a nominal value of three euro cents (EUR 0.03) will convert into one (1) Ordinary Share with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) and one (1) Special Voting Share A with a nominal value of two euro cents (EUR 0.02).
- 32.3. If, after a six (6) year period following the first of July two thousand and twenty-two, and to the extent the Earn-Out Preference Shares C are issued and outstanding at that time, the Earn-Out Preference Shares C do not qualify for conversion into Ordinary Shares and Special Voting Shares A in accordance with the provisions included in Article 6, the following will be effected:
- (I) first:
- (A) all three million five hundred thousand (3,500,000) Earn-Out Preference Shares C, each having a nominal value of three euro cent (EUR 0.03) will merge into one (1) Earn-Out Preference Share C, with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000);
- (B) in deviation of article 4.1(d), that article will then read:
- 4.1(d) one (1) Earn-Out Preference Share C, with a nominal value of one hundred and five thousand euros (EUR 105,000);
- (II) secondly:
- (A) the nominal value of the one (1) Earn-Out Preference Share C will be reduced to EUR 0.03, subject to and in accordance with Dutch law provisions regarding capital reduction and without any repayment being made to the holder of the Earn-Out Preference Share C; and
- (B) the provision of this article 32.3(I)(B) shall then no longer apply; and
- (III) thirdly:
- (A) the one (1) Earn-Out Preference Share C will convert into one (1) Ordinary Share with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01) and one (1) Special Voting Share A with a nominal value of two euro cents (EUR 0.02).

**STATUTEN VAN
FL ENTERTAINMENT N.V.**

met zetel te Amsterdam, zoals deze luiden na het verlijden van de akte van omzetting en statutenwijziging, verleden op 30 juni 2022 voor mr. Manon Anna Justina Cremers, notaris te Amsterdam. De statutenwijziging wordt effectief op 1 juli 2022.

De vennootschap is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 85742422.

DEFINITIES

Artikel 1.

1.1. De volgende definities gelden in deze statuten:

- (a) **Statuten:** de statuten van de Vennootschap zoals deze van tijd tot tijd zullen luiden.
- (b) **Volstrekte Meerderheid:** meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen.
- (c) **Aangesloten Instelling:** een bij Euroclear Frankrijk aangesloten instelling (*adhérent*) in de zin van de Franse *Code monétaire et financier*.
- (d) **Verbonden Onderneming:** een Groepsmaatschappij, dat betekent Personen die verbonden zijn in een Groep.
- (e) **Bestuur:** het bestuur van de Vennootschap.
- (f) **Bestuursreglement:** het reglement dat van toepassing is op het Bestuur, zoals opgesteld door het Bestuur.
- (g) **Kapitaalaanpassingsmaatregelen:** alle billijke aanpassingen die door het Bestuur worden aangebracht aan een conversie-ratio of, voor zover van toepassing, aan de relevante *trigger price*, voorzien bij de Statuten in geval van een aandelensplitsing, herclassificatie, consolidatie, reorganisatie, herkapitalisatie, antiverwateringsmechanisme, fusie, splitsing, onderverdeling, samenvoeging van aandelen, omgekeerde aandelensplitsing of intrekking (en elke andere transactie die een mechanisch en automatisch effect heeft tot verhoging of verlaging van de beurskoers van Aandelen (met uitzondering van elke bedrijfscombinatie of vergelijkbare transactie)), of anderszins.
- (h) **CEO:** de *chief executive officer* van de Vennootschap.
- (i) **CFO:** de *chief financial officer* van de Vennootschap.
- (j) **Vennootschap:** de naamloze vennootschap FL Entertainment N.V., met zetel te Amsterdam, Nederland.
- (k) **Certificaat:** een certificaat van een Aandeel.
- (l) **Bestuurder:** een lid van het Bestuur.

- (m) **Earn-Out Preferente Aandelen:** de Earn-Out Preferente Aandelen A, de Earn-Out Preferente Aandelen B en de Earn-Out Preferente Aandelen C, als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 6.
- (n) **Earn-Out Preferente Aandelen A:** de dertien miljoen (13.000.000) earn-out preferente aandelen A in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 6.
- (o) **Earn-Out Preferente Aandelen B:** de drie miljoen vijfhonderd duizend (3.500.000) earn-out preferente aandelen B in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 6.
- (p) **Earn-Out Preferente Aandelen C:** de drie miljoen vijfhonderd duizend (3.500.000) earn-out preferente aandelen C in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 6.
- (q) **Kwalificerende SVS Houder:** een Persoon die (x) ermee instemt zich te houden aan, en zal blijven voldoen aan de vereisten van de SVS Terms, en (y) Bijzondere Stemaandelen A verkrijgt tezamen met een gelijk aantal Gewone Aandelen, en (z) ofwel (i) individueel of samen met zijn Verbonden Ondernemingen, (a) (na de verwerving van Gewone Aandelen zoals uiteengezet onder (y)) Gewone Aandelen houdt die op ieder moment twintig procent (20%) of meer vertegenwoordigen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande Gewone Aandelen, en (b) op ieder moment alle uitgegeven en uitstaande Bijzondere Stemaandelen A houdt, en (c) met uitzondering van Financière Lov en haar Verbonden Ondernemingen, een openbaar bod in contanten op de Vennootschap heeft ingediend en daadwerkelijk uitgebracht (zodanig dat Aandeelhouders daadwerkelijk in staat zijn hun Aandelen te verkopen) dat gestand is gedaan (voor alle uitstaande Aandelen en aandelengebonden effecten (*equity-linked securities*) uitgegeven door de Vennootschap en zonder voorwaarden) tegen een prijs per Gewoon Aandeel die ten minste gelijk is aan de som van (I) de prijs voor één Gewoon Aandeel en (II) de prijs voor één corresponderend Bijzonder Stemaandeel of (ii) een Pandhouder SVS Begunstigde is en Bijzondere Stemaandelen A niet langer aanhoudt dan zes (6) maanden (met dien verstande dat deze termijn wordt verlengd tot maximaal achttien (18) maanden indien de Pandhouder SVS Begunstigde een overdracht overweegt van door hem gehouden Gewone Aandelen met de corresponderende Bijzondere Stemaandelen A aan een Kwalificerende SVS Houder als bedoeld in de onderdelen (x), (y) en (z)(i) van deze definitie, in een situatie waarin een dergelijke overdracht niet kan worden voltooid zonder dat de verkrijger eerst de vereiste wettelijke goedkeuringen verkrijgt) na de verkrijging van dergelijke Bijzondere Stemaandelen A.
- (r) **Euroclear Frankrijk:** Euroclear France S.A., zijnde het centraal instituut (*dépositaire central*) in de zin van de Franse *Code monétaire et financier*.
- (s) **Uitvoerende Bestuurder:** een uitvoerend lid van het Bestuur.
- (t) **Financière Lov:** een naamloze vennootschap (*société par actions simplifiée*) opgericht naar Frans recht, en ingeschreven in het handelsregister van Parijs (*Registre de Commerce et des Sociétés*) onder nummer 487 997 660.

- (u) **Founder Aandelen:** preferente founder aandelen in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 5.
- (v) **Algemene Vergadering:** het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de Aandeelhouders en andere Personen die gerechtigd zijn te stemmen in de vergadering van Aandeelhouders en andere Personen met Vergaderrechten, dan wel de bijeenkomst van zodanige Personen, naar gelang van het geval.
- (w) **Groep:** een economische eenheid waarin Personen organisatorisch met elkaar zijn verbonden. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen die met elkaar in een groep zijn verbonden, in overeenstemming met artikel 2:24b van het Burgerlijk Wetboek.
- (x) **Groepsmaatschappij:** een rechtspersoon of vennootschap waarmee de desbetreffende Persoon is verbonden in een Groep.
- (y) **Vergaderrechten:** het recht om als Aandeelhouder of als een Persoon aan wie deze rechten zijn toegekend, Algemene Vergaderingen bij te wonen en daarin het woord te voeren.
- (z) **Niet-Uitvoerende Bestuurder:** een niet-uitvoerend lid van het Bestuur.
- (aa) **Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A:** (i) de Bijzondere Stemaandelen A gehouden door een Kwalificerende SVS Houder die het aantal Gewone Aandelen gehouden door deze Kwalificerende SVS Houder overschrijden, en (ii) de Bijzondere Stemaandelen A gehouden door een Niet-Kwalificerende SVS Houder.
- (bb) **Niet-Kwalificerende SVS Houder:** een Persoon die Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B heeft en geen Kwalificerende SVS Houder is of ophoudt dat te zijn (met inbegrip van een Persoon die niet langer voldoet aan de vereisten van de SVS Terms).
- (cc) **Gewone Aandelen:** gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01), als bedoeld in artikel 4.1.
- (dd) **Persoon:** ieder natuurlijke persoon, bedrijf, rechtspersoon (in welke vorm en ongeacht waar deze is opgericht of gevestigd), overheidsinstantie, gemeenschappelijke onderneming (*joint venture*), vereniging of maatschap (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, iedere Aandeelhouder).
- (ee) **Pandhouder SVS Begunstigde:** iedere begunstigde van een pandrecht op Bijzondere Stemaandelen A gehouden door Financière Lov (samen met de Verbonden Ondernemingen, opvolgers en rechtsverkrijgenden van een dergelijke begunstigde) die een dergelijk pandrecht op Bijzondere Stemaandelen A en een corresponderend aantal Gewone Aandelen heeft uitgewonnen per het moment van uitwinning.
- (ff) **Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen:** het "FL Promote Schedule" zoals opgenomen in het prospectus van de Vennootschap zoals ingediend bij en goedgekeurd door de Stichting Autoriteit Financiële Markten

naar verwachting op of rond één juli tweeduizend tweeëntwintig en zoals gepubliceerd op de website van de Vennootschap.

- (gg) **Promote Schedule Founder Aandelen:** het "Pegasus Promote Schedule" zoals opgenomen in het prospectus van de Vennootschap zoals ingediend bij en goedgekeurd door de Stichting Autoriteit Financiële Markten naar verwachting op of rond één juli tweeduizend tweeëntwintig en zoals gepubliceerd op de website van de Vennootschap.
- (hh) **Aandelen:** Gewone Aandelen, Earn-Out Preferente Aandelen Bijzondere Stemaandelen en Founder Aandelen.
- (ii) **Aandeelhouder:** een houder van één of meer Aandelen (ongeacht of het gaat om Gewone Aandelen, Earn-Out Preferente Aandelen, Bijzondere Stemaandelen of Founder Aandelen, tenzij anders aangeduid).
- (jj) **Bijzondere Stemaandelen:** Bijzondere Stemaandelen A en Bijzondere Stemaandelen B.
- (kk) **Bijzondere Stemaandelen A:** bijzondere stemaandelen A in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 7.
- (ll) **Bijzondere Stemaandelen B:** bijzondere stemaandelen B in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 7.
- (mm) **SVS Terms:** de voorwaarden die van toepassing zijn op de houders van Bijzondere Stemaandelen als bedoeld in artikel 7.1, als van tijd tot tijd gewijzigd.
- (nn) **Giraal Systeem:** het giraal systeem van Euroclear Frankrijk.
- (oo) **Dochtermaatschappij:** heeft de betekenis zoals bepaald in artikel 2:24a van het Burgerlijk Wetboek.
- (pp) **Schriftelijk:** betekent per brief, telefax, e-mail of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits de boodschap leesbaar en reproduceerbaar is.

- 1.2. De definities in artikel 1.1 gelden zowel in enkelvoud als in meervoud van de gedefinieerde term.
- 1.3. In deze Statuten omvat elke verwijzing naar een geslacht alle geslachten of niet-binaire personen.

NAAM EN ZETEL

Artikel 2.

- 2.1. De naam van de Vennootschap is: FL Entertainment N.V.
- 2.2. De Vennootschap heeft haar zetel te Amsterdam, Nederland.
- 2.3. De plaats van feitelijke leiding van de Vennootschap is in Frankrijk, tenzij een andere plaats

als plaats van feitelijke leiding wordt aangewezen bij besluit van het Bestuur genomen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

DOEL

Artikel 3.

Het doel van de Vennootschap is:

- a. het deelnemen in, het financieren van, het samenwerken met en het voeren van bestuur over vennootschappen en andere ondernemingen;
- b. het financieren van ondernemingen en vennootschappen;
- c. het aangaan en verstrekken van leningen en werven van fondsen, daaronder begrepen het uitgeven van obligaties, schuldbrieven of andere effecten of waardepapieren, alsmede het aangaan van daarmee samenhangende overeenkomsten in verband met vooroemde activiteiten;
- d. het geven van adviezen en het verlenen van diensten aan ondernemingen en vennootschappen waarmee de Vennootschap een Groep vormt en aan derden;
- e. het verstrekken van garanties, het verbinden van de Vennootschap en het bezwaren van haar activa en/of het verstrekken van andere vorm van zekerheid voor verplichtingen van ondernemingen en vennootschappen waarmee de Vennootschap een Groep vormt en namens derden;
- f. het verwerven, het gebruiken en/of het overdragen van industriële en intellectuele eigendomsrechten;
- g. het verkrijgen, vervreemden, beheren en exploiteren van registergoederen en goederen in het algemeen;
- h. het verhandelen van valuta, effecten en vermogensbestanddelen in het algemeen; en
- i. het verrichten van alle activiteiten van industriële, financiële en commerciële aard,

en het verrichten van al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

KAPITAAL EN AANDELEN

Artikel 4.

- 4.1. Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt veertien miljoen zeshonderd tweeënvijftigduizend vijfhonderd euro twee eurocent (EUR 14.652.500,02) en is verdeeld in:
 - (a) achthonderd miljoen (800.000.000) Gewone Aandelen, elk met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01);
 - (b) dertien miljoen (13.000.000) Earn-Out Preferente Aandelen A, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03);

- (c) drie miljoen vijfhonderdduizend (3.500.000) Earn-Out Preferente Aandelen B, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03);
 - (d) drie miljoen vijfhonderdduizend (3.500.000) Earn-Out Preferente Aandelen C, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03);
 - (e) driehonderd miljoen (300.000.000) Bijzondere Stemaandelen A, elk met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02);
 - (f) één (1) Bijzondere Stemaandeel B, met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02); en
 - (g) vijf miljoen tweehonderd vijftigduizend (5.250.000) Founder Aandelen, elk met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01).
- 4.2. De Aandelen luiden op naam en zijn zodanig genummerd, dat ze te allen tijde van elkaar kunnen worden onderscheiden, op een door het Bestuur te bepalen wijze. Van de Aandelen worden geen aandeelbewijzen uitgegeven.
- 4.3. Telkens wanneer één of meer Aandelen van een bepaalde soort worden geconverteerd in een corresponderend aantal Gewone Aandelen en/of Bijzondere Stemaandelen A met inachtneming van de bepalingen van de Statuten, wordt het aantal Aandelen van het maatschappelijk kapitaal van de soort die wordt geconverteerd verminderd met dat aantal geconverteerde Aandelen, gelijktijdig met een verhoging van het aantal Gewone Aandelen en/of Bijzondere Stemaandelen A waarin die Aandelen worden geconverteerd. Telkens wanneer één of meer Bijzondere Stemaandelen A worden geconverteerd in een corresponderend aantal Bijzondere Stemaandelen B, wordt het aantal Bijzondere Stemaandelen A van het maatschappelijk kapitaal verminderd met een dergelijk aantal geconverteerde Bijzondere Stemaandelen A, gelijktijdig met een verhoging van het aantal Bijzondere Stemaandelen B waarin dergelijke Bijzondere Stemaandelen A worden geconverteerd en *vice versa* telkens wanneer één of meer Bijzondere Stemaandelen B worden geconverteerd in Bijzondere Stemaandelen A.
- 4.4. Indien op enig tijdstip en voor zolang als de Earn-Out Preferente Aandelen, de Bijzondere Stemaandelen en de Founder Aandelen als omschreven in artikel 4.1, respectievelijk geen onderdeel uitmaken van het geplaatste kapitaal van de Venootschap, worden de bepalingen in de Statuten die op die Aandelen en/of houders van die Aandelen van toepassing zijn, geacht niet van toepassing te zijn voor zover zij betrekking hebben op die Aandelen en/of houders van die Aandelen.

FOUNDER AANDELEN - CONVERSIE

Artikel 5.

- 5.1. Een Founder Aandeel kan slechts worden geconverteerd in één Gewoon Aandeel met inachtneming van het bepaalde in dit artikel 5.
- 5.2. De houder van een of meer Founder Aandelen kan verzoeken tot conversie van alle of een deel van dergelijke Founder Aandelen in Gewone Aandelen in de één op één (1:1) verhouding zoals uiteengezet in artikel 5.1 (behoudens Kapitaalanpassingsmaatregelen) door middel van een schriftelijk verzoek gericht aan het Bestuur, mits een dergelijk verzoek wordt gedaan in overeenstemming met het Promote Schedule Founder Aandelen. Een

dergelijk verzoek moet worden ondertekend door een bevoegde vertegenwoordiger van de desbetreffende houder van Founder Aandelen en dient te bevatten:

- (a) een specificatie van het aantal Founder Aandelen waarop het verzoek betrekking heeft;
- (b) garanties van de betrokken houder van Founder Aandelen dat:
 - (i) de Founder Aandelen waarop het verzoek betrekking heeft niet zijn bezwaard met enig vruchtgebruik, pandrecht of andere bezwaring;
 - (ii) geen certificaten van aandelen of andere afgeleide financiële instrumenten zijn uitgegeven voor de Founder Aandelen waarop het verzoek betrekking heeft; en
 - (iii) de desbetreffende houder van de Founder Aandelen bevoegd is om de rechtshandelingen te verrichten zoals beschreven in artikel 5.4;
- (c) een onherroepelijke verbintenis van de desbetreffende houder van Founder Aandelen jegens de Venootschap om (i) geen handelingen te verrichten waardoor de garanties waarnaar verwezen wordt in paragraaf (b) hierboven onjuist of onvolledig zouden worden bij het verrichten van de handelingen beschreven in artikel 5.5 en (ii) de nodige actie te ondernemen om te verzekeren dat de garanties waarnaar verwezen wordt in paragraaf (b) hierboven juist en volledig zijn en blijven bij het uitvoeren van de handelingen beschreven in artikel 5.5; en
- (d) een onherroepelijke en onvoorwaardelijke volmacht verleend door de desbetreffende houder van de Founder Aandelen aan de Venootschap, met volledig recht van substitutie en beheerst door Nederlands recht, om de in artikel 5.5 beschreven handelingen te verrichten namens die Aandeelhouder.

- 5.3. Na ontvangst van een verzoek als bedoeld in artikel 5.2, zal het Bestuur besluiten het in het verzoek vermelde aantal Founder Aandelen met onmiddellijke ingang te converteren in Gewone Aandelen in de verhouding als vermeld in artikel 5.1.
- 5.4. Nog het Bestuur, noch de Venootschap is verplicht een conversie van Founder Aandelen te bewerkstelligen indien het in artikel 5.2 bedoelde verzoek niet voldoet aan de in artikel 5.2 uiteengezette specificaties en vereisten of indien het Bestuur redelijkerwijs van mening is dat de in een dergelijk verzoek opgenomen informatie onjuist of onvolledig is.
- 5.5. De Venootschap en de desbetreffende houder van Founder Aandelen zullen alle handelingen verrichten die nodig zijn om te bewerkstelligen dat de Gewone Aandelen die ingevolge dit artikel 5 door conversie zijn ontstaan zullen (i) worden toegelaten tot de handel op het (de) handelsplatform(en) waar de alsdan bestaande Gewone Aandelen tot de handel zijn toegelaten en (ii) worden opgenomen in het Giraal Systeem.

EARN-OUT PREFERENTE AANDELEN, CONVERSIE EARN-OUT PREFERENTE AANDELEN
Artikel 6.

- 6.1. De volgende beperkingen zijn van toepassing op de Earn-Out Preferente Aandelen:

- (a) alle op enig moment uitgegeven en uitstaande Earn-Out Preferente Aandelen A mogen slechts door één Persoon op enig moment worden gehouden, en mogen slechts alle tezamen aan één andere Persoon op een bepaald tijdstip worden overgedragen;
- (b) alle op enig moment uitgegeven en uitstaande Earn-Out Preferente Aandelen B mogen slechts door één Persoon op enig moment worden gehouden, en mogen slechts alle tezamen aan één andere Persoon op een bepaald tijdstip worden overgedragen; en
- (c) alle op enig moment uitgegeven en uitstaande Earn-Out Preferente Aandelen C mogen slechts door één Persoon op enig moment worden gehouden, en mogen slechts alle tezamen aan één andere Persoon op een bepaald tijdstip worden overgedragen.

6.2. Elk:

- (a) Earn-Out Preferente Aandeel A kan slechts worden geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel en één (1) Bijzonder Stemaandeel A, in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen, met inachtneming van de bepalingen van dit artikel 6;
- (b) Earn-Out Preferente Aandeel B kan slechts worden geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel en één (1) Bijzonder Stemaandeel A, in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen, met inachtneming van de bepalingen van dit artikel 6; en
- (c) Earn-Out Preferente Aandeel C kan slechts worden geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel en één (1) Bijzonder Stemaandeel A, in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen, met inachtneming van de bepalingen van dit artikel 6.

6.3. De houder van:

- (a) alle Earn-Out Preferente Aandelen A kan diens Earn-Out Preferente Aandelen A converteren in de verhouding zoals uiteengezet in artikel 6.2 onder voorbehoud van enige Kapitaalanpassingsmaatregelen, door middel van een schriftelijk conversie kennisgeving, waarvan het format kan worden opgevraagd bij het Bestuur (in het kader van dit artikel 6, de "**Conversie Kennisgeving**"), gericht aan het Bestuur, mits een dergelijk Conversie Kennisgeving wordt gedaan in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen;
- (b) alle Earn-Out Preferente Aandelen B kan diens Earn-Out Preferente Aandelen B converteren in de verhouding zoals uiteengezet in artikel 6.2 onder voorbehoud van enige Kapitaalanpassingsmaatregelen door middel van een aan het Bestuur gerichte Conversie Kennisgeving, mits een dergelijke Conversie Kennisgeving wordt gedaan in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen; en
- (c) alle Earn-Out Preferente Aandelen C kan diens Earn-Out Preferente Aandelen C converteren in de verhouding zoals uiteengezet in artikel 6.2 onder voorbehoud van enige Kapitaalanpassingsmaatregelen door middel van een aan het Bestuur

gerichte Conversie Kennisgeving, mits een dergelijke Conversie Kennisgeving wordt gedaan in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen.

- 6.4. Een conversie als bedoeld in dit artikel 6 zal van kracht zijn vanaf de datum van de relevante Conversie Kennisgeving, mits een dergelijke conversie plaatsvindt in overeenstemming met de vereisten als bepaald in dit artikel 6 en in overeenstemming met enige andere vereisten zoals opgenomen in het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen. Het Bestuur zal onmiddellijk na elke conversie de nodige wijzigingen aanbrengen in het aandeelhoudersregister en in het Nederlandse Handelsregister.
- 6.5. Voor alle duidelijkheid, indien een conversie als bedoeld in dit artikel 6 plaatsvindt op een tijdstip waarop een houder van de desbetreffende Earn-Out Preferente Aandelen een Niet-Kwalificerende SVS Houder is, dan moet het Bestuur onverwijld een Suspension Notice (zoals gedefinieerd en beschreven in artikel 7) sturen aan de desbetreffende Aandeelhouder met betrekking tot de Bijzondere Stemaandelen die bij een dergelijke conversie door de Niet-Kwalificerende SVS Houder worden gehouden en het Bestuur zal de Niet-Kwalificerende SVS Houder verplichten tot overdracht van alle Bijzondere Stemaandelen in overeenstemming met artikel 7.5.
- 6.6. De Venootschap en de desbetreffende houder van de Gewone Aandelen en de Bijzondere Stemaandelen die resulteren als gevolg van een dergelijke conversie zullen alle handelingen verrichten die nodig zijn om te bewerkstelligen dat de Gewone Aandelen die resulteren als gevolg van een conversie ingevolge dit artikel 6 zullen (i) worden toegelaten tot de handel op het (de) handelsplatform(en) waar de alsdan bestaande Gewone Aandelen tot de handel zijn toegelaten en (ii) worden opgenomen in het Giraal Systeem van Euroclear Frankrijk.
- 6.7. Conversie van de Earn-Out Preferente Aandelen zoals beschreven in dit artikel 6 kan slechts geschieden bij conversie van alle uitstaande en uitgegeven Earn-Out Preferente Aandelen van de desbetreffende soort Earn-Out Preferente Aandelen A, B of C.

BIJZONDERE STEMAANDELEN

Artikel 7.

- 7.1. Het Bestuur stelt de SVS Terms vast, die van toepassing zijn op de houders van Bijzondere Stemaandelen, met betrekking tot de uitgifte, toewijzing, verkrijging, bezit, inkoop, intrekking en overdracht van de Bijzondere Stemaandelen. De SVS Terms kunnen worden gewijzigd ingevolge een besluit van het Bestuur, welk besluit onderworpen zal zijn aan (i) de goedkeuring van de respectievelijke vergaderingen van houders van Bijzondere Stemaandelen A en Bijzondere Stemaandelen B (voor zover respectievelijk Bijzondere Stemaandelen A en Bijzondere Stemaandelen B uitstaan) en (ii) goedkeuring van de Algemene Vergadering. De voormelde besluiten tot goedkeuringen onder (i) en (ii) zijn niet vereist wanneer een dergelijke wijziging vereist is om de naleving te verzekeren van de toepasselijke wet- of regelgeving in geval van wijziging van jurisdictie, op voorwaarde dat de algemene structuur gelijkwaardig blijft, of van de noteringsregels zoals voorgeschreven door de relevante effectenbeurs waar de Aandelen genoteerd zijn, of wanneer een dergelijke wijziging vereist is.
- 7.2. Onverminderd artikel 7.3, kan het Bestuur te allen tijde door middel van een schriftelijk verzoek (voor de toepassing van dit artikel 7, een "**Information Request Notice**") elke Aandeelhouder die Bijzondere Stemaandelen houdt verzoeken om aan het Bestuur

informatie en documentatie te verstrekken die het Bestuur redelijkerwijs nodig heeft om vast te stellen of die Aandeelhouder Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A houdt en/of voldoet aan de SVS Terms. Binnen vijf (5) dagen na de datum van de Information Request Notice moet de desbetreffende Aandeelhouder die Bijzondere Stemaandelen houdt het Bestuur die informatie en documentatie verschaffen op basis waarvan het Bestuur kan vaststellen of die Aandeelhouder Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A houdt en/of of die Aandeelhouder de SVS Terms naleeft, met dien verstande dat het Bestuur in alle gevallen strikt gehouden zal zijn de SVS Terms na te leven en zal bepalen dat een Persoon voldoet aan de vereisten om te kwalificeren als een Kwalificerende SVS Houder en/of dat een houder van Bijzondere Stemaandelen de SVS Terms naleeft indien die Persoon of houder aan het Bestuur documenten bezorgt die op het eerste gezicht lijken te voldoen aan de bepalingen van de SVS Terms. Indien een dergelijke Aandeelhouder die informatie niet binnen vijf (5) dagen na de datum van de Information Request Notice heeft verstrekt, zal het Bestuur de desbetreffende Aandeelhouder een kennisgeving sturen (voor de toepassing van dit artikel 7, een "**Suspension Notice**"), waarin wordt vermeld dat het recht van die Aandeelhouder om deel te nemen aan en te stemmen op Algemene Vergaderingen met betrekking tot alle Bijzondere Stemaandelen die door die Aandeelhouder worden gehouden, automatisch zal worden opgeschort per de datum van de Suspension Notice. De opgeschorste rechten zullen onmiddellijk herleven indien en voor zover het Bestuur binnen tien (10) dagen na de datum van het Suspension Notice de informatie ontvangt die aantoont dat die Aandeelhouder Bijzondere Stemaandelen houdt die niet kwalificeren als Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A en dat die Aandeelhouder voldoet aan de SVS Terms, onverminderd het recht van het Bestuur om een dergelijke Suspension Notice te allen tijde opnieuw te doen uitgaan in overeenstemming met de bepalingen van dit artikel. Het Bestuur kan naar eigen inzicht, maar te allen tijde handelend in goed vertrouwen en in overeenstemming met de betekenis en de inhoud van de SVS Terms, de Suspension Notice tijdelijk of definitief intrekken, in elk geval met het recht om een dergelijk Suspension Notice te allen tijde opnieuw te doen uitgaan in overeenstemming met de bepalingen van dit artikel.

- 7.3. Iedere Aandeelhouder die op enig moment Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A houdt (voor de toepassing van dit artikel 7 een "**Houder**"), dient het Bestuur onverwijld schriftelijk in kennis te stellen van het bestaan van zijn Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A door middel van een informatie kennisgeving (voor de toepassing van dit artikel 7 een "**Informatie Kennisgeving**"). Na ontvangst van een dergelijke Informatie Kennisgeving zal het Bestuur onverwijld aan die Houder een Suspension Notice sturen, waarin wordt verklard dat het recht van die Houder om deel te nemen aan en te stemmen op Algemene Vergaderingen met betrekking tot deze Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A automatisch zal worden opgeschort per de datum van de Suspension Notice.

Indien het Bestuur verneemt dat de desbetreffende Houder geen Informatie Kennisgeving als bedoeld in dit artikel 7.3 heeft verzonden, zal het Bestuur een Suspension Notice aan deze Houder sturen, zonder een dergelijke Informatie Kennisgeving te hebben ontvangen. De rechten van die Houder om deel te nemen aan en te stemmen op Algemene Vergaderingen met betrekking tot de Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A van die Houder zullen dan automatisch worden opgeschort per de datum van de Suspension Notice.

- 7.4. Indien door het Bestuur met betrekking tot Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A een Suspension Notice is verzonden en de Suspension Notice niet is ingetrokken in overeenstemming met dit artikel 7, heeft het Bestuur het recht te besluiten tot conversie

van deze Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A in een gelijk aantal Bijzondere Stemaandelen B, met inachtneming van het bepaalde in het Nederlandse recht, de Statuten en de SVS Terms. Het Bestuur heeft het recht te besluiten om ieder Bijzonder Stemaandeel B om te zetten in een Bijzonder Stemaandeel A, te goeder trouw handelend en te allen tijde in overeenstemming met de betekenis en de inhoud van de SVS Terms.

- 7.5. Onverminderd artikel 7.4, kan het Bestuur, indien de opschorting van de rechten van een Aandeelhouder ingevolge een Suspension Notice heeft plaatsgevonden (voor de toepassing van dit artikel 7.5 en artikel 7.6, de "**Overdragende SVS Houder**"), de Overdragende SVS Houder verplichten, door middel van een daartoe strekkende kennisgeving, om zijn Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naargelang het geval) binnen drie (3) maanden na de datum van de Suspension Notice over te dragen aan ofwel de Venootschap ofwel een Kwalificerende SVS Houder geselecteerd door het Bestuur, voor een prijs die gelijk is aan de waarde van deze Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naargelang het geval) bepaald door één of meer onafhankelijke deskundigen geselecteerd door de Venootschap, onverminderd en in overeenstemming met de bepalingen van de SVS Terms, voor zover toegestaan onder toepasselijk dwingend recht.

Indien een Overdragende SVS Houder niet binnen een redelijke termijn van niet meer dan vijf (5) dagen nadat hij verplicht is geworden zijn Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) over te dragen, aan die verplichting heeft voldaan, is de Venootschap onherroepelijk gemachtigd die Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) over te dragen zoals beschreven in artikel 7.5.

- 7.6. Onverminderd artikel 7.4 en 7.5, kan een Overdragende SVS Houder de Venootschap verzoeken, door middel van een daartoe strekkende kennisgeving, om te assisteren bij de vervreemding van zijn Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B (al naargelang het geval).

Het Bestuur zal binnen een periode van drie (3) maanden na het verzoek van de Overdragende SVS Houder een gegadigde (als bedoeld in artikel 2:87b lid 2 van het Burgerlijk Wetboek) aanwijzen die bereid is de Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) van de Overdragende SVS Houder te verkrijgen voor een prijs die gelijk is aan de waarde van deze Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) vastgesteld door een of meer door de Venootschap geselecteerde onafhankelijke deskundigen, onverminderd en in overeenstemming met de bepalingen van de SVS Terms voor zover toegestaan onder toepasselijk dwingend recht. Als een Kwalificerende SVS Houder bereid is om de Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) van de Overdragende SVS Houder te verkrijgen, dan zal het Bestuur die Kwalificerende SVS Houder aanwijzen als gegadigde voor de toepassing van de vorige zin, bij gebreke waarvan het Bestuur de Venootschap voor dat doel zal aanwijzen (voor zover toegestaan onder toepasselijk dwingend recht). Indien geen Kwalificerende SVS Houder bereid is, en het de Venootschap niet is toegestaan, die Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) te verkrijgen, dan kan het Bestuur een rechtspersoon of een andere entiteit voor dat doel aanwijzen (de "**Bewaringsentiteit**"). De Bewaringsentiteit wordt bestuurd door een bestuur dat onafhankelijk is van de Venootschap, de Aandeelhouders en hun respectieve Verbonden Ondernemingen.

- 7.7. Het Bestuur heeft de bevoegdheid om, in overeenstemming met de SVS Terms, maatregelen te nemen om uitvoering te geven aan het bepaalde in dit artikel 7.

Alle door het Bestuur te nemen besluiten met betrekking tot dit artikel 7 worden genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen (en mits alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn). Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

UITGIFTE VAN AANDELEN

Artikel 8.

- 8.1. Zodra bij een bepaalde gelegenheid een of meer Founder Aandelen zijn uitgegeven, kunnen daarna geen additionele Founder Aandelen meer worden uitgegeven. Zodra één of meer Earn-Out Preferente Aandelen A, Earn-Out Preferente Aandelen B of Earn-Out Preferente Aandelen C bij een bepaalde gelegenheid zijn uitgegeven, kunnen daarna geen Earn-Out Preferente Aandelen van de desbetreffende soort Earn-Out Preferente Aandelen meer worden uitgegeven. Bijzondere Stemaandelen B kunnen alleen worden gecreëerd door een conversie ingevolge met artikel 7.4, maar kunnen niet nieuw worden uitgegeven door de Venootschap.
- 8.2. Onverminderd het bepaalde in artikel 8.1, wordt het Bestuur aangewezen om voor een periode van achttien (18) maanden vanaf de datum van één juli tweeduizend tweeëntwintig Aandelen uit te geven of rechten te verlenen tot het nemen van Aandelen tot een maximum van tien procent (10%) van de op het moment van uitgifte uitgegeven Aandelen. Indien een besluit van het Bestuur tot uitgifte van Aandelen of tot het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen wordt genomen in de periode tussen de datum van oproeping tot een Algemene Vergadering en de datum van die Algemene Vergadering, moet dat besluit van het Bestuur worden genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat aanwezig of vertegenwoordigd is in een vergadering van het Bestuur, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8. Voorts is het Bestuur aangewezen om Gewone Aandelen uit te geven of rechten te verlenen tot het nemen van Gewone Aandelen tot een maximum van drie procent (3%) van de op het moment van uitgifte uitgegeven Aandelen, in verband met enig(e) lange termijn incentive-plan(nen). Indien een besluit van het Bestuur tot uitgifte van Gewone Aandelen of tot het verlenen van rechten tot het nemen van Gewone Aandelen wordt genomen in de periode tussen de datum van oproeping van de Algemene Vergadering en die Algemene Vergadering, dient dat besluit van het Bestuur te worden genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat aanwezig of vertegenwoordigd is in een vergadering van het Bestuur, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

Beide aanwijzingen kunnen worden ingetrokken door de Algemene Vergadering.

Na voornoemde periode van achttien (18) maanden of zoveel eerder als de Algemene Vergadering de aanwijzing/aanwijzingen heeft ingetrokken, vindt uitgifte van Aandelen plaats ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering, of ingevolge een besluit van

het Bestuur indien het Bestuur daartoe is aangewezen door de Algemene Vergadering voor een periode van ten hoogste achttien (18) maanden, onvermindert het bepaalde in artikel 8.1. Bij de aanwijzing moet zijn bepaald hoeveel Aandelen mogen worden uitgegeven door het Bestuur. De aanwijzing kan van tijd tot tijd worden verlengd, ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering.

- 8.3. Het besluit tot uitgifte van Aandelen bevat de prijs en verdere voorwaarden van uitgifte.
- 8.4. De koers bij uitgifte van Aandelen zal niet lager zijn dan het nominale bedrag, onvermindert het bepaalde in artikel 2:80 lid 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- 8.5. Het vennootschapsorgaan dat bevoegd is te besluiten tot uitgifte van Aandelen, kan besluiten dat de uitgifte van Aandelen geschiedt ten laste van de reserves of winst van de Vennootschap en bepaalt ten laste van welke reserve de uitgifte van Aandelen kan geschieden, met dien verstande dat alleen een reserve in verband met een specifieke soort Aandelen kan worden aangewend voor de uitgifte van Aandelen van die specifieke soort. De vorige zin is ook van toepassing op uitgiften ten laste van de reserves die zijn verbonden aan Founder Aandelen en Earn-Out Preferente Aandelen, mits de vergadering van houders van die specifieke soort Aandelen daarbij heeft ingestemd.
- 8.6. De voorgaande leden van dit artikel zijn van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen, maar zijn niet van toepassing op het uitgeven van Aandelen aan een partij, die een eerder verkregen recht tot het nemen van Aandelen uitoefent.
- 8.7. Het Bestuur is, zonder de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering, bevoegd tot het verrichten van rechtshandelingen als bedoeld in artikel 2:94 van het Burgerlijk Wetboek.

VOORKEURSRECHT

Artikel 9.

- 9.1. Onvermindert de van toepassing zijnde bepalingen van Nederlands recht, heeft bij uitgifte van Gewone Aandelen iedere Aandeelhouder een voorkeursrecht naar evenredigheid van het aantal van zijn Gewone Aandelen.
- 9.2. In afwijking van artikel 9.1, hebben Aandeelhouders geen voorkeursrecht bij:
 - (a) de uitgifte van Aandelen tegen inbreng anders dan in geld;
 - (b) de uitgifte van Bijzondere Stemaandelen; of
 - (c) de uitgifte van Aandelen aan werknemers van de Vennootschap of van een van haar Groepsmaatschappijen.

Daarnaast hebben Aandeelhouders geen voorkeursrecht met betrekking tot de uitgifte van Aandelen aan iemand die een voordien verkregen recht tot het nemen van Aandelen uitoefent.

- 9.3. Voor een periode van achttien (18) maanden vanaf één juli tweeduizend tweeëntwintig wordt het Bestuur aangewezen om het voorkeursrecht van houders van Aandelen in verband met een uitgifte van Aandelen door het Bestuur te beperken of uit te sluiten op

grond van artikel 8.2. Deze aanwijzing kan worden ingetrokken door de Algemene Vergadering. Na voormelde periode van achttien (18) maanden of zoveel eerder de Algemene Vergadering de aanwijzing intrekt, kan het voorkeursrecht van Aandeelhouders worden beperkt of uitgesloten ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering, of ingevolge een besluit van het Bestuur indien het Bestuur daartoe is aangewezen door de Algemene Vergadering voor een bepaalde duur van ten hoogste achttien (18) maanden. De aanwijzing kan van tijd tot tijd ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering worden verlengd.

- 9.4. Bij het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen in overeenstemming met het bepaalde in artikel 8, hebben Aandeelhouders een voorkeursrecht in overeenstemming met de bepalingen van artikel 9.1, tenzij artikel 9.2 van toepassing is, onverminderd het bepaalde in artikel 9.3.

EIGEN AANDELEN, VRUCHTGEBRUIK EN PANDRECHT OP EIGEN AANDELEN

Artikel 10.

- 10.1. De Vennootschap mag volgestorte Aandelen verkrijgen om niet, in overeenstemming met artikel 2:98 leden 2 en 3 van het Burgerlijk Wetboek en andere bepalingen van Nederlands recht.
- 10.2. Behoudens machtiging door de Algemene Vergadering en met inachtneming van het Nederlandse recht, kan het Bestuur de Vennootschap volgestorte Aandelen onder bezwarende titel doen verkrijgen.
- 10.3. De machtiging als bedoeld in artikel 10.1 is niet vereist, voor zover de Vennootschap Aandelen verkrijgt, om deze ingevolge een voor hen geldende regeling, over te dragen aan werknemers in dienst van de Vennootschap of van een van haar Groepsmaatschappijen, op voorwaarde dat deze Aandelen zijn opgenomen in de prijscourant van een effectenbeurs.
- 10.4. De Vennootschap heeft geen recht op enige uitkering op Aandelen. Bij de berekening van een winstuikering tellen de Aandelen bedoeld in de vorige zin niet mee, tenzij op zodanige Aandelen een pandrecht rust en indien aan de desbetreffende pandhouder op grond daarvan de uitkeringen op de Aandelen toekomen of een recht van vruchtgebruik is gevestigd ten behoeve van een ander dan de Vennootschap.
- 10.5. Voor Aandelen die worden gehouden door de Vennootschap of een Dochtermaatschappij kan in de Algemene Vergadering geen stem worden uitgebracht. Vruchtgebruikers van Aandelen en houders van een pandrecht op Aandelen die aan de Vennootschap of een Dochtermaatschappij toebehoren, zijn evenwel niet van stemrecht uitgesloten, indien het vruchtgebruik of pandrecht was gevestigd voordat de Aandelen aan de Vennootschap of een Dochtermaatschappij toebehoorden. De Vennootschap of een Dochtermaatschappij kan geen stem uitbrengen voor een Aandeel waarop zij een recht van vruchtgebruik of een pandrecht heeft. De Aandelen waarvoor ingevolge de Statuten of Nederlands recht geen stem kan worden uitgebracht, worden niet in aanmerking genomen bij de vaststelling in hoeverre de Aandeelhouders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of in hoeverre het kapitaal verschafft wordt of vertegenwoordigd is.
- 10.6. Het Bestuur is bevoegd Aandelen die door de Vennootschap worden gehouden te vervreemden.
- 10.7. Onder Aandelen worden in dit artikel ook begrepen Certificaten.

KAPITAALVERMINDERING

Artikel 11.

- 11.1. De Algemene Vergadering kan met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 2:99 en 2:100 van het Burgerlijk Wetboek besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal hetzij door intrekking van Aandelen hetzij door de nominale waarde van de Aandelen bij wijziging van de Statuten te verminderen. In dit besluit moeten de Aandelen waarop het besluit betrekking heeft worden aangewezen en moet de uitvoering van het besluit zijn geregeld.
- 11.2. Een besluit tot intrekking van Aandelen kan slechts betreffen:
 - (a) Aandelen die de Venootschap zelf houdt of waarvan zij de Certificaten houdt;
 - (b) alle Earn-Out Preferente Aandelen A;
 - (c) alle Earn-Out Preferente Aandelen B;
 - (d) alle Earn-Out Preferente Aandelen C;
 - (e) alle Bijzondere Stemaandelen A;
 - (f) alle Bijzondere Stemaandelen B; en/of
 - (g) alle Founder Aandelen.
- 11.3. Voor een besluit van de Algemene Vergadering tot kapitaalvermindering is een meerderheid van ten minste twee derde van de uitgebrachte stemmen vereist, indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal in de vergadering is vertegenwoordigd. De oproeping tot een vergadering waarin een besluit als bedoeld in dit artikel wordt genomen, vermeldt het doel van de kapitaalvermindering en de wijze van uitvoering; artikel 29.2 is van overeenkomstige toepassing.
- 11.4. Bij intrekking van alle Founder Aandelen zal de nominale waarde van de Founder Aandelen en het op de dividendreserve van de Founder Aandelen geboekte bedrag niet worden terugbetaald, en worden toegevoegd aan respectievelijk de agioreserve van de Gewone Aandelen en de dividendreserve van de Gewone Aandelen.
- 11.5. Bij intrekking van alle Earn-Out Preferente Aandelen A, alle Earn-Out Preferente Aandelen B of alle Earn-Out Preferente Aandelen C, zal de nominale waarde, het bedrag geboekt op de dividendreserve en het bedrag geboekt op de agioreserve van de relevante Earn-Out Preferente Aandelen niet worden terugbetaald, en zal de nominale waarde en het bedrag geboekt op de agioreserve worden toegevoegd aan de agioreserve van de Gewone Aandelen en zal het bedrag geboekt op de dividendreserve worden toegevoegd aan de dividendreserve van de Gewone Aandelen.
- 11.6. Bij intrekking van alle Bijzondere Stemaandelen A, zal de nominale waarde en het bedrag geboekt op de agioreserve van de Bijzondere Stemaandelen A niet worden terugbetaald en worden toegevoegd aan de agioreserve van de Gewone Aandelen. Het bedrag dat geboekt is op de dividendreserve van de Bijzondere Stemaandelen A zal worden toegevoegd aan de dividendreserve van de Gewone Aandelen.

Bij intrekking van ieder/elk Bijzondere Stemaandeel B zal de nominale waarde van de Bijzondere Stemaandelen B niet worden terugbetaald en worden toegevoegd aan de agioreserve van de Bijzondere Stemaandelen A en zal het bedrag dat is geboekt op de dividendreserve van de Bijzondere Stemaandelen B niet worden terugbetaald en worden toegevoegd aan de dividendreserve van de Bijzondere Stemaandelen A.

- 11.7. Gedeeltelijke terugbetaling op Aandelen of ontheffing van de verplichting tot storting is slechts mogelijk ter uitvoering van een besluit tot vermindering van de nominale waarde van de Aandelen voor een gelijk bedrag. Een dergelijke terugbetaling of ontheffing geschieft naar evenredigheid van alle betrokken Aandelen.

Van het vereiste van evenredige terugbetaling kan worden afgeweken met instemming van alle betrokken Aandeelhouders.

- 11.8. Een besluit tot intrekking van alle Founder Aandelen is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van Founder Aandelen.
- 11.9. Artikel 2:99 lid 3 van het Burgerlijk Wetboek is van toepassing op vermindering van de nominale waarde van een bepaalde soort Aandelen zonder terugbetaling en zonder ontheffing van de verplichting tot storting op de Aandelen.

AANDEELHOUDERSREGISTER

Artikel 12.

- 12.1. In overeenstemming met de toepasselijke wettelijke bepalingen ten aanzien van aandelen op naam, zal door of namens de Venootschap een aandeelhoudersregister worden gehouden, welk register regelmatig zal worden bijgewerkt en, ter beoordeling door het Bestuur, in het geheel of in delen kan worden gehouden in meer dan één exemplaar en op meer dan één adres.
- 12.2. De namen en adressen van alle Aandeelhouders worden in het aandeelhoudersregister opgenomen, alsmede de informatie die wordt voorgeschreven door Nederlands recht of die het Bestuur gepast acht.
- 12.3. De vorm en inhoud van het aandeelhoudersregister wordt vastgesteld door het Bestuur met inachtneming van dit artikel 12.
- 12.4. Indien een Aandeelhouder de Venootschap een elektronisch adres verschaft ter registratie in het aandeelhoudersregister, dan wordt dit mede geacht te zijn geregistreerd om gebruikt te worden voor het ontvangen van alle kennisgevingen, aankondigingen en mededelingen, alsmede oproepingen voor Algemene Vergaderingen langs elektronische weg, mocht de Venootschap ervoor kiezen zulke kennisgevingen, aankondigingen en mededelingen te versturen. Een langs elektronische weg toegezonden bericht dient leesbaar en reproduceerbaar te zijn. Aandeelhouders kunnen niet bedingen dat kennisgevingen, aankondigingen en mededelingen worden verstuurd, tenzij dit wordt voorgeschreven door Nederlands recht of de Statuten.
- 12.5. Aan een Aandeelhouder zal op zijn verzoek om niet een uittreksel uit het aandeelhoudersregister worden verstrekt ten aanzien van zijn Aandelen en dit uittreksel kan namens de Venootschap geldig worden ondertekend door een daartoe door het Bestuur aangewezen Persoon.

- 12.6. De bepalingen in dit artikel 12 zijn van overeenkomstige toepassing op vruchtgebruikers van Aandelen en pandhouders van Aandelen.

OVERDRACHT VAN AANDELEN, VRUCHTGEBRUIK, PAND, GEMEENSCHAP

Artikel 13.

- 13.1. Overdracht van een Aandeel vindt plaats in overeenstemming met de toepasselijke bepalingen van Nederlands recht en de Statuten.
- 13.2. Het bepaalde in artikel 13.1 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging of afstand van een recht van vruchtgebruik en een pandrecht. Een pandrecht kan ook worden gevestigd op een Aandeel zonder erkenning door of betrekking aan de Vennootschap. Alsdan is artikel 3:239 van het Burgerlijk Wetboek van overeenkomstige toepassing, waarbij erkenning door of betrekking aan de Vennootschap in de plaats treedt van de in artikel 3:239 lid 3 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde mededeling van een Aandeelhouder.
- 13.3. Het bepaalde in artikel 13.1 is van overeenkomstige toepassing op de toedeling van Aandelen bij de verdeling van enige gemeenschap.
- 13.4. De Aandeelhouder heeft het stemrecht op de Aandelen waarop een vruchtgebruik of, waar van toepassing, pandrecht is gevestigd, tenzij het stemrecht is verleend aan de vruchtgebruiker of waar van toepassing de pandhouder, met inachtneming van het Burgerlijk Wetboek.
- 13.5. Een Aandeelhouder zonder stemrecht en een vruchtgebruiker en een pandhouder met stemrecht hebben de rechten die door Nederlands recht zijn toegekend aan houders van met medewerking van een vennootschap uitgegeven certificaten (waaronder begrepen Vergaderrechten). Een vruchtgebruiker en een pandhouder aan wie het stemrecht niet toekomt, hebben de rechten waarnaar in de vorige zin wordt verwezen niet.
- 13.6. Indien één of meer Aandelen of een vruchtgebruik of een pandrecht op één of meer Aandelen worden gehouden door twee (2) of meer Personen gezamenlijk, kan het Bestuur besluiten dat de gezamenlijke rechthebbenden tegenover de Vennootschap alleen kunnen worden vertegenwoordigd door een door hen gezamenlijk schriftelijk daartoe aangewezen Persoon. Bij gebreke van een dergelijke aanwijzing, worden alle rechten die zijn verbonden aan de Aandelen opgeschorst, met uitzondering van het recht op uitkeringen, welke zullen worden gedaan aan één van de gezamenlijke rechthebbenden, naar keuze van de Vennootschap. Het Bestuur kan een ontheffing van het vereiste van de voorgaande zin verlenen, daaronder mede begrepen voor (maar niet beperkt tot) Aandelen die in bewaring worden gehouden door een effecten bewaarinstelling handelend in haar normale bedrijfsuitoefening. Het Bestuur kan voorwaarden vaststellen voor een dergelijke ontheffing.

BESTUUR; SAMENSTELLING

Artikel 14.

- 14.1. De Vennootschap heeft een Bestuur bestaande uit Uitvoerende Bestuurders en Niet-Uitvoerende Bestuurders. Het Bestuur bepaalt het aantal Bestuurders, met dien verstande dat het Bestuur te allen tijde tussen negen (9) en dertien (13) Bestuurders zal hebben.

Alleen natuurlijke personen kunnen als Bestuurder optreden.

- 14.2. In geval van een vacature in het Bestuur zal het Bestuur geldig blijven samengesteld door de overblijvende Bestuurders.
- 14.3. Het Bestuur kiest een Niet-Uitvoerende Bestuurder als voorzitter en kiest tevens een vicevoorzitter uit zijn midden.

Het Bestuur kiest een Uitvoerende Bestuurder als CEO. Het Bestuur kan, naar eigen inzicht, andere titels aan Bestuurders toekennen.
- 14.4. In geval van ontstentenis van een of meer Bestuurders of dat (en voor zolang als) een Bestuurder is geschorst, kan het Bestuur een Persoon (al dan niet een Bestuurder) of Personen, naar gelang van het geval, aanwijzen om tijdelijk in de vacature(s) te voorzien totdat de Algemene Vergadering in overeenstemming met artikel 15 een Bestuurder of Bestuurders heeft benoemd. Ingeval van belet of ontstentenis van alle Bestuurders of indien alle Bestuurders geschorst zijn, zal de Algemene Vergadering een Persoon aanwijzen om tijdelijk met het bestuur van de Vennootschap te worden belast, tenzij de Algemene Vergadering in overeenstemming met artikel 15 een of meer Bestuurders aanwijst.

BESTUUR – BENOEMING, SCHORSING EN ONTSLAG

Artikel 15.

- 15.1. De Algemene Vergadering benoemt Bestuurders met inachtneming van het in dit artikel bepaalde.

In het besluit van de Algemene Vergadering wordt bepaald of een Bestuurder wordt benoemd tot Uitvoerende Bestuurder dan wel tot Niet-Uitvoerende Bestuurder.

De Algemene Vergadering benoemt Bestuurders en kan dit doen bij een besluit genomen met ten minste een Volstrekte Meerderheid.

- 15.2. In een Algemene Vergadering kunnen stemmen ter zake van de benoeming van een Bestuurder slechts worden uitgebracht voor kandidaten genoemd in de agenda van de vergadering of de toelichting daarop.
- 15.3. Bestuurders kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen ingevolge een daartoe strekkend besluit dat door de Algemene Vergadering met Volstrekte Meerderheid wordt genomen. Bovendien kan het Bestuur te allen tijde een Uitvoerende Bestuurder schorsen bij een besluit genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

Een schorsing kan in totaal niet langer duren dan drie (3) maanden, met inbegrip van enige verlengingen van de schorsing. Is na afloop van die termijn geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of omtrent het ontslag, dan eindigt de schorsing. Een schorsing kan te allen tijde door de Algemene Vergadering worden opgeheven.

- 15.4. De benoemingstermijn van een Bestuurder bedraagt ten hoogste vier (4) jaar, tenzij anders vermeld in het benoemingsbesluit, met dien verstande dat tenzij een dergelijke Bestuurder op een eerder tijdstip is teruggetreden of anderzijds niet meer in functie is de termijn

uiterlijk zal eindigen onmiddellijk na afloop van de eerste jaarlijkse algemene vergadering gehouden in het boekjaar waarin de benoemingstermijn afloopt. Een Bestuurder kan worden herbenoemd.

- 15.5. Indien ten gevolge van terugtreding of om andere redenen over een periode van drie (3) maanden de meerderheid van de Bestuurders die in functie waren bij aanvang van die periode niet meer in functie is, zal door de nog in functie zijnde Bestuurders met spoed een Algemene Vergadering worden bijeengeroepen met als doel het benoemen van nieuwe Bestuurders.

BESTUUR – BEZOLDIGING

Artikel 16.

- 16.1. De Vennootschap heeft een bezoldigingsbeleid ten aanzien van het Bestuur.
- 16.2. Het bezoldigingsbeleid wordt vastgesteld en nadien gewijzigd bij een daartoe strekkend besluit van de Algemene Vergadering genomen met Volstrekte Meerderheid.
- 16.3. De hoogte van de bezoldiging en de overige voorwaarden en voordelen van iedere individuele Bestuurder worden, met inachtneming van het bezoldigingsbeleid, vastgesteld door het Bestuur met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 16.4 en 17.5.
- 16.4. Het Bestuur legt voorstellen betreffende regelingen in de vorm van Aandelen of rechten tot het nemen van Aandelen ter goedkeuring voor aan de Algemene Vergadering. In dit voorstel moet ten minste zijn opgenomen het aantal Aandelen of rechten tot het nemen van Aandelen dat aan het Bestuur kan worden toegekend en welke criteria gelden voor dergelijke toekenningen of wijzigingen daarvan. Het ontbreken van de goedkeuring van de Algemene Vergadering tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid niet aan.

BESTUUR – BESLUITVORMING

Artikel 17.

- 17.1. Elke Bestuurder die deelneemt aan de beraadslaging en besluitvorming over een aangelegenheid op een vergadering van het Bestuur mag één stem uitbrengen met betrekking tot die aangelegenheid. Indien er op dat moment een even aantal van ten minste vier (4) Bestuurders in functie is, heeft bij staking van stemmen de voorzitter van het Bestuur de doorslaggevende stem.
- 17.2. Het Bestuur, en voor zover van toepassing de Bestuurders aangewezen en bevoegd ingevolge artikel 17.4, besluit bij Volstrekte Meerderheid in een vergadering waarin meer dan de helft van de in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd is, tenzij de Statuten of het Bestuursreglement anders bepalen. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.
- 17.3. Blanco stemmen, ongeldige stemmen en onthoudingen worden niet als uitgebrachte stemmen geteld. Bestuurders die een ongeldige of blanco stem hebben uitgebracht of die zich van stemming hebben onthouden, worden meegeteld bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is.
- 17.4. Onverminderd artikel 18.1 kan het Bestuur schriftelijk, dan wel ingevolge het

Bestuursreglement of anderszins ingevolge een door het Bestuur genomen besluit, welk besluit genomen moet worden met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, tenzij schriftelijk anders is bepaald, bepalen dat één of meer Bestuurders rechtsgeldig besluiten kan/kunnen nemen over zaken die tot zijn taak behoren. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

- 17.5. De Uitvoerende Bestuurders nemen niet deel aan de besluitvorming van het Bestuur over de vaststelling van de bezoldiging van de Uitvoerende Bestuurders.
- 17.6. Bestuurders kunnen deelnemen aan een vergadering van het Bestuur door middel van telefoon, video- of elektronische conferentie of andere geschikte communicatieapparatuur, en deelname aan een vergadering op een dergelijke wijze geldt als aanwezigheid in persoon in een dergelijke vergadering, mits alle aan de vergadering deelnemende Bestuurders elkaar kunnen horen en door elkaar gehoord kunnen worden, en ten minste een meerderheid van de aan de vergadering deelnemende in functie zijnde Bestuurders fysiek aanwezig is.
- 17.7. Het Bestuur kan ook besluiten nemen zonder een vergadering te houden, mits dit schriftelijk, per telefax of per elektronische post geschieft en geen van de Bestuurders bezwaar heeft gemaakt tegen het op deze wijze nemen van besluiten.
- 17.8. Een Bestuurder mag niet deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming van het Bestuur (i) over enig onderwerp waarbij hij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming of, (ii) over een transactie met een verbonden partij bij welke transactie de desbetreffende Bestuurder betrokken is, tenzij artikel 2:169 lid 5 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing is. Indien als gevolg daarvan geen besluit kan worden genomen door het Bestuur, kan het besluit niettemin worden genomen door het Bestuur alsof geen van de Bestuurders een tegenstrijdig belang heeft als bedoeld in de vorige zin.
- 17.9. De voorzitter van het Bestuur kan besluiten dat een of meer andere Personen bij een of meer vergaderingen van het Bestuur (of een gedeelte daarvan) aanwezig kunnen zijn, met inbegrip van Personen die zijn uitgenodigd om de vergadering als waarnemer zonder stemrecht bij te wonen.

BESTUUR – REGLEMENT EN COMISSIONES

Artikel 18.

- 18.1. In aanvulling op het bepaalde in de Statuten zal het Bestuur een Bestuursreglement vaststellen en kan het Bestuur dit Bestuursreglement wijzigen, met betrekking tot, onder andere, het houden van vergaderingen en het regelen van zijn besluitvormingsproces.
- 18.2. Het Bestuur is bevoegd om schriftelijk (in het Bestuursreglement of anderszins) zijn taken over de Bestuurders te verdelen, ingevolge en overeenkomstig een daartoe strekkend besluit genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat aanwezig of vertegenwoordigd is in een vergadering van het Bestuur, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

Het besluit tot vaststelling of wijziging van het Bestuursreglement, of tot verdeling van de taken van het Bestuur, behoeft geen goedkeuring van de Algemene Vergadering.

Het Bestuur is bevoegd om schriftelijk (in het Bestuursreglement of anderszins) te bepalen, ingevolge en overeenkomstig een daartoe strekkend besluit genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn met inachtneming van het bepaalde in de Statuten, dat één of meer Bestuurders rechtsgeldig besluiten kunnen nemen met betrekking tot aangelegenheden die tot zijn/hun taak behoren. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat aanwezig of vertegenwoordigd is op een vergadering van het Bestuur, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

- 18.3. Het Bestuur stelt de commissies in die het dient te hebben en kan voorts die commissies instellen die het wenselijk acht. Het Bestuur bepaalt de taken, bevoegdheden en namen van de commissies.
- 18.4. Het Bestuur kan een reglement opstellen betreffende de organisatie, besluitvorming en andere interne aangelegenheden van zijn commissies.

VERTEGENWOORDIGING

Artikel 19.

- 19.1. De Vennootschap wordt vertegenwoordigd door het Bestuur.
Behalve aan het Bestuur komt de bevoegdheid om de Vennootschap te vertegenwoordigen ook toe aan de Uitvoerende Bestuurders aan wie de titel CEO of CFO is toegekend, ieder zelfstandig handelend.
- 19.2. In geval van ontstentenis van een Bestuurder of in geval (en voor zolang dat) een Bestuurder geschorst is, is de Persoon die tijdelijk in zijn plaats met het bestuur van de Vennootschap is belast, in zijn plaats bevoegd de Vennootschap te vertegenwoordigen in overeenstemming met de bepalingen van artikel 19.1 eerste volzin.
- 19.3. Onverminderd diens eigen verantwoordelijkheid, kan het Bestuur een of meer personen aanwijzen die bevoegd zijn de Vennootschap te vertegenwoordigen en, door het geven van een volmacht, aan deze functionarissen elke titel of bevoegdheid te verlenen die het Bestuur kan bepalen.

SCHADELOOSSTELLING BESTUURDERS EN VERZEKERING

Artikel 20.

- 20.1. Voor zover mogelijk onder Nederlands recht, maar met uitzondering van handelen of nalaten tot handelen dat opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar was, zoals vastgesteld in een eendoordeel door een Nederlandse rechtsbank of, in geval van arbitrage, door een arbiter, en onverminderd een mogelijke vrijwaring waartoe hij anderszins gerechtigd kan zijn, wordt een ieder die Bestuurder is of voorheen was van de Vennootschap of haar Dochtermaatschappijen voor rekening van de Vennootschap gevrijwaard voor alle daadwerkelijke of dreigende aanspraken, kosten, aanslagen, schades en aansprakelijkheden die in de uitoefening van zijn taak of de uitoefening van zijn bevoegdheden of enkele andere handelingen in één van de voormelde hoedanigheden binnen of voor de Vennootschap (of zodanige andere functie als de gevrijwaarde persoon

uitoefent of uitoefende op verzoek van de Vennootschap) zijn ontstaan, waaronder, zonder beperking, een aansprakelijkheid ter zake het voeren van verweer in een procedure. Elk bedrag betaald of betaalbaar door een dergelijke Bestuurder of voormalig Bestuurder, voor zover van toepassing, overeenkomstig dit artikel, zal worden vergoed door de Vennootschap aan een dergelijke Bestuurder of voormalig Bestuurder, voor zover van toepassing, onmiddellijk na kennisgeving aan de Vennootschap.

- 20.2. Onverminderd artikel 20.1, kan het Bestuur besluiten om functionarissen of voormalig functionarissen van de Vennootschap schadeloos te stellen ten laste van de activa van de Vennootschap of haar Dochtermaatschappijen voor alle kosten, lasten, verliezen en aansprakelijkheden die door hem worden opgelopen bij de behoorlijke uitvoering van zijn taken of de behoorlijke uitoefening van zijn bevoegdheden in dergelijke hoedanigheden in de Vennootschap, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, een aansprakelijkheid die wordt opgelopen bij het voeren van verweer tegen een procedure waarin een vonnis in zijn voordeel wordt uitgesproken of waarin hij wordt vrijgesproken, of die anderszins wordt afgehandeld zonder een bevinding of erkenning van wezenlijk plichtsverzuim van zijn kant.
- 20.3. Ingevolge dit artikel 20 wordt geen schadeloosstelling verleend:
- (a) voor zover de financiële verliezen, schade en kosten van de schadeloosgestelde persoon door een verzekering zijn gedekt en de desbetreffende verzekeraar deze financiële verliezen, schade en kosten heeft vergoed of terugbetaald (of zich daartoe onherroepelijk heeft verbonden);
 - (b) met betrekking tot procedures gestart door een schadeloosgestelde persoon tegen de Vennootschap of haar Dochtermaatschappijen, behalve voor procedures ingeleid om een schadeloosstelling af te dwingen waarop hij recht heeft ingevolge de Statuten, ingevolge een overeenkomst tussen zulke schadeloosgestelde persoon en de Vennootschap die goedgekeurd is door het Bestuur of ingevolge een verzekering afgesloten door de Vennootschap ten behoeve van een dergelijke schadeloosgestelde persoon; of
 - (c) voor financiële verliezen, schade of uitgaven opgelopen in verband met een afwikkeling van een procedure die zonder voorafgaande toestemming van het Bestuur tot stand is gekomen.
- 20.4. Met inachtneming van het dienaangaande in het Nederlands recht bepaalde zal de Vennootschap ten behoeve van degene die Bestuurder, functionaris of een beoogd Bestuurder of functionaris is of voorheen was van de Vennootschap of van een vennootschap die een Dochtermaatschappij is of was of van een vennootschap waarin de Vennootschap een belang (zowel direct als indirect) heeft of had, adequate verzekeringen afsluiten ter dekking van aansprakelijkheid voor nalatigheid, verzuim, onbehoorlijke taakvervulling of anderszins, met uitzondering van handelen of nalaten tot handelen dat opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar was, tenzij een dergelijke verzekering niet tegen redelijke voorwaarden kan worden afgesloten.
- 20.5. Het Bestuur kan aanvullende voorwaarden en beperkingen stellen met betrekking tot de in dit artikel 20 bedoelde vrijwaring en verzekeringsdekking.

**ALGEMENE VERGADERING; JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING,
BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERINGEN, OPROEPING
Artikel 21.**

- 21.1. Jaarlijks zal de Algemene Vergadering worden gehouden binnen zes (6) maanden na afloop van het boekjaar.
- 21.2. Buitengewone Algemene Vergaderingen worden gehouden zo dikwijs het Bestuur zulks nodig acht, onverminderd het bepaalde in de artikelen 2:108a, 2:110, 2:111 en 2:112 van het Burgerlijk Wetboek.
- 21.3. Algemene Vergaderingen worden gehouden in Amsterdam, Utrecht, 's-Gravenhage, Rotterdam, of in de gemeente Haarlemmermeer, ter keuze van degene die de Algemene Vergadering bijeenroeft. In afwijking van het bepaalde in de eerste zin van dit artikel 21.3, en voor zover wettelijk toegestaan, kan degene die de Algemene Vergadering bijeenroeft bepalen dat een Algemene Vergadering tevens of uitsluitend toegankelijk is langs elektronische weg.
- 21.4. Algemene Vergaderingen worden opgeroepen door het Bestuur, de voorzitter van het Bestuur, of door een Aandeelhouder die, alleen of samen met een of meer van zijn Verbonden Ondernemingen, ten minste twintig procent (20%) van de uitgegeven en uitstaande Gewone Aandelen houdt (zoals blijkt uit de overlegging aan de Vennootschap van documentatie die een dergelijk aandelenbelang aantoont), in overeenstemming met de toepasselijke bepalingen van de Statuten en Nederlands recht. De oproeping vermeldt de datum en plaats (voor zover van toepassing) van de vergadering en de procedure voor registratie. Op of voorafgaand aan de datum zoals vermeld in de oproeping moeten volmachten door de Vennootschap zijn ontvangen op het adres zoals aangegeven in de oproeping. Het Bestuur verleent alle redelijkerwijs gevraagde bijstand aan een Aandeelhouder die een Algemene Vergadering bijeenroeft in overeenstemming met de eerste zin van deze bepaling.
- 21.5. Aandeelhouders en/of andere Personen die het recht hebben om Algemene Vergaderingen bij te wonen, die alleen of gezamenlijk voldoen aan de vereisten als bedoeld in artikel 2:114a lid 1 van het Burgerlijk Wetboek, hebben het recht het Bestuur te verzoeken een onderwerp op de agenda van de Algemene Vergadering te plaatsen, mits het verzoek met redenen is omkleed en het verzoek uiterlijk op de vijfenviertigste (45) dag voor de datum van de desbetreffende Algemene Vergadering schriftelijk is ontvangen.

ALGEMENE VERGADERING; VOORZITTER EN NOTULEN

Artikel 22.

- 22.1. Algemene Vergaderingen worden geleid door de voorzitter van het Bestuur of de Uitvoerende Bestuurder aan wie de titel CEO is toegekend. Bij aanwezigheid van beiden in de Algemene Vergadering, zal de voorzitter van het Bestuur bepalen wie zal optreden als voorzitter van de Algemene Vergadering. Bij afwezigheid van zowel de voorzitter van het Bestuur als de Uitvoerende Bestuurder aan wie de titel CEO is toegekend, zal de Persoon die door de Bestuurders aanwezig tijdens de vergadering is gekozen optreden als voorzitter van de Algemene Vergadering.
- 22.2. Van het behandelde in elke Algemene Vergadering worden notulen gemaakt. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de eventuele secretaris en ten blyke daarvan door hen ondertekend.
- 22.3. Ieder lid van het Bestuur alsmede de voorzitter van de Algemene Vergadering kan bepalen dat van het behandelde op kosten van de Vennootschap een notarieel proces-verbaal van vergadering wordt opgemaakt in plaats van notulen.

- 22.4. De voorzitter beslist omtrent alle geschillen inzake het stemmen, de toegang van personen en de algemene gang van zaken tijdens een Algemene Vergadering voor zover hierin niet op andere wijze is voorzien in de Statuten of Nederlands recht.
- 22.5. Het door de voorzitter van de Algemene Vergadering uitgesproken oordeel omtrent de uitslag van een stemming in een Algemene Vergadering is beslissend, onverminderd het bepaalde in artikel 2:13 van het Burgerlijk Wetboek. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit.

ALGEMENE VERGADERING; VERGADEERRECHT

Artikel 23.

- 23.1. Aandeelhouders, alsmede andere Personen met stemrecht of Vergaderrecht, zijn bevoegd in Persoon of bij schriftelijke gevolmachtigde voor de specifieke vergadering, de Algemene Vergadering bij te wonen, daarin het woord te voeren en, voor zover hen het stemrecht toekomt, het stemrecht uit te oefenen.
- 23.2. Degene die de Algemene Vergadering bijeenroeft kan bepalen dat Aandeelhouders, alsmede andere Personen met stemrecht of Vergaderrecht, tevens of, voor zover wettelijke toegestaan, uitsluitend, bevoegd zijn om de in artikel 23.1 vermelde rechten door middel van een elektronisch communicatiemiddel uit te oefenen, mits de Aandeelhouder of andere Persoon met stemrecht of Vergaderrecht via een elektronische communicatiemiddel (i) kan worden geïdentificeerd, (ii) kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering, en, voor zover van toepassing, (iii) het stemrecht kan uitoefenen. Degene die de Algemene Vergadering bijeenroeft kan, zolang wettelijk toegestaan, en zal, indien wettelijk verplicht, bepalen dat bovendien is vereist dat de Aandeelhouder of andere Persoon met stemrecht of Vergaderrecht via het elektronische communicatiemiddel kan deelnemen aan de beraadslaging.
- 23.3. Het Bestuur kan verdere voorwaarden stellen aan het gebruik van elektronische communicatiemiddelen, mits deze voorwaarden redelijk en noodzakelijk zijn voor de identificatie van de Aandeelhouder of andere Persoon met stemrecht of Vergaderrecht en de betrouwbaarheid en veiligheid van de communicatie en deze voorwaarden bij de oproeping bekend zijn gemaakt. Het vorenstaande beperkt echter niet de bevoegdheid van de voorzitter van de vergadering om maatregelen te nemen die hij in het belang van een ordelijk verloop van de vergadering nodig acht.
- 23.4. Indien dit door het Bestuur of Nederlands recht wordt bepaald, zijn Personen met Vergaderrecht zij die op de registratiedatum van de Algemene Vergadering, zoals bedoeld in het Nederlands recht, die rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in een door het Bestuur voor dat doel aangewezen register, ongeacht wie Vergaderrecht zou hebben indien geen registratiedatum zou gelden. Bij de oproeping voor de Algemene Vergadering wordt de registratiedatum vermeld alsmede de wijze waarop Personen met Vergaderrecht zich kunnen laten registreren en de wijze waarop zij hun rechten kunnen uitoefenen.
- 23.5. Het Bestuur kan bepalen dat Personen die bevoegd zijn te stemmen in een Algemene Vergadering, binnen een door het Bestuur te bepalen periode voorafgaand aan de Algemene Vergadering, welke periode niet kan aanvangen voor de registratiedatum als bedoeld in artikel 23.4, hun stem via een elektronisch communicatiemiddel of bij brief mogen uitbrengen, op een wijze zoals vast te stellen door het Bestuur. Stemmen die zijn uitgebracht in overeenstemming met de vorige zin worden gelijkgesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht.

- 23.6. Iedere Persoon die de Algemene Vergadering wenst bij te wonen is verplicht op verzoek van of namens de voorzitter van de Algemene Vergadering de presentielijst te tekenen.
- 23.7. Bestuurders en de secretaris van de Vennootschap, indien benoemd, hebben als zodanig toegang tot de Algemene Vergadering. In de vergadering hebben de Bestuurders een raadgevende stem. Daarnaast wordt toegang tot de Algemene Vergadering verleend aan de Personen van wie de aanwezigheid is goedgekeurd door de voorzitter van de Algemene Vergadering.

ALGEMENE VERGADERING; STEMMEN

Artikel 24.

- 24.1. Elk Founder Aandeel en elk Gewoon Aandeel geeft het recht op het uitbrengen van één (1) stem in een Algemene Vergadering. Elk Bijzonder Stemaandeel geeft recht op het uitbrengen van twee (2) stemmen in een Algemene Vergadering, met inachtneming van het bepaalde in artikel 7. Elk Earn-Out Preferent Aandeel geeft recht op het uitbrengen van drie (3) stemmen in een Algemene Vergadering.

Elk besluit van de Algemene Vergadering wordt genomen met Volstrekte Meerderheid, tenzij de Statuten of het Nederlandse recht, voor zover de Statuten niet anders bepalen, een grotere meerderheid voorschrijven.

- 24.2. De voorzitter van de Algemene Vergadering bepaalt de wijze van stemmen, waaronder wordt begrepen mondeling, schriftelijk of elektronisch stemmen. Indien dit wordt verzocht, kan de voorzitter bepalen dat stemming geschiedt bij acclamatie, in welk geval aantekening wordt gemaakt van onthoudingen en tegen stemmen.
- 24.3. Blanco stemmen, onthoudingen en ongeldige stemmen gelden als niet uitgebracht.
- 24.4. Bij de vaststelling van het aantal Aandeelhouders dat stemt, aanwezig of vertegenwoordigd is, of in hoeverre het kapitaal verschaft wordt of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met Aandelen waarvan door Nederlands recht wordt bepaald dat daarvoor geen stem kan worden uitgebracht.

VERGADERINGEN VAN HOUDERS VAN BEPAALDE SOORTEN AANDELEN

Artikel 25.

- 25.1. Voor zover van toepassing zullen vergaderingen van houders van een bepaalde soort Aandelen worden gehouden wanneer het Bestuur of een houder van een dergelijke soort Aandelen dergelijke vergaderingen noodzakelijk acht.
- 25.2. De oproeping geschiedt door of namens het Bestuur, de voorzitter van het Bestuur of een houder van de specifieke soort Aandelen, die alleen of gezamenlijk met zijn Verbonden Ondernemingen, ten minste twintig procent (20%) van de uitgegeven en uitstaande Gewone Aandelen houdt en niet later dan de achtste (8^e) dag vóór de dag van de vergadering. De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven of een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, gericht aan de (elektronische) adressen van de houders van een bepaalde soort van Aandelen. Er geldt geen registratiedatum.
- 25.3. Het bepaalde in de artikelen 21.3, 22.1, 22.2, 22.4, 22.5, 23.2, 23.3, 24.2, 24.3 en 24.4 is van overeenkomstige toepassing, met dien verstande dat de vergadering ook elders kan

worden gehouden, indien alle houders van een bepaalde soort Aandelen vertegenwoordigd zijn.

- 25.4. In de desbetreffende vergadering van houders van een bepaalde soort, geeft ieder Aandeel het recht tot het uitbrengen van één stem.
- 25.5. Iedere houder van een bepaalde soort Aandelen van wie de stem- en vergaderrechten niet zijn opgeschorst, is bevoegd te stemmen, aanwezig te zijn, het woord te voeren en zijn stemrecht uit te oefenen in de vergadering van houders van die bepaalde soort Aandelen. De houder van een specifieke soort Aandelen wiens stem- en vergaderrechten niet zijn opgeschorst kan in een dergelijke vergadering worden vertegenwoordigd door een schriftelijk gevoldmachtigde.
- 25.6. Een vergadering van houders van een bepaalde soort Aandelen, waarin alle uitstaande Aandelen van die bepaalde soort Aandelen zijn vertegenwoordigd, kan, ook wanneer de voorschriften voor het bijeenroepen van een dergelijke vergadering niet in acht zijn genomen, geldige besluiten nemen, mits deze met algemene stemmen worden genomen en alle houders van de relevante soort Aandelen vertegenwoordigd zijn.

BOEKJAAR, JAARREKENING, BESTUURSVERSLAG

Artikel 26.

- 26.1. Het boekjaar van de Vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar.
- 26.2. Binnen de door het Nederlands recht voorgeschreven termijn wordt door het Bestuur een jaarrekening (bestaande uit de balans en de winst- en verliesrekening met toelichting) opgemaakt. De jaarrekening wordt opgemaakt en gepubliceerd met inachtneming van Nederlands recht. De jaarrekening wordt ondertekend door alle Bestuurders. Ontbreekt de handtekening van één of meer van hen dan wordt daarvan onder opgaaf van reden melding gemaakt. Het Bestuur stelt ook binnen voornoemde termijn een bestuursverslag op.
- 26.3. Door de Algemene Vergadering wordt opdracht verleend aan een registeraccount of aan een accountants-administratieconsulent als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek teneinde de door het Bestuur opgemaakte jaarrekening en het bestuursverslag te onderzoeken, daarover verslag uit te brengen en een verklaring af te leggen. Gaat de Algemene Vergadering niet over tot het verlenen van zodanige opdracht, dan is het Bestuur daartoe bevoegd.
- 26.4. Het Bestuur zorgt ervoor dat de jaarrekening, het bestuursverslag en de overige gegevens vereist ingevolge artikel 2:392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek op de dag van de oproeping van de Algemene Vergadering waarin deze zullen worden behandeld ter inzage liggen voor alle Personen met Vergaderrecht. Het Bestuur stelt een afschrift van de in de vorige zin bedoelde stukken om niet ter beschikking aan de degenen met Vergaderrecht. Indien deze documenten worden gewijzigd, geldt deze verplichting ook voor de gewijzigde documenten.
- 26.5. De jaarrekening wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering.
- 26.6. De jaarrekening kan niet worden vastgesteld, indien de Algemene Vergadering geen kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de accountant zoals bedoeld in artikel 26.3, tenzij tezamen met de overige te verstrekken informatie als genoemd in artikel 2:392 van het Burgerlijk Wetboek, een geldige reden wordt gegeven waarom die verklaring ontbreekt.

AGIORESERVES, DIVIDENDRESERVES EN BIJZONDERE KAPITAALRESERVE

Artikel 27.

27.1. De vennootschap houdt aan:

- (a) een Gewone Aandelen agioreserve, waartoe uitsluitend de houders van Gewone Aandelen gerechtigd zijn;
- (b) een Earn-Out Preferente Aandelen A agioreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen A gerechtigd zijn;
- (c) een Earn-Out Preferente Aandelen B agioreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen B gerechtigd zijn;
- (d) een Earn-Out Preferente Aandelen C agioreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen C gerechtigd zijn;
- (e) een bijzondere kapitaalreserve voor de Bijzondere Stemaandelen, uitsluitend bedoeld om de uitgifte, omzetting of intrekking van Bijzondere Stemaandelen te faciliteren; en
- (f) een Bijzondere Stemaandelen agioreserve A, die wordt gevormd door op de Bijzondere Stemaandelen A gestorte bedragen die de nominale waarde van die aandelen overschrijden.

27.2. Stortingen die worden gedaan op Aandelen van een bepaalde soort zullen, voor zover deze de nominale waarde overschrijden, worden toegevoegd aan de agioreserve voor dat bepaalde soort Aandeel, met uitzondering van stortingen gedaan op Founder Aandelen, welke worden toegevoegd aan de Gewone Aandelen agioreserve.

27.3. Het Bestuur is bevoegd te besluiten om enig deel van het saldo van de Bijzondere Stemaandelen agioreserve A toe te wijzen aan de bijzondere kapitaalreserve de voor Bijzondere Stemaandelen van de Vennootschap. Het Bestuur is bevoegd en verplicht bedragen die nodig zijn voor de instandhouding van de bijzondere kapitaalreserve ten laste te brengen van de Bijzondere Stemaandelen agioreserve A. In overeenstemming met artikel 27.1(e), is het Bestuur bevoegd te besluiten om bedragen die op Bijzondere Stemaandelen moeten worden gestort, ten laste te brengen van de bijzondere kapitaalreserve voor de Bijzondere Stemaandelen. Er zullen geen uitkeringen worden gedaan ten laste van de bijzondere kapitaalreserve voor de Bijzondere Stemaandelen anders dan bij de liquidatie van de Vennootschap ingevolge artikel 29.6(ii).

27.4. De Vennootschap zal voorts aanhouden:

- (a) een Gewone Aandelen dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Gewone Aandelen gerechtigd zijn;
- (b) een Earn-Out Preferente Aandelen A dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen A gerechtigd zijn;
- (c) een Earn-Out Preferente Aandelen B dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen B gerechtigd zijn;

- (d) een Earn-Out Preferente Aandelen C dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen C gerechtigd zijn;
- (e) een Bijzondere Stemaandelen A dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Bijzondere Stemaandelen A gerechtigd zijn;
- (f) een Bijzondere Stemaandelen B dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Bijzondere Stemaandelen B gerechtigd zijn; en
- (g) een Founder Aandelen dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Founder Aandelen gerechtigd zijn.

De in dit artikel bedoelde reserves worden niet aangemerkt als statutaire reserves in de zin van artikel 2:373 lid 1 sub e van het Burgerlijk Wetboek.

- 27.5. De Earn-Out Preferente Aandelen, Bijzondere Stemaandelen en Founder Aandelen geven geen recht op enige andere reserve van de Vennootschap.
- 27.6. Indien Founder Aandelen worden geconverteerd in Gewone Aandelen in overeenstemming met artikel 5, zal het bedrag dat geboekt is op de dividendreserve van de Founder Aandelen worden toegevoegd aan de dividendreserve van de Gewone Aandelen (in verhouding tot het aantal Founder Aandelen dat wordt geconverteerd ten opzichte van het totale aantal uitstaande Founder Aandelen, indien minder dan alle Founder Aandelen gelijktijdig in Gewone Aandelen worden geconverteerd). Indien Earn-Out Preferente Aandelen A, Earn-Out Preferente Aandelen B en/of Earn-Out Preferente Aandelen C worden geconverteerd in Gewone Aandelen en Bijzondere Stemaandelen A in overeenstemming met artikel 6, zal het bedrag dat geboekt is op de respectieve agioreserve van de Earn-Out Preferente Aandelen worden toegevoegd aan de agioreserve van de Gewone Aandelen en zal het bedrag dat geboekt is op de respectieve dividensreserve van de Earn-Out Preferente Aandelen worden toegevoegd aan de dividensreserve van de Gewone Aandelen. Indien Bijzondere Stemaandelen A worden geconverteerd in Bijzondere Stemaandelen B in overeenstemming met artikel 7, zullen de bedragen die zijn geboekt op de respectieve Bijzondere Stemaandelen agioreserve A en de Bijzondere Stemaandelen A dividensreserve niet worden gedebiteerd ingevolge een dergelijke conversie.

UITKERINGEN, WINST EN WINSTRESERVES

Artikel 28.

- 28.1. De Vennootschap kan aan de Aandeelhouders slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen van de Vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal van de Vennootschap vermeerderd met de reserves die ingevolge het Nederlands recht of de Statuten moeten worden aangehouden.
- 28.2. Indien uit de vastgestelde jaarrekening blijkt dat er sprake is van winst, zal de Algemene Vergadering bepalen welk deel van de winst wordt gereserveerd.
- 28.3. Van de winst die eventueel overblijft na een reservering als bedoeld in artikel 28.2, die blijkt uit de vastgestelde jaarrekening:
 - (a) wordt ten eerste een bedrag gelijk aan één tiende procent (0,1%) van de nominale waarde van elk op dat moment uitstaand Earn-Out Preferent Aandeel A, elk Earn-Out Preferent Aandeel B en elk Earn-Out Preferent Aandeel C toegevoegd aan

de dividendreserve voor respectievelijk Earn-Out Preferente Aandelen A, B en C, zoals beschreven in artikel 27.4;

- (b) wordt ten tweede een bedrag gelijk aan één tiende procent (0,1%) van de nominale waarde van elk Founder Aandeel toegevoegd aan de dividendreserve voor Founder Aandelen, zoals beschreven in artikel 27.4;
- (c) zal ten derde een bedrag gelijk aan één tiende procent (0,1%) van de nominale waarde van elk Bijzonder Stemaandeel A en elk Bijzonder Stemaandeel B worden toegevoegd aan de Bijzondere Stemaandelen A dividendreserve respectievelijk de Bijzondere Stemaandelen B dividendreserve, elk zoals beschreven in artikel 27.4; en
- (d) staat ten slotte de daarna overblijvende winst ter beschikking van de Algemene Vergadering voor uitkering aan de houders van Gewone Aandelen in verhouding tot de gezamenlijke nominale waarde van hun Gewone Aandelen.

Ter verduidelijking, de Earn-Out Preferente Aandelen, de Bijzondere Stemaandelen en de Founder Aandelen geven geen recht op winst anders dan zoals beschreven in dit artikel.

- 28.4. Bij het berekenen van de voor uitkering beschikbare winst, worden de Aandelen die de Venootschap houdt niet meegerekend, tenzij die Aandelen zijn bezwaard met een pandrecht en de pandhouder gerechtigd is tot de uitkeringen op die Aandelen, of een recht van vruchtgebruik ten behoeve van een ander dan de Venootschap is gevestigd.
- 28.5. Onverminderd het bepaalde in artikel 27 en artikel 29.6 zullen uitkeringen uitsluitend geschieden aan de Aandeelhouders in verhouding tot de gezamenlijke nominale waarde van hun Aandelen van de desbetreffende soort waarvan ze gerechtigd zijn tot een dergelijke uitkering.
- 28.6. Onverminderd artikel 8.5 kan de Algemene Vergadering besluiten tot een uitkering ten laste van de reserves die behoren bij de Aandelen, met inachtneming van het bepaalde in de Statuten en Nederlands recht.
- 28.7. De Algemene Vergadering en het Bestuur kunnen besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen aan Aandeelhouders, met inachtneming van het bepaalde in de Statuten en Nederlands recht.
- 28.8. Tussentijdse uitkeringen zijn alleen toegestaan voor zover wordt voldaan aan de vereisten als beschreven in artikel 2:105 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek blijkens een (tussentijdse) vermogensopstelling die is opgesteld in overeenstemming met Nederlands recht.
- 28.9. De Algemene Vergadering alsmede het Bestuur kan besluiten dat een uitkering op Aandelen geheel of gedeeltelijk betaalbaar wordt gesteld in euro of een andere valuta.
- 28.10. Het Bestuur kan, behoudens de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering, besluiten dat een uitkering op Aandelen niet of niet geheel in geld plaatsvindt maar anders dan in geld, waaronder, maar niet beperkt tot, Aandelen, of kan besluiten dat Aandeelhouders de keuze wordt gegeven om de uitkering dan wel in geld dan wel anders dan in geld te ontvangen. Het Bestuur kan de voorwaarden bepalen waaronder een dergelijke keuze aan Aandeelhouders wordt gegeven.

- 28.11. Enige vordering van een Aandeelhouder tot uitkering vervalt door een tijdsverloop van vijf (5) jaren te rekenen vanaf de dag volgende op de dag van betaalbaarstelling van de uitkering.
- 28.12. De Venootschap zal, indien tot een uitkering op Aandelen is besloten, deze uitkering doen aan de Persoon op wiens naam het Aandeel staat geregistreerd op een door het Bestuur vastgestelde datum met inachtneming van Nederlands recht en de regels van de effectenbeurs waar de Aandelen genoteerd zijn, indien de Aandelen genoteerd zijn, en andere toepasselijke wetgeving. Het Bestuur bepaalt vanaf welke datum een uitkering aan de in de vorige zin bedoelde Personen betaalbaar wordt gesteld.
- 28.13. Ter zake van dividenden en andere uitkeringen op Aandelen, heeft de Venootschap jegens de betrokken Aandeelhouders de verplichting tot betaling van die dividenden of andere uitkeringen voldaan door die ter beschikking te stellen aan de bevoegde betalingsagent (*paying agent*) of te betalen, overeenkomstig de procedures van Euroclear Frankrijk.

STATUTENWIJZIGING, FUSIE, SPLITSING, OMZETTING, ONTBINDING EN VEREFFENING

Artikel 29.

- 29.1. De Algemene Vergadering kan besluiten tot wijziging van de Statuten. Voor wijzigingen die afbreuk doen aan de rechten die voortvloeien uit de Earn-Out Preferente Aandelen A, Earn-Out Preferente Aandelen B, Earn-Out Preferente Aandelen C, de Bijzondere Stemaandelen A, de Bijzondere Stemaandelen B en/of de Founder Aandelen, is de voorafgaande goedkeuring van de respectieve vergadering(en) van houders van dergelijke Aandelen vereist.
- 29.2. Het volledige voorstel tot wijziging van de Statuten ligt vanaf de dag van oproeping van de Algemene Vergadering tot na afloop van die vergadering ten kantore van de Venootschap voor Personen met Vergaderrechten ter inzage; de afschriften van dit voorstel worden kosteloos voor degenen met Vergaderrecht verkrijgbaar gesteld.
- 29.3. Onverminderd het bepaalde in de artikelen 2:331 en 2:334ff van het Burgerlijk Wetboek, kan de Algemene Vergadering besluiten tot fusie als bedoeld in Titel 2.7 van het Burgerlijk Wetboek, tot splitsing als bedoeld in Titel 2.7 van het Burgerlijk Wetboek of tot omzetting van de Venootschap in een andere rechtsvorm.
- 29.4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot ontbinding van de Venootschap.
- 29.5. Ingeval van ontbinding van de Venootschap zijn de Bestuurders belast met de vereffening tenzij de Algemene Vergadering andere vereffenaars heeft aangewezen.
- 29.6. Enig vermogen dat overblijft na betaling van alle schulden van de Venootschap, worden als volgt uitgekeerd:
 - (i) ten eerste zal aan de houders van Gewone Aandelen een bedrag worden uitgekeerd gelijk aan de totale nominale waarde van de Gewone Aandelen gehouden door ieder van hen, tezamen met het bedrag geboekt op de agioreserve van de Gewone Aandelen en de dividendreserve van de Gewone Aandelen, in de verhouding van de totale nominale waarde van de Gewone Aandelen gehouden door ieder van hen;

- (ii) ten tweede zal van het overblijvende saldo een bedrag worden uitgekeerd aan respectievelijk de houders van Earn-Out Aandelen, de houders van Bijzondere Stemaandelen en de houders van Founder Aandelen, gelijk aan de totale nominale waarde van de Aandelen van die bepaalde soort die door elk van hen worden gehouden, samen met het bedrag dat is geboekt op de dividendreserve die behoort bij die respectieve soort van Aandelen (indien van toepassing); en
 - (iii) ten slotte zal enig overblijvend saldo worden uitgekeerd aan de houders van Gewone Aandelen in verhouding tot de totale nominale waarde van hun Gewone Aandelen.
- 29.7. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de Statuten zoveel mogelijk van kracht.

GEVOLGEN NA EEN AANKONDIGING VAN EEN OPENBAAR BOD

Artikel 30.

Een openbare mededeling betreffende de aankondiging van een openbaar bod, als bedoeld in artikel 5:70 of 5:74 van de Wet op het financieel toezicht, op door de Vennootschap uitgegeven Aandelen, heeft tot gevolg dat:

- a. de Vennootschap, totdat openbaarmaking van het resultaat van de gestanddoening van het bod heeft plaatsgevonden of het bod is vervallen, geen handelingen verricht die het slagen van het bod kunnen frustreren, tenzij voorafgaand aan de handeling goedkeuring wordt verleend door de Algemene Vergadering of de handeling het zoeken naar een alternatief openbaar bod betreft; de oproeping voor de Algemene Vergadering geschiedt niet later dan op de tweeënveertigste dag vóór die van de vergadering; en
- b. besluiten van de Vennootschap die vóór de in de eerste zin van dit artikel bedoelde openbare mededeling zijn genomen en die nog niet volledig zijn uitgevoerd, de goedkeuring van de Algemene Vergadering behoeven indien het besluit niet behoort tot de normale uitoefening van de onderneming en de uitvoering het slagen van het bod kan frustreren; de oproeping voor de Algemene Vergadering geschiedt niet later dan op de tweeënveertigste dag vóór die van de vergadering.

FORUMKEUZE

Artikel 31.

Tenzij de Vennootschap schriftelijk instemt met de keuze van een alternatief forum, zijn de bevoegde rechtkanten van Amsterdam het enige en exclusieve forum voor elk geschil tussen (i) een Persoon die Aandelen of een belang in Aandelen houdt; en (ii) de Vennootschap, een lid van het Bestuur, functionaris of werknemer van de Vennootschap (met inbegrip van een voormalig bestuurder, een voormalig functionaris of een voormalig werknemer van de Vennootschap voor zover het geschil voortvloeit uit het handelen of nalaten van de bestuurder, functionaris of andere werknemer terwijl hij als bestuurder, functionaris of werknemer van de Vennootschap werkzaam was), in elk geval ongeacht of het geschil betrekking heeft op de Statuten of anderszins. Iedere Persoon die Aandelen of een belang in Aandelen houdt, koopt of anderszins verwerft, wordt geacht kennis te hebben genomen van en in te stemmen met de bepalingen van dit artikel 31.

OVERGANGSBEPALINGEN EARN-OUT PREFERENTE AANDELEN

Artikel 32.

- 32.1. Indien, na een periode van vijf (5) jaar na één juli tweeduizend tweeëntwintig, en voor zover de Earn-Out Preferente Aandelen A dan zijn uitgegeven en uitstaan, de Earn-Out Preferente Aandelen A niet in aanmerking komen voor conversie in Gewone Aandelen en Bijzondere Stemaandelen A in overeenstemming met de bepalingen opgenomen in artikel 6, zal het volgende plaatsvinden:
- (I) ten eerste:
- (A) alle dertien miljoen (13.000.000) Earn-Out Preferente Aandelen A, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) worden samengevoegd tot één (1) Earn-Out Preferent Aandeel A, met een nominale waarde van driehonderdnegentigduizend euro (EUR 390.000), en
- (B) in afwijking van artikel 4.1(b), zal dat artikel dan luiden:
- 4.1(b) één (1) Earn-Out Preferent Aandeel A, met een nominale waarde van driehonderdnegentigduizend euro (EUR 390.000);
- (II) ten tweede:
- (A) de nominale waarde van dat ene (1) Earn-Out Preferent Aandeel A worden verlaagd tot drie eurocent (EUR 0,03), onder voorbehoud van en in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke bepalingen inzake kapitaalvermindering en zonder dat enige terugbetaling plaatsvindt aan de houder van het Earn-Out Preferent Aandeel A, en
- (B) de bepaling van dit artikel 32.1(I)(B) is dan niet langer van toepassing; en
- (III) ten derde:
- (A) het ene (1) Earn-Out Preferente Aandeel A met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) wordt geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01) en één (1) Bijzonder Stemaandeel A met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02).
- 32.2. Indien, na een periode van zes (6) jaar na één juli tweeduizend tweeëntwintig, en voor zover de Earn-Out Preferente Aandelen B dan zijn uitgegeven en uitstaan, de Earn-Out Preferente Aandelen B niet in aanmerking komen voor conversie in Gewone Aandelen en Bijzondere Stemaandelen A in overeenstemming met de bepalingen opgenomen in artikel 6, zal het volgende plaatsvinden:
- (I) ten eerste:
- (A) alle drie miljoen vijfhonderdduizend (3.500.000) Earn-Out Preferente Aandelen B, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) worden samengevoegd tot één (1) Earn-Out Preferent Aandeel B, met een nominale waarde van honderdvijfduizend euro (EUR 105.000), en
- (B) in afwijking van artikel 4.1(c), zal dat artikel dan luiden:
- 4.1(c) één (1) Earn-Out Preferente Aandeel B, met een nominale waarde van honderdvijfduizend euro (EUR 105.000);

- (II) ten tweede:
- (A) de nominale waarde van dat ene (1) Earn-Out Preferente Aandeel B met een nominale waarde van honderdvijfduizend euro (EUR 105.000) zal worden verlaagd tot drie eurocent (EUR 0,03), onder voorbehoud van en in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke bepalingen inzake kapitaalvermindering en zonder dat enige terugbetaling plaatsvindt aan de houder van het Earn-Out Preferent Aandeel B, en
- (B) de bepaling van dit artikel 32.2(I)(B) is dan niet langer van toepassing; en
- (III) ten derde:
- (A) het ene (1) Earn-Out Preferente Aandeel B met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) wordt geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01) en één (1) Bijzonder Stemaandeel A met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02).
- 32.3. Indien na een periode van zes (6) jaar na één juli tweeduizend tweeëntwintig, en voor zover de Earn-Out Preferente Aandelen C zijn uitgegeven en uitstaan, de Earn-Out Preferente Aandelen C niet in aanmerking komen voor conversie in Gewone Aandelen en Bijzondere Stemaandelen A in overeenstemming met de bepalingen opgenomen in artikel 6, zal het volgende plaatsvinden:
- (I) ten eerste:
- (A) alle drie miljoen vijfhonderdduizend (3.500.000) Earn-Out Preferente Aandelen C, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) zullen worden samengevoegd tot één (1) Earn-Out Preferent Aandeel C, met een nominale waarde van éenhonderdvijfduizend euro (EUR 105.000);
- (B) in afwijking van artikel 4.1(d), zal dat artikel dan luiden:
- 4.1(d) één (1) Earn-Out Preferent Aandeel C, met een nominale waarde van honderdvijfduizend euro (EUR 105.000);
- (II) ten tweede:
- (A) de nominale waarde van date ene (1) Earn-Out Preferent Aandeel C zal worden verlaagd tot drie eurocent (EUR 0,03), onder voorbehoud van en in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke bepalingen inzake kapitaalvermindering en zonder dat enige terugbetaling plaatsvindt aan de houder van het Earn-Out Preferent Aandeel C, en
- (B) de bepaling van dit artikel 32.3(I)(B) is dan niet langer van toepassing; en
- (III) ten derde:
- (A) het ene (1) Earn-Out Preferent Aandeel C wordt geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01) en één (1) Bijzonder Stemaandeel A met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02).

**STATUTEN VAN
FL ENTERTAINMENT N.V.**

met zetel te Amsterdam, zoals deze luiden na het verlijden van de akte van omzetting en statutenwijziging, verleden op 30 juni 2022 voor mr. Manon Anna Justina Cremers, notaris te Amsterdam. De statutenwijziging wordt effectief op 1 juli 2022.

De vennootschap is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 85742422.

DEFINITIES

Artikel 1.

1.1. De volgende definities gelden in deze statuten:

- (a) **Statuten:** de statuten van de Vennootschap zoals deze van tijd tot tijd zullen luiden.
- (b) **Volstrekte Meerderheid:** meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen.
- (c) **Aangesloten Instelling:** een bij Euroclear Nederland-Frankrijk aangesloten instelling (*adhérent*) in de zin van artikel 1 van de Franse *Code monétaire et financier* Wet giraal effectenverkeer.
- (d) **Verbonden Onderneming:** een Groepsmaatschappij, dat betekent Personen die verbonden zijn in een Groep.
- (e) **Bestuur:** het bestuur van de Vennootschap.
- (f) **Bestuursreglement:** het reglement dat van toepassing is op het Bestuur, zoals opgesteld door het Bestuur.
- (g) **Kapitaalaanpassingsmaatregelen:** alle billijke aanpassingen die door het Bestuur worden aangebracht aan een conversie-ratio of, voor zover van toepassing, aan de relevante *trigger price*, voorzien bij de Statuten in geval van een aandelensplitsing, herclassificatie, consolidatie, reorganisatie, herkapitalisatie, antiverwateringsmechanisme, fusie, splitsing, onderverdeling, samenvoeging van aandelen, omgekeerde aandelensplitsing of intrekking (en elke andere transactie die een mechanisch en automatisch effect heeft tot verhoging of verlaging van de beurskoers van Aandelen (met uitzondering van elke bedrijfscombinatie of vergelijkbare transactie)), of anderszins.
- (h) **CEO:** de *chief executive officer* van de Vennootschap.
- (i) **CFO:** de *chief financial officer* van de Vennootschap.
- (j) **Vennootschap:** de naamloze vennootschap FL Entertainment N.V., met zetel te Amsterdam, Nederland.
- (k) **Certificaat:** een certificaat van een Aandeel.
- (l) **Bestuurder:** een lid van het Bestuur.

- (m) **Earn-Out Preferente Aandelen:** de Earn-Out Preferente Aandelen A, de Earn-Out Preferente Aandelen B en de Earn-Out Preferente Aandelen C, als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 6.
- (n) **Earn-Out Preferente Aandelen A:** de dertien miljoen (13.000.000) earn-out preferente aandelen A in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 6.
- (o) **Earn-Out Preferente Aandelen B:** de drie miljoen vijfhonderd duizend (3.500.000) earn-out preferente aandelen B in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 6.
- (p) **Earn-Out Preferente Aandelen C:** de drie miljoen vijfhonderd duizend (3.500.000) earn-out preferente aandelen C in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 6.
- (q) **Kwalificerende SVS Houder:** een Persoon die (x) ermee instemt zich te houden aan, en zal blijven voldoen aan de vereisten van de SVS Terms, en (y) Bijzondere Stemaandelen A verkrijgt tezamen met een gelijk aantal Gewone Aandelen, en (z) ofwel (i) individueel of samen met zijn Verbonden Ondernemingen, (a) (na de verwerving van Gewone Aandelen zoals uiteengezet onder (y)) Gewone Aandelen houdt die op ieder moment twintig procent (20%) of meer vertegenwoordigen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande Gewone Aandelen, en (b) op ieder moment alle uitgegeven en uitstaande Bijzondere Stemaandelen A houdt, en (c) met uitzondering van Financière Lov en haar Verbonden Ondernemingen, een openbaar bod in contanten op de Vennootschap heeft ingediend en daadwerkelijk uitgebracht (zodanig dat Aandeelhouders daadwerkelijk in staat zijn hun Aandelen te verkopen) dat gestand is gedaan (voor alle uitstaande Aandelen en aandelengebonden effecten (*equity-linked securities*) uitgegeven door de Vennootschap en zonder voorwaarden) tegen een prijs per Gewoon Aandeel die ten minste gelijk is aan de som van (I) de prijs voor één Gewoon Aandeel en (II) de prijs voor één corresponderend Bijzonder Stemaandeel of (ii) een Pandhouder SVS Begunstigde is en Bijzondere Stemaandelen A niet langer aanhoudt dan zes (6) maanden (met dien verstande dat deze termijn wordt verlengd tot maximaal achttien (18) maanden indien de Pandhouder SVS Begunstigde een overdracht overweegt van door hem gehouden Gewone Aandelen met de corresponderende Bijzondere Stemaandelen A aan een Kwalificerende SVS Houder als bedoeld in de onderdelen (x), (y) en (z)(i) van deze definitie, in een situatie waarin een dergelijke overdracht niet kan worden voltooid zonder dat de verkrijger eerst de vereiste wettelijke goedkeuringen verkrijgt) na de verkrijging van dergelijke Bijzondere Stemaandelen A.
- (r) **Euroclear NederlandFrankrijk:** Nederlands Centraal Instituut voor Giraal Effectenverkeer B.V.Euroclear France S.A., handelend onder de naam Euroclear Nederland, zijnde het centraal instituut (dépositaire central) in de zin van de Wet giraal effectenverkeerFranse Code monétaire et financier.
- (s) **Uitvoerende Bestuurder:** een uitvoerend lid van het Bestuur.
- (t) **Financière Lov:** een naamloze vennootschap (*société par actions simplifiée*)

opgericht naar Frans recht, en ingeschreven in het handelsregister van Parijs (*Registre de Commerce et des Sociétés*) onder nummer 487 997 660.

- (u) **Founder Aandelen:** preferente founder aandelen in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 5.
- (v) **Algemene Vergadering:** het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de Aandeelhouders en andere Personen die gerechtigd zijn te stemmen in de vergadering van Aandeelhouders en andere Personen met Vergaderrechten, dan wel de bijeenkomst van zodanige Personen, naar gelang van het geval.
- (w) **Groep:** een economische eenheid waarin Personen organisatorisch met elkaar zijn verbonden. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen die met elkaar in een groep zijn verbonden, in overeenstemming met artikel 2:24b van het Burgerlijk Wetboek.
- (x) **Groepsmaatschappij:** een rechtspersoon of vennootschap waarmee de desbetreffende Persoon is verbonden in een Groep.
- (y) **Vergaderrechten:** het recht om als Aandeelhouder of als een Persoon aan wie deze rechten zijn toegekend, Algemene Vergaderingen bij te wonen en daarin het woord te voeren.
- (z) **Niet-Uitvoerende Bestuurder:** een niet-uitvoerend lid van het Bestuur.
- (aa) **Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A:** (i) de Bijzondere Stemaandelen A gehouden door een Kwalificerende SVS Houder die het aantal Gewone Aandelen gehouden door deze Kwalificerende SVS Houder overschrijden, en (ii) de Bijzondere Stemaandelen A gehouden door een Niet-Kwalificerende SVS Houder.
- (bb) **Niet-Kwalificerende SVS Houder:** een Persoon die Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B heeft en geen Kwalificerende SVS Houder is of ophoudt dat te zijn (met inbegrip van een Persoon die niet langer voldoet aan de vereisten van de SVS Terms).
- (cc) **Gewone Aandelen:** gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01), als bedoeld in artikel 4.1.
- (dd) **Persoon:** ieder natuurlijke persoon, bedrijf, rechtspersoon (in welke vorm en ongeacht waar deze is opgericht of gevestigd), overheidsinstantie, gemeenschappelijke onderneming (*joint venture*), vereniging of maatschap (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, iedere Aandeelhouder).
- (ee) **Pandhouder SVS Begunstigde:** iedere begunstigde van een pandrecht op Bijzondere Stemaandelen A gehouden door Financière Lov (samen met de Verbonden Ondernemingen, opvolgers en rechtsverkrijgenden van een dergelijke begunstigde) die een dergelijk pandrecht op Bijzondere Stemaandelen A en een corresponderend aantal Gewone Aandelen heeft uitgewonnen per het moment van uitwinning.

- (ff) **Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen:** het "FL Promote Schedule" zoals opgenomen in het prospectus van de Vennootschap zoals ingediend bij en goedgekeurd door de Stichting Autoriteit Financiële Markten naar verwachting op of rond één juli tweeduizend tweeëntwintig en zoals gepubliceerd op de website van de Vennootschap.
 - (gg) **Promote Schedule Founder Aandelen:** het "Pegasus Promote Schedule" zoals opgenomen in het prospectus van de Vennootschap zoals ingediend bij en goedgekeurd door de Stichting Autoriteit Financiële Markten naar verwachting op of rond één juli tweeduizend tweeëntwintig en zoals gepubliceerd op de website van de Vennootschap.
 - (hh) **Aandelen:** Gewone Aandelen, Earn-Out Preferente Aandelen Bijzondere Stemaandelen en Founder Aandelen.
 - (ii) **Aandeelhouder:** een houder van één of meer Aandelen (ongeacht of het gaat om Gewone Aandelen, Earn-Out Preferente Aandelen, Bijzondere Stemaandelen of Founder Aandelen, tenzij anders aangeduid).
 - (jj) **Bijzondere Stemaandelen:** Bijzondere Stemaandelen A en Bijzondere Stemaandelen B.
 - (kk) **Bijzondere Stemaandelen A:** bijzondere stemaandelen A in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 7.
 - (ll) **Bijzondere Stemaandelen B:** bijzondere stemaandelen B in het kapitaal van de Vennootschap, elk met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02), als bedoeld in artikel 4.1 en artikel 7.
 - (mm) **SVS Terms:** de voorwaarden die van toepassing zijn op de houders van Bijzondere Stemaandelen als bedoeld in artikel 7.1, als van tijd tot tijd gewijzigd.
 - (nn) **~~Wettelijk-Giraal Systeem~~:** het giraal systeem ~~zoals bedoeld in de Wet giraal effectenverkeer van Euroclear Frankrijk~~.
 - (oo) **Dochtermaatschappij:** heeft de betekenis zoals bepaald in artikel 2:24a van het Burgerlijk Wetboek.
 - (pp) **Schriftelijk:** betekent per brief, telefax, e-mail of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits de boodschap leesbaar en reproduceerbaar is.
- 1.2. De definities in artikel 1.1 gelden zowel in enkelvoud als in meervoud van de gedefinieerde term.
 - 1.3. In deze Statuten omvat elke verwijzing naar een geslacht alle geslachten of niet-binaire personen.

NAAM EN ZETEL

Artikel 2.

- 2.1. De naam van de Vennootschap is: FL Entertainment N.V.

- 2.2. De Vennootschap heeft haar zetel te Amsterdam, Nederland.
- 2.3. De plaats van feitelijke leiding van de Vennootschap is in Frankrijk, tenzij een andere plaats als plaats van feitelijke leiding wordt aangewezen bij besluit van het Bestuur genomen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

DOEL

Artikel 3.

Het doel van de Vennootschap is:

- a. het deelnemen in, het financieren van, het samenwerken met en het voeren van bestuur over vennootschappen en andere ondernemingen;
- b. het financieren van ondernemingen en vennootschappen;
- c. het aangaan en verstrekken van leningen en werven van fondsen, daaronder begrepen het uitgeven van obligaties, schuldbrieven of andere effecten of waardepapieren, alsmede het aangaan van daarmee samenhangende overeenkomsten in verband met voornoemde activiteiten;
- d. het geven van adviezen en het verlenen van diensten aan ondernemingen en vennootschappen waarmee de Vennootschap een Groep vormt en aan derden;
- e. het verstrekken van garanties, het verbinden van de Vennootschap en het bezwaren van haar activa en/of het verstrekken van andere vorm van zekerheid voor verplichtingen van ondernemingen en vennootschappen waarmee de Vennootschap een Groep vormt en namens derden;
- f. het verwerven, het gebruiken en/of het overdragen van industriële en intellectuele eigendomsrechten;
- g. het verkrijgen, vervreemden, beheren en exploiteren van registergoederen en goederen in het algemeen;
- h. het verhandelen van valuta, effecten en vermogensbestanddelen in het algemeen; en
- i. het verrichten van alle activiteiten van industriële, financiële en commerciële aard,

en het verrichten van al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

KAPITAAL EN AANDELEN

Artikel 4.

- 4.1. Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt veertien miljoen zeshonderd tweeënvijftigduizend vijfhonderd euro twee eurocent (EUR 14.652.500,02) en is verdeeld in:
 - (a) achthonderd miljoen (800.000.000) Gewone Aandelen, elk met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01);

- (b) dertien miljoen (13.000.000) Earn-Out Preferente Aandelen A, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03);
 - (c) drie miljoen vijfhonderdduizend (3.500.000) Earn-Out Preferente Aandelen B, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03);
 - (d) drie miljoen vijfhonderdduizend (3.500.000) Earn-Out Preferente Aandelen C, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03);
 - (e) driehonderd miljoen (300.000.000) Bijzondere Stemaandelen A, elk met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02);
 - (f) één (1) Bijzondere Stemaandeel B, met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02); en
 - (g) vijf miljoen tweehonderd vijftigduizend (5.250.000) Founder Aandelen, elk met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01).
- 4.2. De Aandelen luiden op naam en zijn zodanig genummerd, dat ze te allen tijde van elkaar kunnen worden onderscheiden, op een door het Bestuur te bepalen wijze. Van de Aandelen worden geen aandeelbewijzen uitgegeven.
- 4.3. Telkens wanneer één of meer Aandelen van een bepaalde soort worden geconverteerd in een corresponderend aantal Gewone Aandelen en/of Bijzondere Stemaandelen A met inachtneming van de bepalingen van de Statuten, wordt het aantal Aandelen van het maatschappelijk kapitaal van de soort die wordt geconverteerd verminderd met dat aantal geconverteerde Aandelen, gelijktijdig met een verhoging van het aantal Gewone Aandelen en/of Bijzondere Stemaandelen A waarin die Aandelen worden geconverteerd. Telkens wanneer één of meer Bijzondere Stemaandelen A worden geconverteerd in een corresponderend aantal Bijzondere Stemaandelen B, wordt het aantal Bijzondere Stemaandelen A van het maatschappelijk kapitaal verminderd met een dergelijk aantal geconverteerde Bijzondere Stemaandelen A, gelijktijdig met een verhoging van het aantal Bijzondere Stemaandelen B waarin dergelijke Bijzondere Stemaandelen A worden geconverteerd en *vice versa* telkens wanneer één of meer Bijzondere Stemaandelen B worden geconverteerd in Bijzondere Stemaandelen A.
- 4.4. Indien op enig tijdstip en voor zolang als de Earn-Out Preferente Aandelen, de Bijzondere Stemaandelen en de Founder Aandelen als omschreven in artikel 4.1, respectievelijk geen onderdeel uitmaken van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap, worden de bepalingen in de Statuten die op die Aandelen en/of houders van die Aandelen van toepassing zijn, geacht niet van toepassing te zijn voor zover zij betrekking hebben op die Aandelen en/of houders van die Aandelen.

FOUNDER AANDELEN - CONVERSIE

Artikel 5.

- 5.1. Een Founder Aandeel kan slechts worden geconverteerd in één Gewoon Aandeel met inachtneming van het bepaalde in dit artikel 5.
- 5.2. De houder van een of meer Founder Aandelen kan verzoeken tot conversie van alle of een deel van dergelijke Founder Aandelen in Gewone Aandelen in de één op één (1:1)

verhouding zoals uiteengezet in artikel 5.1 (behoudens Kapitaalaanpassingsmaatregelen) door middel van een schriftelijk verzoek gericht aan het Bestuur, mits een dergelijk verzoek wordt gedaan in overeenstemming met het Promote Schedule Founder Aandelen. Een dergelijk verzoek moet worden ondertekend door een bevoegde vertegenwoordiger van de desbetreffende houder van Founder Aandelen en dient te bevatten:

- (a) een specificatie van het aantal Founder Aandelen waarop het verzoek betrekking heeft;
- (b) garanties van de betrokken houder van Founder Aandelen dat:
 - (i) de Founder Aandelen waarop het verzoek betrekking heeft niet zijn bezwaard met enig vruchtgebruik, pandrecht of andere bezwaring;
 - (ii) geen certificaten van aandelen of andere afgeleide financiële instrumenten zijn uitgegeven voor de Founder Aandelen waarop het verzoek betrekking heeft; en
 - (iii) de desbetreffende houder van de Founder Aandelen bevoegd is om de rechtshandelingen te verrichten zoals beschreven in artikel 5.4;
- (c) een onherroepelijke verbintenis van de desbetreffende houder van Founder Aandelen jegens de Vennootschap om (i) geen handelingen te verrichten waardoor de garanties waarnaar verwezen wordt in paragraaf (b) hierboven onjuist of onvolledig zouden worden bij het verrichten van de handelingen beschreven in artikel 5.5 en (ii) de nodige actie te ondernemen om te verzekeren dat de garanties waarnaar verwezen wordt in paragraaf (b) hierboven juist en volledig zijn en blijven bij het uitvoeren van de handelingen beschreven in artikel 5.5; en
- (d) een onherroepelijke en onvoorwaardelijke volmacht verleend door de desbetreffende houder van de Founder Aandelen aan de Vennootschap, met volledig recht van substitutie en beheerst door Nederlands recht, om de in artikel 5.5 beschreven handelingen te verrichten namens die Aandeelhouder.

- 5.3. Na ontvangst van een verzoek als bedoeld in artikel 5.2, zal het Bestuur besluiten het in het verzoek vermelde aantal Founder Aandelen met onmiddellijke ingang te converteren in Gewone Aandelen in de verhouding als vermeld in artikel 5.1.
- 5.4. Noch het Bestuur, noch de Vennootschap is verplicht een conversie van Founder Aandelen te bewerkstelligen indien het in artikel 5.2 bedoelde verzoek niet voldoet aan de in artikel 5.2 uiteengezette specificaties en vereisten of indien het Bestuur redelijkerwijs van mening is dat de in een dergelijk verzoek opgenomen informatie onjuist of onvolledig is.
- 5.5. De Vennootschap en de desbetreffende houder van Founder Aandelen zullen alle handelingen verrichten die nodig zijn om te bewerkstelligen dat de Gewone Aandelen die ingevolge dit artikel 5 door conversie zijn ontstaan zullen (i) worden toegelaten tot de handel op het (de) handelsplatform(en) waar de alsdan bestaande Gewone Aandelen tot de handel zijn toegelaten en (ii) ~~worden opgenomen in het Giraal Systeem, worden geleverd aan Euroclear Nederland of een Aangesloten Instelling ter opname in een girodepot of verzameldepot in de zin van de Wet giraal effectenverkeer.~~

EARN-OUT PREFERENTE AANDELEN, CONVERSIE EARN-OUT PREFERENTE AANDELEN

Artikel 6.

6.1. De volgende beperkingen zijn van toepassing op de Earn-Out Preferente Aandelen:

- (a) alle op enig moment uitgegeven en uitstaande Earn-Out Preferente Aandelen A mogen slechts door één Persoon op enig moment worden gehouden, en mogen slechts alle tezamen aan één andere Persoon op een bepaald tijdstip worden overgedragen;
- (b) alle op enig moment uitgegeven en uitstaande Earn-Out Preferente Aandelen B mogen slechts door één Persoon op enig moment worden gehouden, en mogen slechts alle tezamen aan één andere Persoon op een bepaald tijdstip worden overgedragen; en
- (c) alle op enig moment uitgegeven en uitstaande Earn-Out Preferente Aandelen C mogen slechts door één Persoon op enig moment worden gehouden, en mogen slechts alle tezamen aan één andere Persoon op een bepaald tijdstip worden overgedragen.

6.2. Elk:

- (a) Earn-Out Preferente Aandeel A kan slechts worden geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel en één (1) Bijzonder Stemaandeel A, in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen, met inachtneming van de bepalingen van dit artikel 6;
- (b) Earn-Out Preferente Aandeel B kan slechts worden geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel en één (1) Bijzonder Stemaandeel A, in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen, met inachtneming van de bepalingen van dit artikel 6; en
- (c) Earn-Out Preferente Aandeel C kan slechts worden geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel en één (1) Bijzonder Stemaandeel A, in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen, met inachtneming van de bepalingen van dit artikel 6.

6.3. De houder van:

- (a) alle Earn-Out Preferente Aandelen A kan diens Earn-Out Preferente Aandelen A converteren in de verhouding zoals uiteengezet in artikel 6.2 onder voorbehoud van enige Kapitaalanpassingsmaatregelen, door middel van een schriftelijk conversie kennisgeving, waarvan het format kan worden opgevraagd bij het Bestuur (in het kader van dit artikel 6, de "**Conversie Kennisgeving**"), gericht aan het Bestuur, mits een dergelijk Conversie Kennisgeving wordt gedaan in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen;
- (b) alle Earn-Out Preferente Aandelen B kan diens Earn-Out Preferente Aandelen B converteren in de verhouding zoals uiteengezet in artikel 6.2 onder voorbehoud van enige Kapitaalanpassingsmaatregelen door middel van een aan het Bestuur gerichte Conversie Kennisgeving, mits een dergelijke Conversie Kennisgeving

wordt gedaan in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen; en

- (c) alle Earn-Out Preferente Aandelen C kan diens Earn-Out Preferente Aandelen C converteren in de verhouding zoals uiteengezet in artikel 6.2 onder voorbehoud van enige Kapitaalaanpassingsmaatregelen door middel van een aan het Bestuur gerichte Conversie Kennisgeving, mits een dergelijke Conversie Kennisgeving wordt gedaan in overeenstemming met het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen.
- 6.4. Een conversie als bedoeld in dit artikel 6 zal van kracht zijn vanaf de datum van de relevante Conversie Kennisgeving, mits een dergelijke conversie plaatsvindt in overeenstemming met de vereisten als bepaald in dit artikel 6 en in overeenstemming met enige andere vereisten zoals opgenomen in het Promote Schedule Earn-Out Preferente Aandelen. Het Bestuur zal onmiddellijk na elke conversie de nodige wijzigingen aanbrengen in het aandeelhoudersregister en in het Nederlandse Handelsregister.
- 6.5. Voor alle duidelijkheid, indien een conversie als bedoeld in dit artikel 6 plaatsvindt op een tijdstip waarop een houder van de desbetreffende Earn-Out Preferente Aandelen een Niet-Kwalificerende SVS Houder is, dan moet het Bestuur onverwijd een Suspension Notice (zoals gedefinieerd en beschreven in artikel 7) sturen aan de desbetreffende Aandeelhouder met betrekking tot de Bijzondere Stemaandelen die bij een dergelijke conversie door de Niet-Kwalificerende SVS Houder worden gehouden en het Bestuur zal de Niet-Kwalificerende SVS Houder verplichten tot overdracht van alle Bijzondere Stemaandelen in overeenstemming met artikel 7.5.
- 6.6. De Venootschap en de desbetreffende houder van de Gewone Aandelen en de Bijzondere Stemaandelen die resulteren als gevolg van een dergelijke conversie zullen alle handelingen verrichten die nodig zijn om te bewerkstelligen dat de Gewone Aandelen die resulteren als gevolg van een conversie ingevolge dit artikel 6 zullen (i) worden toegelaten tot de handel op het (de) handelsplatform(en) waar de alsdan bestaande Gewone Aandelen tot de handel zijn toegelaten en (ii) worden ~~geleverd aan Euroclear Nederland of een Aangesloten Instelling ter opname in een girodepot of verzameldepot in de zin van de Wet giraal effectenverkeer opgenomen in het Giraal Systeem van Euroclear Frankrijk.~~
- 6.7. Conversie van de Earn-Out Preferente Aandelen zoals beschreven in dit artikel 6 kan slechts geschieden bij conversie van alle uitstaande en uitgegeven Earn-Out Preferente Aandelen van de desbetreffende soort Earn-Out Preferente Aandelen A, B of C.

BIJZONDERE STEMAANDELEN

Artikel 7.

- 7.1. Het Bestuur stelt de SVS Terms vast, die van toepassing zijn op de houders van Bijzondere Stemaandelen, met betrekking tot de uitgifte, toewijzing, verkrijging, bezit, inkoop, intrekking en overdracht van de Bijzondere Stemaandelen. De SVS Terms kunnen worden gewijzigd ingevolge een besluit van het Bestuur, welk besluit onderworpen zal zijn aan (i) de goedkeuring van de respectievelijke vergaderingen van houders van Bijzondere Stemaandelen A en Bijzondere Stemaandelen B (voor zover respectievelijk Bijzondere Stemaandelen A en Bijzondere Stemaandelen B uitstaan) en (ii) goedkeuring van de Algemene Vergadering. De voormelde besluiten tot goedkeuringen onder (i) en (ii) zijn niet vereist wanneer een dergelijke wijziging vereist is om de naleving te verzekeren van de toepasselijke wet- of regelgeving in geval van wijziging van jurisdictie, op voorwaarde

dat de algemene structuur gelijkwaardig blijft, of van de noteringsregels zoals voorgeschreven door de relevante effectenbeurs waar de Aandelen genoteerd zijn, of wanneer een dergelijke wijziging vereist is.

- 7.2. Onverminderd artikel 7.3, kan het Bestuur te allen tijde door middel van een schriftelijk verzoek (voor de toepassing van dit artikel 7, een "**Information Request Notice**") elke Aandeelhouder die Bijzondere Stemaandelen houdt verzoeken om aan het Bestuur informatie en documentatie te verstrekken die het Bestuur redelijkerwijs nodig heeft om vast te stellen of die Aandeelhouder Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A houdt en/of voldoet aan de SVS Terms. Binnen vijf (5) dagen na de datum van de Information Request Notice moet de desbetreffende Aandeelhouder die Bijzondere Stemaandelen houdt het Bestuur die informatie en documentatie verschaffen op basis waarvan het Bestuur kan vaststellen of die Aandeelhouder Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A houdt en/of of die Aandeelhouder de SVS Terms naleeft, met dien verstande dat het Bestuur in alle gevallen strikt gehouden zal zijn de SVS Terms na te leven en zal bepalen dat een Persoon voldoet aan de vereisten om te kwalificeren als een Kwalificerende SVS Houder en/of dat een houder van Bijzondere Stemaandelen de SVS Terms naleeft indien die Persoon of houder aan het Bestuur documenten bezorgt die op het eerste gezicht lijken te voldoen aan de bepalingen van de SVS Terms. Indien een dergelijke Aandeelhouder die informatie niet binnen vijf (5) dagen na de datum van de Information Request Notice heeft verstrekt, zal het Bestuur de desbetreffende Aandeelhouder een kennisgeving sturen (voor de toepassing van dit artikel 7, een "**Suspension Notice**"), waarin wordt vermeld dat het recht van die Aandeelhouder om deel te nemen aan en te stemmen op Algemene Vergaderingen met betrekking tot alle Bijzondere Stemaandelen die door die Aandeelhouder worden gehouden, automatisch zal worden opgeschorst per de datum van de Suspension Notice. De opgeschorste rechten zullen onmiddellijk herleven indien en voor zover het Bestuur binnen tien (10) dagen na de datum van het Suspension Notice de informatie ontvangt die aantoon dat die Aandeelhouder Bijzondere Stemaandelen houdt die niet kwalificeren als Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A en dat die Aandeelhouder voldoet aan de SVS Terms, onverminderd het recht van het Bestuur om een dergelijke Suspension Notice te allen tijde opnieuw te doen uitgaan in overeenstemming met de bepalingen van dit artikel. Het Bestuur kan naar eigen inzicht, maar te allen tijde handelend in goed vertrouwen en in overeenstemming met de betekenis en de inhoud van de SVS Terms, de Suspension Notice tijdelijk of definitief intrekken, in elk geval met het recht om een dergelijk Suspension Notice te allen tijde opnieuw te doen uitgaan in overeenstemming met de bepalingen van dit artikel.
- 7.3. Iedere Aandeelhouder die op enig moment Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A houdt (voor de toepassing van dit artikel 7 een "**Houder**"), dient het Bestuur onverwijd schriftelijk in kennis te stellen van het bestaan van zijn Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A door middel van een informatie kennisgeving (voor de toepassing van dit artikel 7 een "**Informatie Kennisgeving**"). Na ontvangst van een dergelijke Informatie Kennisgeving zal het Bestuur onverwijd aan die Houder een Suspension Notice sturen, waarin wordt verklaard dat het recht van die Houder om deel te nemen aan en te stemmen op Algemene Vergaderingen met betrekking tot deze Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A automatisch zal worden opgeschorst per de datum van de Suspension Notice.

Indien het Bestuur verneemt dat de desbetreffende Houder geen Informatie Kennisgeving als bedoeld in dit artikel 7.3 heeft verzonden, zal het Bestuur een Suspension Notice aan deze Houder sturen, zonder een dergelijke Informatie Kennisgeving te hebben ontvangen. De rechten van die Houder om deel te nemen aan en te stemmen op Algemene

Vergaderingen met betrekking tot de Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A van die Houder zullen dan automatisch worden opgeschort per de datum van de Suspension Notice.

- 7.4. Indien door het Bestuur met betrekking tot Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A een Suspension Notice is verzonden en de Suspension Notice niet is ingetrokken in overeenstemming met dit artikel 7, heeft het Bestuur het recht te besluiten tot conversie van deze Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A in een gelijk aantal Bijzondere Stemaandelen B, met inachtneming van het bepaalde in het Nederlandse recht, de Statuten en de SVS Terms. Het Bestuur heeft het recht te besluiten om ieder Bijzonder Stemaandeel B om te zetten in een Bijzonder Stemaandeel A, te goeder trouw handelend en te allen tijde in overeenstemming met de betekenis en de inhoud van de SVS Terms.
- 7.5. Onverminderd artikel 7.4, kan het Bestuur, indien de opschorting van de rechten van een Aandeelhouder ingevolge een Suspension Notice heeft plaatsgevonden (voor de toepassing van dit artikel 7.5 en artikel 7.6, de "**Overdragende SVS Houder**"), de Overdragende SVS Houder verplichten, door middel van een daartoe strekkende kennisgeving, om zijn Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naargelang het geval) binnen drie (3) maanden na de datum van de Suspension Notice over te dragen aan ofwel de Venootschap ofwel een Kwalificerende SVS Houder geselecteerd door het Bestuur, voor een prijs die gelijk is aan de waarde van deze Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naargelang het geval) bepaald door één of meer onafhankelijke deskundigen geselecteerd door de Venootschap, onverminderd en in overeenstemming met de bepalingen van de SVS Terms, voor zover toegestaan onder toepasselijk dwingend recht.

Indien een Overdragende SVS Houder niet binnen een redelijke termijn van niet meer dan vijf (5) dagen nadat hij verplicht is geworden zijn Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) over te dragen, aan die verplichting heeft voldaan, is de Venootschap onherroepelijk gemachtigd die Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) over te dragen zoals beschreven in artikel 7.5.

- 7.6. Onverminderd artikel 7.4 en 7.5, kan een Overdragende SVS Houder de Venootschap verzoeken, door middel van een daartoe strekkende kennisgeving, om te assisteren bij de vervreemding van zijn Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B (al naargelang het geval).

Het Bestuur zal binnen een periode van drie (3) maanden na het verzoek van de Overdragende SVS Houder een gegadigde (als bedoeld in artikel 2:87b lid 2 van het Burgerlijk Wetboek) aanwijzen die bereid is de Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) van de Overdragende SVS Houder te verkrijgen voor een prijs die gelijk is aan de waarde van deze Bijzondere Stemaandelen A of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) vastgesteld door een of meer door de Venootschap geselecteerde onafhankelijke deskundigen, onverminderd en in overeenstemming met de bepalingen van de SVS Terms voor zover toegestaan onder toepasselijk dwingend recht. Als een Kwalificerende SVS Houder bereid is om de Niet-Kwalificerende Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) van de Overdragende SVS Houder te verkrijgen, dan zal het Bestuur die Kwalificerende SVS Houder aanwijzen als gegadigde voor de toepassing van de vorige zin, bij gebreke waarvan het Bestuur de Venootschap voor dat doel zal aanwijzen (voor zover toegestaan onder toepasselijk dwingend recht). Indien geen

Kwalificerende SVS Houder bereid is, en het de Venootschap niet is toegestaan, die Bijzondere Stemaandelen A en/of Bijzondere Stemaandelen B (al naar gelang het geval) te verkrijgen, dan kan het Bestuur een rechtspersoon of een andere entiteit voor dat doel aanwijzen (de "**Bewaringsentiteit**"). De Bewaringsentiteit wordt bestuurd door een bestuur dat onafhankelijk is van de Venootschap, de Aandeelhouders en hun respectieve Verbonden Ondernemingen.

- 7.7. Het Bestuur heeft de bevoegdheid om, in overeenstemming met de SVS Terms, maatregelen te nemen om uitvoering te geven aan het bepaalde in dit artikel 7.

Alle door het Bestuur te nemen besluiten met betrekking tot dit artikel 7 worden genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen (en mits alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn). Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

UITGIFTE VAN AANDELEN

Artikel 8.

- 8.1. Zodra bij een bepaalde gelegenheid een of meer Founder Aandelen zijn uitgegeven, kunnen daarna geen additionele Founder Aandelen meer worden uitgegeven. Zodra één of meer Earn-Out Preferente Aandelen A, Earn-Out Preferente Aandelen B of Earn-Out Preferente Aandelen C bij een bepaalde gelegenheid zijn uitgegeven, kunnen daarna geen Earn-Out Preferente Aandelen van de desbetreffende soort Earn-Out Preferente Aandelen meer worden uitgegeven. Bijzondere Stemaandelen B kunnen alleen worden gecreëerd door een conversie ingevolge met artikel 7.4, maar kunnen niet nieuw worden uitgegeven door de Venootschap.
- 8.2. Onverminderd het bepaalde in artikel 8.1, wordt het Bestuur aangewezen om voor een periode van achttien (18) maanden vanaf de datum van één juli tweeduizend tweeëntwintig Aandelen uit te geven of rechten te verlenen tot het nemen van Aandelen tot een maximum van tien procent (10%) van de op het moment van uitgifte uitgegeven Aandelen. Indien een besluit van het Bestuur tot uitgifte van Aandelen of tot het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen wordt genomen in de periode tussen de datum van oproeping tot een Algemene Vergadering en de datum van die Algemene Vergadering, moet dat besluit van het Bestuur worden genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat aanwezig of vertegenwoordigd is in een vergadering van het Bestuur, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8. Voorts is het Bestuur aangewezen om Gewone Aandelen uit te geven of rechten te verlenen tot het nemen van Gewone Aandelen tot een maximum van drie procent (3%) van de op het moment van uitgifte uitgegeven Aandelen, in verband met enig(e) lange termijn incentive-plan(nen). Indien een besluit van het Bestuur tot uitgifte van Gewone Aandelen of tot het verlenen van rechten tot het nemen van Gewone Aandelen wordt genomen in de periode tussen de datum van oproeping van de Algemene Vergadering en die Algemene Vergadering, dient dat besluit van het Bestuur te worden genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat aanwezig of vertegenwoordigd is in een vergadering van het Bestuur, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig

belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

Beide aanwijzingen kunnen worden ingetrokken door de Algemene Vergadering.

Na voornoemde periode van achttien (18) maanden of zoveel eerder als de Algemene Vergadering de aanwijzing/aanwijzingen heeft ingetrokken, vindt uitgifte van Aandelen plaats ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering, of ingevolge een besluit van het Bestuur indien het Bestuur daartoe is aangewezen door de Algemene Vergadering voor een periode van ten hoogste achttien (18) maanden, onverminderd het bepaalde in artikel 8.1. Bij de aanwijzing moet zijn bepaald hoeveel Aandelen mogen worden uitgegeven door het Bestuur. De aanwijzing kan van tijd tot tijd worden verlengd, ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering.

- 8.3. Het besluit tot uitgifte van Aandelen bevat de prijs en verdere voorwaarden van uitgifte.
- 8.4. De koers bij uitgifte van Aandelen zal niet lager zijn dan het nominale bedrag, onverminderd het bepaalde in artikel 2:80 lid 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- 8.5. Het vennootschapsorgaan dat bevoegd is te besluiten tot uitgifte van Aandelen, kan besluiten dat de uitgifte van Aandelen geschiedt ten laste van de reserves of winst van de Vennootschap en bepaalt ten laste van welke reserve de uitgifte van Aandelen kan geschieden, met dien verstande dat alleen een reserve in verband met een specifieke soort Aandelen kan worden aangewend voor de uitgifte van Aandelen van die specifieke soort. De vorige zin is ook van toepassing op uitgiften ten laste van de reserves die zijn verbonden aan Founder Aandelen en Earn-Out Preferente Aandelen, mits de vergadering van houders van die specifieke soort Aandelen daarmee heeft ingestemd.
- 8.6. De voorgaande leden van dit artikel zijn van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen, maar zijn niet van toepassing op het uitgeven van Aandelen aan een partij, die een eerder verkregen recht tot het nemen van Aandelen uitoefent.
- 8.7. Het Bestuur is, zonder de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering, bevoegd tot het verrichten van rechtshandelingen als bedoeld in artikel 2:94 van het Burgerlijk Wetboek.

VOORKEURSRECHT

Artikel 9.

- 9.1. Onverminderd de van toepassing zijnde bepalingen van Nederlands recht, heeft bij uitgifte van Gewone Aandelen iedere Aandeelhouder een voorkeursrecht naar evenredigheid van het aantal van zijn Gewone Aandelen.
- 9.2. In afwijking van artikel 9.1, hebben Aandeelhouders geen voorkeursrecht bij:
 - (a) de uitgifte van Aandelen tegen inbreng anders dan in geld;
 - (b) de uitgifte van Bijzondere Stemaandelen; of
 - (c) de uitgifte van Aandelen aan werknemers van de Vennootschap of van een van haar Groepsmaatschappijen.

Daarnaast hebben Aandeelhouders geen voorkeursrecht met betrekking tot de uitgifte van Aandelen aan iemand die een voordien verkregen recht tot het nemen van Aandelen uitoefent.

- 9.3. Voor een periode van achttien (18) maanden vanaf één juli tweeduizend tweeëntwintig wordt het Bestuur aangewezen om het voorkeursrecht van houders van Aandelen in verband met een uitgifte van Aandelen door het Bestuur te beperken of uit te sluiten op grond van artikel 8.2. Deze aanwijzing kan worden ingetrokken door de Algemene Vergadering. Na voormelde periode van achttien (18) maanden of zoveel eerder de Algemene Vergadering de aanwijzing intrekt, kan het voorkeursrecht van Aandeelhouders worden beperkt of uitgesloten ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering, of ingevolge een besluit van het Bestuur indien het Bestuur daartoe is aangewezen door de Algemene Vergadering voor een bepaalde duur van ten hoogste achttien (18) maanden. De aanwijzing kan van tijd tot tijd ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering worden verlengd.
- 9.4. Bij het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen in overeenstemming met het bepaalde in artikel 8, hebben Aandeelhouders een voorkeursrecht in overeenstemming met de bepalingen van artikel 9.1, tenzij artikel 9.2 van toepassing is, onverminderd het bepaalde in artikel 9.3.

EIGEN AANDELEN, VRUCHTGEBRUIK EN PANDRECHT OP EIGEN AANDELEN

Artikel 10.

- 10.1. De Vennootschap mag volgestorte Aandelen verkrijgen om niet, in overeenstemming met artikel 2:98 leden 2 en 3 van het Burgerlijk Wetboek en andere bepalingen van Nederlands recht.
- 10.2. Behoudens machtiging door de Algemene Vergadering en met inachtneming van het Nederlandse recht, kan het Bestuur de Vennootschap volgestorte Aandelen onder bezwarende titel doen verkrijgen.
- 10.3. De machtiging als bedoeld in artikel 10.1 is niet vereist, voor zover de Vennootschap Aandelen verkrijgt, om deze ingevolge een voor hen geldende regeling, over te dragen aan werknemers in dienst van de Vennootschap of van een van haar Groepsmaatschappijen, op voorwaarde dat deze Aandelen zijn opgenomen in de prijscourant van een effectenbeurs.
- 10.4. De Vennootschap heeft geen recht op enige uitkering op Aandelen. Bij de berekening van een winstuikering tellen de Aandelen bedoeld in de vorige zin niet mee, tenzij op zodanige Aandelen een pandrecht rust en indien aan de desbetreffende pandhouder op grond daarvan de uitkeringen op de Aandelen toekomen of een recht van vruchtgebruik is gevestigd ten behoeve van een ander dan de Vennootschap.
- 10.5. Voor Aandelen die worden gehouden door de Vennootschap of een Dochtermaatschappij kan in de Algemene Vergadering geen stem worden uitgebracht. Vruchtgebruikers van Aandelen en houders van een pandrecht op Aandelen die aan de Vennootschap of een Dochtermaatschappij toebehoren, zijn evenwel niet van stemrecht uitgesloten, indien het vruchtgebruik of pandrecht was gevestigd voordat de Aandelen aan de Vennootschap of een Dochtermaatschappij toebehoorden. De Vennootschap of een Dochtermaatschappij kan geen stem uitbrengen voor een Aandeel waarop zij een recht van vruchtgebruik of een pandrecht heeft. De Aandelen waarvoor ingevolge de Statuten of Nederlands recht geen stem kan worden uitgebracht, worden niet in aanmerking genomen bij de vaststelling in

hoeverre de Aandeelhouders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of in hoeverre het kapitaal verschafft wordt of vertegenwoordigd is.

- 10.6. Het Bestuur is bevoegd Aandelen die door de Venootschap worden gehouden te vervreemden.
- 10.7. Onder Aandelen worden in dit artikel ook begrepen Certificaten.

KAPITAALVERMINDERING

Artikel 11.

- 11.1. De Algemene Vergadering kan met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 2:99 en 2:100 van het Burgerlijk Wetboek besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal hetzij door intrekking van Aandelen hetzij door de nominale waarde van de Aandelen bij wijziging van de Statuten te verminderen. In dit besluit moeten de Aandelen waarop het besluit betrekking heeft worden aangewezen en moet de uitvoering van het besluit zijn geregeld.
- 11.2. Een besluit tot intrekking van Aandelen kan slechts betreffen:
 - (a) Aandelen die de Venootschap zelf houdt of waarvan zij de Certificaten houdt;
 - (b) alle Earn-Out Preferente Aandelen A;
 - (c) alle Earn-Out Preferente Aandelen B;
 - (d) alle Earn-Out Preferente Aandelen C;
 - (e) alle Bijzondere Stemaandelen A;
 - (f) alle Bijzondere Stemaandelen B; en/of
 - (g) alle Founder Aandelen.
- 11.3. Voor een besluit van de Algemene Vergadering tot kapitaalvermindering is een meerderheid van ten minste twee derde van de uitgebrachte stemmen vereist, indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal in de vergadering is vertegenwoordigd. De oproeping tot een vergadering waarin een besluit als bedoeld in dit artikel wordt genomen, vermeldt het doel van de kapitaalvermindering en de wijze van uitvoering; artikel 29.2 is van overeenkomstige toepassing.
- 11.4. Bij intrekking van alle Founder Aandelen zal de nominale waarde van de Founder Aandelen en het op de dividendreserve van de Founder Aandelen geboekte bedrag niet worden terugbetaald, en worden toegevoegd aan respectievelijk de agioreserve van de Gewone Aandelen en de dividendreserve van de Gewone Aandelen.
- 11.5. Bij intrekking van alle Earn-Out Preferente Aandelen A, alle Earn-Out Preferente Aandelen B of alle Earn-Out Preferente Aandelen C, zal de nominale waarde, het bedrag geboekt op de dividendreserve en het bedrag geboekt op de agioreserve van de relevante Earn-Out Preferente Aandelen niet worden terugbetaald, en zal de nominale waarde en het bedrag geboekt op de agioreserve worden toegevoegd aan de agioreserve van de Gewone Aandelen en zal het bedrag geboekt op de dividendreserve worden toegevoegd aan de

dividendreserve van de Gewone Aandelen.

- 11.6. Bij intrekking van alle Bijzondere Stemaandelen A, zal de nominale waarde en het bedrag geboekt op de agioreserve van de Bijzondere Stemaandelen A niet worden terugbetaald en worden toegevoegd aan de agioreserve van de Gewone Aandelen. Het bedrag dat geboekt is op de dividendreserve van de Bijzondere Stemaandelen A zal worden toegevoegd aan de dividendreserve van de Gewone Aandelen.

Bij intrekking van ieder/elk Bijzondere Stemaandeel B zal de nominale waarde van de Bijzondere Stemaandelen B niet worden terugbetaald en worden toegevoegd aan de agioreserve van de Bijzondere Stemaandelen A en zal het bedrag dat is geboekt op de dividendreserve van de Bijzondere Stemaandelen B niet worden terugbetaald en worden toegevoegd aan de dividendreserve van de Bijzondere Stemaandelen A.

- 11.7. Gedeeltelijke terugbetaling op Aandelen of ontheffing van de verplichting tot storting is slechts mogelijk ter uitvoering van een besluit tot vermindering van de nominale waarde van de Aandelen voor een gelijk bedrag. Een dergelijke terugbetaling of ontheffing geschieft naar evenredigheid van alle betrokken Aandelen.

Van het vereiste van evenredige terugbetaling kan worden afgeweken met instemming van alle betrokken Aandeelhouders.

- 11.8. Een besluit tot intrekking van alle Founder Aandelen is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van Founder Aandelen.
- 11.9. Artikel 2:99 lid 3 van het Burgerlijk Wetboek is van toepassing op vermindering van de nominale waarde van een bepaalde soort Aandelen zonder terugbetaling en zonder ontheffing van de verplichting tot storting op de Aandelen.

AANDEELHOUERSREGISTER

Artikel 12.

- 12.1. In overeenstemming met de toepasselijke wettelijke bepalingen ten aanzien van aandelen op naam, zal door of namens de Venootschap een aandeelhoudersregister worden gehouden, welk register regelmatig zal worden bijgewerkt en, ter beoordeling door het Bestuur, in het geheel of in delen kan worden gehouden in meer dan één exemplaar en op meer dan één adres.
- 12.2. De namen en adressen van alle Aandeelhouders worden in het aandeelhoudersregister opgenomen, alsmede de informatie die wordt voorgeschreven door Nederlands recht of die het Bestuur gepast acht.
- 12.3. De vorm en inhoud van het aandeelhoudersregister wordt vastgesteld door het Bestuur met inachtneming van dit artikel 12.
- 12.4. Indien een Aandeelhouder de Venootschap een elektronisch adres verschaft ter registratie in het aandeelhoudersregister, dan wordt dit mede geacht te zijn geregistreerd om gebruikt te worden voor het ontvangen van alle kennisgevingen, aankondigingen en mededelingen, alsmede oproepingen voor Algemene Vergaderingen langs elektronische weg, mocht de Venootschap ervoor kiezen zulke kennisgevingen, aankondigingen en mededelingen te versturen. Een langs elektronische weg toegezonden bericht dient leesbaar en reproduceerbaar te zijn. Aandeelhouders kunnen niet bedingen dat kennisgevingen,

aankondingen en mededelingen worden verstuurd, tenzij dit wordt voorgeschreven door Nederlands recht of de Statuten.

- 12.5. Aan een Aandeelhouder zal op zijn verzoek om niet een uittreksel uit het aandeelhoudersregister worden verstrekt ten aanzien van zijn Aandelen en dit uittreksel kan namens de Vennootschap geldig worden ondertekend door een daartoe door het Bestuur aangewezen Persoon.
- 12.6. De bepalingen in dit artikel 12 zijn van overeenkomstige toepassing op vruchtgebruikers van Aandelen en pandhouders van Aandelen.

OVERDRACHT VAN AANDELEN, VRUCHTGEBRUIK, PAND, GEMEENSCHAP

Artikel 13.

- 13.1. Overdracht van een Aandeel vindt plaats in overeenstemming met de toepasselijke bepalingen van Nederlands recht en de Statuten.
- 13.2. Het bepaalde in artikel 13.1 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging of afstand van een recht van vruchtgebruik en een pandrecht. Een pandrecht kan ook worden gevestigd op een Aandeel zonder erkenning door of betrekking aan de Vennootschap. Alsdan is artikel 3:239 van het Burgerlijk Wetboek van overeenkomstige toepassing, waarbij erkenning door of betrekking aan de Vennootschap in de plaats treedt van de in artikel 3:239 lid 3 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde mededeling van een Aandeelhouder.
- 13.3. Het bepaalde in artikel 13.1 is van overeenkomstige toepassing op de toedeling van Aandelen bij de verdeling van enige gemeenschap.
- 13.4. De Aandeelhouder heeft het stemrecht op de Aandelen waarop een vruchtgebruik of, waar van toepassing, pandrecht is gevestigd, tenzij het stemrecht is verleend aan de vruchtgebruiker of waar van toepassing de pandhouder, met inachtneming van het Burgerlijk Wetboek.
- 13.5. Een Aandeelhouder zonder stemrecht en een vruchtgebruiker en een pandhouder met stemrecht hebben de rechten die door Nederlands recht zijn toegekend aan houders van met medewerking van een vennootschap uitgegeven certificaten (waaronder begrepen Vergaderrechten). Een vruchtgebruiker en een pandhouder aan wie het stemrecht niet toekomt, hebben de rechten waarnaar in de vorige zin wordt verwezen niet.
- 13.6. Indien één of meer Aandelen of een vruchtgebruik of een pandrecht op één of meer Aandelen worden gehouden door twee (2) of meer Personen gezamenlijk, kan het Bestuur besluiten dat de gezamenlijke rechthebbenden tegenover de Vennootschap alleen kunnen worden vertegenwoordigd door een door hen gezamenlijk schriftelijk daartoe aangewezen Persoon. Bij gebreke van een dergelijke aanwijzing, worden alle rechten die zijn verbonden aan de Aandelen opgeschorst, met uitzondering van het recht op uitkeringen, welke zullen worden gedaan aan één van de gezamenlijke rechthebbenden, naar keuze van de Vennootschap. Het Bestuur kan een ontheffing van het vereiste van de voorgaande zin verlenen, daaronder mede begrepen voor (maar niet beperkt tot) Aandelen die in bewaring worden gehouden door een effecten bewaarinstelling handelend in haar normale bedrijfsuitoefening. Het Bestuur kan voorwaarden vaststellen voor een dergelijke ontheffing.

BESTUUR; SAMENSTELLING

Artikel 14.

- 14.1. De Vennootschap heeft een Bestuur bestaande uit Uitvoerende Bestuurders en Niet-Uitvoerende Bestuurders. Het Bestuur bepaalt het aantal Bestuurders, met dien verstande dat het Bestuur te allen tijde tussen negen (9) en dertien (13) Bestuurders zal hebben.

Alleen natuurlijke personen kunnen als Bestuurder optreden.

- 14.2. In geval van een vacature in het Bestuur zal het Bestuur geldig blijven samengesteld door de overblijvende Bestuurders.

- 14.3. Het Bestuur kiest een Niet-Uitvoerende Bestuurder als voorzitter en kiest tevens een vicevoorzitter uit zijn midden.

Het Bestuur kiest een Uitvoerende Bestuurder als CEO. Het Bestuur kan, naar eigen inzicht, andere titels aan Bestuurders toeekennen.

- 14.4. In geval van ontstentenis van een of meer Bestuurders of dat (en voor zolang als) een Bestuurder is geschorst, kan het Bestuur een Persoon (al dan niet een Bestuurder) of Personen, naar gelang van het geval, aanwijzen om tijdelijk in de vacature(s) te voorzien totdat de Algemene Vergadering in overeenstemming met artikel 15 een Bestuurder of Bestuurders heeft benoemd. Ingeval van belet of ontstentenis van alle Bestuurders of indien alle Bestuurders geschorst zijn, zal de Algemene Vergadering een Persoon aanwijzen om tijdelijk met het bestuur van de Vennootschap te worden belast, tenzij de Algemene Vergadering in overeenstemming met artikel 15 een of meer Bestuurders aanwijst.

BESTUUR – BENOEMING, SCHORSING EN ONTSLAG

Artikel 15.

- 15.1. De Algemene Vergadering benoemt Bestuurders met inachtneming van het in dit artikel bepaalde.

In het besluit van de Algemene Vergadering wordt bepaald of een Bestuurder wordt benoemd tot Uitvoerende Bestuurder dan wel tot Niet-Uitvoerende Bestuurder.

De Algemene Vergadering benoemt Bestuurders en kan dit doen bij een besluit genomen met ten minste een Volstrekte Meerderheid.

- 15.2. In een Algemene Vergadering kunnen stemmen ter zake van de benoeming van een Bestuurder slechts worden uitgebracht voor kandidaten genoemd in de agenda van de vergadering of de toelichting daarop.

- 15.3. Bestuurders kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen ingevolge een daartoe strekkend besluit dat door de Algemene Vergadering met Volstrekte Meerderheid wordt genomen. Bovendien kan het Bestuur te allen tijde een Uitvoerende Bestuurder schorsen bij een besluit genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

Een schorsing kan in totaal niet langer duren dan drie (3) maanden, met inbegrip van enige verlengingen van de schorsing. Is na afloop van die termijn geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of omtrent het ontslag, dan eindigt de schorsing. Een schorsing kan te allen tijde door de Algemene Vergadering worden opgeheven.

- 15.4. De benoemingstermijn van een Bestuurder bedraagt ten hoogste vier (4) jaar, tenzij anders vermeld in het benoemingsbesluit, met dien verstande dat tenzij een dergelijke Bestuurder op een eerder tijdstip is teruggetreden of anderzijds niet meer in functie is de termijn uiterlijk zal eindigen onmiddellijk na afloop van de eerste jaarlijkse algemene vergadering gehouden in het boekjaar waarin de benoemingstermijn afloopt. Een Bestuurder kan worden herbenoemd.
- 15.5. Indien ten gevolge van terugtreding of om andere redenen over een periode van drie (3) maanden de meerderheid van de Bestuurders die in functie waren bij aanvang van die periode niet meer in functie is, zal door de nog in functie zijnde Bestuurders met spoed een Algemene Vergadering worden bijeengeroepen met als doel het benoemen van nieuwe Bestuurders.

BESTUUR – BEZOLDIGING

Artikel 16.

- 16.1. De Venootschap heeft een bezoldigingsbeleid ten aanzien van het Bestuur.
- 16.2. Het bezoldigingsbeleid wordt vastgesteld en nadien gewijzigd bij een daartoe strekkend besluit van de Algemene Vergadering genomen met Volstrekte Meerderheid.
- 16.3. De hoogte van de bezoldiging en de overige voorwaarden en voordelen van iedere individuele Bestuurder worden, met inachtneming van het bezoldigingsbeleid, vastgesteld door het Bestuur met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 16.4 en 17.5.
- 16.4. Het Bestuur legt voorstellen betreffende regelingen in de vorm van Aandelen of rechten tot het nemen van Aandelen ter goedkeuring voor aan de Algemene Vergadering. In dit voorstel moet ten minste zijn opgenomen het aantal Aandelen of rechten tot het nemen van Aandelen dat aan het Bestuur kan worden toegekend en welke criteria gelden voor dergelijke toekenningen of wijzigingen daarvan. Het ontbreken van de goedkeuring van de Algemene Vergadering tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid niet aan.

BESTUUR – BESLUITVORMING

Artikel 17.

- 17.1. Elke Bestuurder die deelneemt aan de beraadslaging en besluitvorming over een aangelegenheid op een vergadering van het Bestuur mag één stem uitbrengen met betrekking tot die aangelegenheid. Indien er op dat moment een even aantal van ten minste vier (4) Bestuurders in functie is, heeft bij staking van stemmen de voorzitter van het Bestuur de doorslaggevende stem.
- 17.2. Het Bestuur, en voor zover van toepassing de Bestuurders aangewezen en bevoegd ingevolge artikel 17.4, besluit bij Volstrekte Meerderheid in een vergadering waarin meer dan de helft van de in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd is, tenzij de Statuten of het Bestuursreglement anders bepalen. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en de Bestuurders die een

tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

- 17.3. Blanco stemmen, ongeldige stemmen en onthoudingen worden niet als uitgebrachte stemmen geteld. Bestuurders die een ongeldige of blanco stem hebben uitgebracht of die zich van stemming hebben onthouden, worden meegeteld bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is.
- 17.4. Onverminderd artikel 18.1 kan het Bestuur schriftelijk, dan wel ingevolge het Bestuursreglement of anderszins ingevolge een door het Bestuur genomen besluit, welk besluit genomen moet worden met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, tenzij schriftelijk anders is bepaald, bepalen dat één of meer Bestuurders rechtsgeldig besluiten kan/kunnen nemen over zaken die tot zijn taak behoren. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat in een vergadering van het Bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.
- 17.5. De Uitvoerende Bestuurders nemen niet deel aan de besluitvorming van het Bestuur over de vaststelling van de bezoldiging van de Uitvoerende Bestuurders.
- 17.6. Bestuurders kunnen deelnemen aan een vergadering van het Bestuur door middel van telefoon, video- of elektronische conferentie of andere geschikte communicatieapparatuur, en deelname aan een vergadering op een dergelijke wijze geldt als aanwezigheid in persoon in een dergelijke vergadering, mits alle aan de vergadering deelnemende Bestuurders elkaar kunnen horen en door elkaar gehoord kunnen worden, en ten minste een meerderheid van de aan de vergadering deelnemende in functie zijnde Bestuurders fysiek aanwezig is.
- 17.7. Het Bestuur kan ook besluiten nemen zonder een vergadering te houden, mits dit schriftelijk, per telefax of per elektronische post geschiedt en geen van de Bestuurders bezwaar heeft gemaakt tegen het op deze wijze nemen van besluiten.
- 17.8. Een Bestuurder mag niet deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming van het Bestuur (i) over enig onderwerp waarbij hij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming of, (ii) over een transactie met een verbonden partij bij welke transactie de desbetreffende Bestuurder betrokken is, tenzij artikel 2:169 lid 5 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing is. Indien als gevolg daarvan geen besluit kan worden genomen door het Bestuur, kan het besluit niettemin worden genomen door het Bestuur alsof geen van de Bestuurders een tegenstrijdig belang heeft als bedoeld in de vorige zin.
- 17.9. De voorzitter van het Bestuur kan besluiten dat een of meer andere Personen bij een of meer vergaderingen van het Bestuur (of een gedeelte daarvan) aanwezig kunnen zijn, met inbegrip van Personen die zijn uitgenodigd om de vergadering als waarnemer zonder stemrecht bij te wonen.

BESTUUR – REGLEMENT EN COMISSIONES

Artikel 18.

- 18.1. In aanvulling op het bepaalde in de Statuten zal het Bestuur een Bestuursreglement vaststellen en kan het Bestuur dit Bestuursreglement wijzigen, met betrekking tot, onder andere, het houden van vergaderingen en het regelen van zijn besluitvormingsproces.

- 18.2. Het Bestuur is bevoegd om schriftelijk (in het Bestuursreglement of anderszins) zijn taken over de Bestuurders te verdelen, ingevolge en overeenkomstig een daartoe strekkend besluit genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat aanwezig of vertegenwoordigd is in een vergadering van het Bestuur, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

Het besluit tot vaststelling of wijziging van het Bestuursreglement, of tot verdeling van de taken van het Bestuur, behoeft geen goedkeuring van de Algemene Vergadering.

Het Bestuur is bevoegd om schriftelijk (in het Bestuursreglement of anderszins) te bepalen, ingevolge en overeenkomstig een daartoe strekkend besluit genomen met twee derde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle in functie zijnde Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn met inachtneming van het bepaalde in de Statuten, dat één of meer Bestuurders rechtsgeldig besluiten kunnen nemen met betrekking tot aangelegenheden die tot zijn/hun taak behoren. Bij de vaststelling van het aantal Bestuurders dat aanwezig of vertegenwoordigd is op een vergadering van het Bestuur, wordt geen rekening gehouden met de vacatures in het Bestuur en met de Bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben als bedoeld in artikel 17.8.

- 18.3. Het Bestuur stelt de commissies in die het dient te hebben en kan voorts die commissies instellen die het wenselijk acht. Het Bestuur bepaalt de taken, bevoegdheden en namen van de commissies.
- 18.4. Het Bestuur kan een reglement opstellen betreffende de organisatie, besluitvorming en andere interne aangelegenheden van zijn commissies.

VERTEGENWOORDIGING

Artikel 19.

- 19.1. De Vennootschap wordt vertegenwoordigd door het Bestuur.

Behalve aan het Bestuur komt de bevoegdheid om de Vennootschap te vertegenwoordigen ook toe aan de Uitvoerende Bestuurders aan wie de titel CEO of CFO is toegekend, ieder zelfstandig handelend.

- 19.2. In geval van ontstentenis van een Bestuurder of in geval (en voor zolang dat) een Bestuurder geschorst is, is de Persoon die tijdelijk in zijn plaats met het bestuur van de Vennootschap is belast, in zijn plaats bevoegd de Vennootschap te vertegenwoordigen in overeenstemming met de bepalingen van artikel 19.1 eerste volzin.
- 19.3. Onverminderd diens eigen verantwoordelijkheid, kan het Bestuur een of meer personen aanwijzen die bevoegd zijn de Vennootschap te vertegenwoordigen en, door het geven van een volmacht, aan deze functionarissen elke titel of bevoegdheid te verlenen die het Bestuur kan bepalen.

SCHADELOOSSTELLING BESTUURDERS EN VERZEKERING

Artikel 20.

- 20.1. Voor zover mogelijk onder Nederlands recht, maar met uitzondering van handelen of nalaten tot handelen dat opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar was, zoals

vastgesteld in een eendoordeel door een Nederlandse rechtsbank of, ingeval van arbitrage, door een arbiter, en onverminderd een mogelijke vrijwaring waartoe hij anderszins gerechtigd kan zijn, wordt een ieder die Bestuurder is of voorheen was van de Vennootschap of haar Dochtermaatschappijen voor rekening van de Vennootschap gevrijwaard voor alle daadwerkelijke of dreigende aanspraken, kosten, aanslagen, schades en aansprakelijkheden die in de uitoefening van zijn taak of de uitoefening van zijn bevoegdheden of enkele andere handelingen in één van de voormelde hoedanigheden binnen of voor de Vennootschap (of zodanige andere functie als de gevrijwaarde persoon uitoefent of uitoefende op verzoek van de Vennootschap) zijn ontstaan, waaronder, zonder beperking, een aansprakelijkheid ter zake het voeren van verweer in een procedure. Elk bedrag betaald of betaalbaar door een dergelijke Bestuurder of voormalig Bestuurder, voor zover van toepassing, overeenkomstig dit artikel, zal worden vergoed door de Vennootschap aan een dergelijke Bestuurder of voormalig Bestuurder, voor zover van toepassing, onmiddellijk na kennisgeving aan de Vennootschap.

- 20.2. Onverminderd artikel 20.1, kan het Bestuur besluiten om functionarissen of voormalig functionarissen van de Vennootschap schadeloos te stellen ten laste van de activa van de Vennootschap of haar Dochtermaatschappijen voor alle kosten, lasten, verliezen en aansprakelijkheden die door hem worden opgelopen bij de behoorlijke uitvoering van zijn taken of de behoorlijke uitoefening van zijn bevoegdheden in dergelijke hoedanigheden in de Vennootschap, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, een aansprakelijkheid die wordt opgelopen bij het voeren van verweer tegen een procedure waarin een vonnis in zijn voordeel wordt uitgesproken of waarin hij wordt vrijgesproken, of die anderszins wordt afgehandeld zonder een bevinding of erkenning van wezenlijk plichtsverzuim van zijn kant.
- 20.3. Ingevolge dit artikel 20 wordt geen schadeloosstelling verleend:
- (a) voor zover de financiële verliezen, schade en kosten van de schadeloosgestelde persoon door een verzekering zijn gedekt en de desbetreffende verzekeraar deze financiële verliezen, schade en kosten heeft vergoed of terugbetaald (of zich daartoe onherroepelijk heeft verbonden);
 - (b) met betrekking tot procedures gestart door een schadeloosgestelde persoon tegen de Vennootschap of haar Dochtermaatschappijen, behalve voor procedures ingeleid om een schadeloosstelling af te dwingen waarop hij recht heeft ingevolge de Statuten, ingevolge een overeenkomst tussen zulke schadeloosgestelde persoon en de Vennootschap die goedgekeurd is door het Bestuur of ingevolge een verzekering afgesloten door de Vennootschap ten behoeve van een dergelijke schadeloosgestelde persoon; of
 - (c) voor financiële verliezen, schade of uitgaven opgelopen in verband met een afwikkeling van een procedure die zonder voorafgaande toestemming van het Bestuur tot stand is gekomen.
- 20.4. Met inachtneming van het dienaangaande in het Nederlands recht bepaalde zal de Vennootschap ten behoeve van degene die Bestuurder, functionaris of een beoogd Bestuurder of functionaris is of voorheen was van de Vennootschap of van een vennootschap die een Dochtermaatschappij is of was of van een vennootschap waarin de Vennootschap een belang (zowel direct als indirect) heeft of had, adequate verzekeringen afsluiten ter dekking van aansprakelijkheid voor nalatigheid, verzuim, onbehoorlijke taakvervulling of anderszins, met uitzondering van handelen of nalaten tot handelen dat opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar was, tenzij een dergelijke verzekering

niet tegen redelijke voorwaarden kan worden afgesloten.

- 20.5. Het Bestuur kan aanvullende voorwaarden en beperkingen stellen met betrekking tot de in dit artikel 20 bedoelde vrijwaring en verzekeringsdekking.

ALGEMENE VERGADERING; JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING, BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERINGEN, OPROEPE

Artikel 21.

- 21.1. Jaarlijks zal de Algemene Vergadering worden gehouden binnen zes (6) maanden na afloop van het boekjaar.
- 21.2. Buitengewone Algemene Vergaderingen worden gehouden zo dikwijls het Bestuur zulks nodig acht, onverminderd het bepaalde in de artikelen 2:108a, 2:110, 2:111 en 2:112 van het Burgerlijk Wetboek.
- 21.3. Algemene Vergaderingen worden gehouden in Amsterdam, Utrecht, 's-Gravenhage, Rotterdam, of in de gemeente Haarlemmermeer, ter keuze van degene die de Algemene Vergadering bijeenroeft. In afwijkung van het bepaalde in de eerste zin van dit artikel 21.3, en voor zover wettelijk toegestaan, kan degene die de Algemene Vergadering bijeenroeft bepalen dat een Algemene Vergadering tevens of uitsluitend toegankelijk is langs elektronische weg.
- 21.4. Algemene Vergaderingen worden opgeroepen door het Bestuur, de voorzitter van het Bestuur, of door een Aandeelhouder die, alleen of samen met een of meer van zijn Verbonden Ondernemingen, ten minste twintig procent (20%) van de uitgegeven en uitstaande Gewone Aandelen houdt (zoals blijkt uit de overlegging aan de Vennootschap van documentatie die een dergelijk aandelenbelang aantont), in overeenstemming met de toepasselijke bepalingen van de Statuten en Nederlands recht. De oproeping vermeldt de datum en plaats (voor zover van toepassing) van de vergadering en de procedure voor registratie. Op of voorafgaand aan de datum zoals vermeld in de oproeping moeten volmachten door de Vennootschap zijn ontvangen op het adres zoals aangegeven in de oproeping. Het Bestuur verleent alle redelijkerwijs gevraagde bijstand aan een Aandeelhouder die een Algemene Vergadering bijeenroeft in overeenstemming met de eerste zin van deze bepaling.
- 21.5. Aandeelhouders en/of andere Personen die het recht hebben om Algemene Vergaderingen bij te wonen, die alleen of gezamenlijk voldoen aan de vereisten als bedoeld in artikel 2:114a lid 1 van het Burgerlijk Wetboek, hebben het recht het Bestuur te verzoeken een onderwerp op de agenda van de Algemene Vergadering te plaatsen, mits het verzoek met redenen is omkleed en het verzoek uiterlijk op de vijfenveertigste (45) dag voor de datum van de desbetreffende Algemene Vergadering schriftelijk is ontvangen.

ALGEMENE VERGADERING; VOORZITTER EN NOTULEN

Artikel 22.

- 22.1. Algemene Vergaderingen worden geleid door de voorzitter van het Bestuur of de Uitvoerende Bestuurder aan wie de titel CEO is toegekend. Bij aanwezigheid van beiden in de Algemene Vergadering, zal de voorzitter van het Bestuur bepalen wie zal optreden als voorzitter van de Algemene Vergadering. Bij afwezigheid van zowel de voorzitter van het Bestuur als de Uitvoerende Bestuurder aan wie de titel CEO is toegekend, zal de Persoon die door de Bestuurders aanwezig tijdens de vergadering is gekozen optreden als

voorzitter van de Algemene Vergadering.

- 22.2. Van het behandelde in elke Algemene Vergadering worden notulen gemaakt. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de eventuele secretaris en ten blyke daarvan door hen ondertekend.
- 22.3. Ieder lid van het Bestuur alsmede de voorzitter van de Algemene Vergadering kan bepalen dat van het behandelde op kosten van de Vennootschap een notarieel proces-verbaal van vergadering wordt opgemaakt in plaats van notulen.
- 22.4. De voorzitter beslist omtrent alle geschillen inzake het stemmen, de toegang van personen en de algemene gang van zaken tijdens een Algemene Vergadering voor zover hierin niet op andere wijze is voorzien in de Statuten of Nederlands recht.
- 22.5. Het door de voorzitter van de Algemene Vergadering uitgesproken oordeel omtrent de uitslag van een stemming in een Algemene Vergadering is beslissend, onverminderd het bepaalde in artikel 2:13 van het Burgerlijk Wetboek. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit.

ALGEMENE VERGADERING; VERGADERRECHT

Artikel 23.

- 23.1. Aandeelhouders, alsmede andere Personen met stemrecht of Vergaderrecht, zijn bevoegd in Persoon of bij schriftelijke gevoldmachtigde voor de specifieke vergadering, de Algemene Vergadering bij te wonen, daarin het woord te voeren en, voor zover hen het stemrecht toekomt, het stemrecht uit te oefenen.
- 23.2. Degene die de Algemene Vergadering bijeenroeft Het Bestuur kan bepalen dat Aandeelhouders, alsmede andere Personen met stemrecht of Vergaderrecht, tevens of, voor zover wettelijke toegestaan, uitsluitend, bevoegd zijn om de in artikel 23.1 vermelde rechten door middel van een elektronisch communicatiemiddel uit te oefenen, mits de Aandeelhouder of andere Persoon met stemrecht of Vergaderrecht via een elektronische communicatiemiddel (i) kan worden geïdentificeerd, (ii) kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering, en, voor zover van toepassing, (iii) het stemrecht kan uitoefenen. Degene die de Algemene Vergadering bijeenroeft Het Bestuur kan, zolang wettelijk toegestaan, en zal, indien wettelijk verplicht, bepalen dat bovendien is vereist dat de Aandeelhouder of andere Persoon met stemrecht of Vergaderrecht via het elektronische communicatiemiddel kan deelnemen aan de beraadslaging.
- 23.3. Het Bestuur kan verdere voorwaarden stellen aan het gebruik van elektronische communicatiemiddelen, mits deze voorwaarden redelijk en noodzakelijk zijn voor de identificatie van de Aandeelhouder of andere Persoon met stemrecht of Vergaderrecht en de betrouwbaarheid en veiligheid van de communicatie en deze voorwaarden bij de oproeping bekend zijn gemaakt. Het vorenstaande beperkt echter niet de bevoegdheid van de voorzitter van de vergadering om maatregelen te nemen die hij in het belang van een ordelijk verloop van de vergadering nodig acht.
- 23.4. Indien dit door het Bestuur of Nederlands recht wordt bepaald, zijn Personen met Vergaderrecht zij die op de registratiedatum van de Algemene Vergadering, zoals bedoeld in het Nederlands recht, die rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in een door het Bestuur voor dat doel aangewezen register, ongeacht wie Vergaderrecht zou hebben indien geen registratiedatum zou gelden. Bij de oproeping voor de Algemene Vergadering

wordt de registratiedatum vermeld alsmede de wijze waarop Personen met Vergaderrecht zich kunnen laten registreren en de wijze waarop zij hun rechten kunnen uitoefenen.

- 23.5. Het Bestuur kan bepalen dat Personen die bevoegd zijn te stemmen in een Algemene Vergadering, binnen een door het Bestuur te bepalen periode voorafgaand aan de Algemene Vergadering, welke periode niet kan aanvangen voor de registratiedatum als bedoeld in artikel 23.4, hun stem via een elektronisch communicatiemiddel of bij brief mogen uitbrengen, op een wijze zoals vast te stellen door het Bestuur. Stemmen die zijn uitgebracht in overeenstemming met de vorige zin worden gelijkgesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht.
- 23.6. Iedere Persoon die de Algemene Vergadering wenst bij te wonen is verplicht op verzoek van of namens de voorzitter van de Algemene Vergadering de presentielijst te tekenen.
- 23.7. Bestuurders en de secretaris van de Vennootschap, indien benoemd, hebben als zodanig toegang tot de Algemene Vergadering. In de vergadering hebben de Bestuurders een raadgevende stem. Daarnaast wordt toegang tot de Algemene Vergadering verleend aan de Personen van wie de aanwezigheid is goedgekeurd door de voorzitter van de Algemene Vergadering.

ALGEMENE VERGADERING; STEMMEN

Artikel 24.

- 24.1. Elk Founder Aandeel en elk Gewoon Aandeel geeft het recht op het uitbrengen van één (1) stem in een Algemene Vergadering. Elk Bijzonder Stemaandeel geeft recht op het uitbrengen van twee (2) stemmen in een Algemene Vergadering, met inachtneming van het bepaalde in artikel 7. Elk Earn-Out Preferent Aandeel geeft recht op het uitbrengen van drie (3) stemmen in een Algemene Vergadering.

Elk besluit van de Algemene Vergadering wordt genomen met Volstrekte Meerderheid, tenzij de Statuten of het Nederlandse recht, voor zover de Statuten niet anders bepalen, een grotere meerderheid voorschrijven.

- 24.2. De voorzitter van de Algemene Vergadering bepaalt de wijze van stemmen, waaronder wordt begrepen mondeling, schriftelijk of elektronisch stemmen. Indien dit wordt verzocht, kan de voorzitter bepalen dat stemming geschiedt bij acclamatie, in welk geval aantekening wordt gemaakt van onthoudingen en tegen stemmen.
- 24.3. Blanco stemmen, onthoudingen en ongeldige stemmen gelden als niet uitgebracht.
- 24.4. Bij de vaststelling van het aantal Aandeelhouders dat stemt, aanwezig of vertegenwoordigd is, of in hoeverre het kapitaal verschaft wordt of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met Aandelen waarvan door Nederlands recht wordt bepaald dat daarvoor geen stem kan worden uitgebracht.

VERGADERINGEN VAN HOUDERS VAN BEPAALDE SOORTEN AANDELEN

Artikel 25.

- 25.1. Voor zover van toepassing zullen vergaderingen van houders van een bepaalde soort Aandelen worden gehouden wanneer het Bestuur of een houder van een dergelijke soort Aandelen dergelijke vergaderingen noodzakelijk acht.

- 25.2. De oproeping geschiedt door of namens het Bestuur, de voorzitter van het Bestuur of een houder van de specifieke soort Aandelen, die alleen of gezamenlijk met zijn Verbonden Ondernemingen, ten minste twintig procent (20%) van de uitgegeven en uitstaande Gewone Aandelen houdt en niet later dan de achtste (8^e) dag vóór de dag van de vergadering. De oproeping geschiedt door middel van oproepingsbrieven of een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, gericht aan de (elektronische) adressen van de houders van een bepaalde soort van Aandelen. Er geldt geen registratiedatum.
- 25.3. Het bepaalde in de artikelen 21.3, 22.1, 22.2, 22.4, 22.5, 23.2, 23.3, 24.2, 24.3 en 24.4 is van overeenkomstige toepassing, met dien verstande dat de vergadering ook elders kan worden gehouden, indien alle houders van een bepaalde soort Aandelen vertegenwoordigd zijn.
- 25.4. In de desbetreffende vergadering van houders van een bepaalde soort, geeft ieder Aandeel het recht tot het uitbrengen van één stem.
- 25.5. Iedere houder van een bepaalde soort Aandelen van wie de stem- en vergaderrechten niet zijn opgeschorst, is bevoegd te stemmen, aanwezig te zijn, het woord te voeren en zijn stemrecht uit te oefenen in de vergadering van houders van die bepaalde soort Aandelen. De houder van een specifieke soort Aandelen wiens stem- en vergaderrechten niet zijn opgeschorst kan in een dergelijke vergadering worden vertegenwoordigd door een schriftelijk gevollmachtigde.
- 25.6. Een vergadering van houders van een bepaalde soort Aandelen, waarin alle uitstaande Aandelen van die bepaalde soort Aandelen zijn vertegenwoordigd, kan, ook wanneer de voorschriften voor het bijeenroepen van een dergelijke vergadering niet in acht zijn genomen, geldige besluiten nemen, mits deze met algemene stemmen worden genomen en alle houders van de relevante soort Aandelen vertegenwoordigd zijn.

BOEKJAAR, JAARREKENING, BESTUURSVERSLAG

Artikel 26.

- 26.1. Het boekjaar van de Venootschap is gelijk aan het kalenderjaar.
- 26.2. Binnen de door het Nederlands recht voorgeschreven termijn wordt door het Bestuur een jaarrekening (bestaande uit de balans en de winst- en verliesrekening met toelichting) opgemaakt. De jaarrekening wordt opgemaakt en gepubliceerd met inachtneming van Nederlands recht. De jaarrekening wordt ondertekend door alle Bestuurders. Ontbreekt de handtekening van één of meer van hen dan wordt daarvan onder ogaaf van reden melding gemaakt. Het Bestuur stelt ook binnen voornoemde termijn een bestuursverslag op.
- 26.3. Door de Algemene Vergadering wordt opdracht verleend aan een registeraccount of aan een accountants-administratieconsulent als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek teneinde de door het Bestuur opgemaakte jaarrekening en het bestuursverslag te onderzoeken, daarover verslag uit te brengen en een verklaring af te leggen. Gaat de Algemene Vergadering niet over tot het verlenen van zodanige opdracht, dan is het Bestuur daartoe bevoegd.
- 26.4. Het Bestuur zorgt ervoor dat de jaarrekening, het bestuursverslag en de overige gegevens vereist ingevolge artikel 2:392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek op de dag van de oproeping van de Algemene Vergadering waarin deze zullen worden behandeld ter inzage liggen voor alle Personen met Vergaderrecht. Het Bestuur stelt een afschrift van de in de vorige zin

bedoelde stukken om niet ter beschikking aan de degenen met Vergaderrecht. Indien deze documenten worden gewijzigd, geldt deze verplichting ook voor de gewijzigde documenten.

- 26.5. De jaarrekening wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering.
- 26.6. De jaarrekening kan niet worden vastgesteld, indien de Algemene Vergadering geen kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de accountant zoals bedoeld in artikel 26.3, tenzij tezamen met de overige te verstrekken informatie als genoemd in artikel 2:392 van het Burgerlijk Wetboek, een geldige reden wordt gegeven waarom die verklaring ontbreekt.

AGIORESERVES, DIVIDENDRESERVES EN BIJZONDERE KAPITAALRESERVE

Artikel 27.

- 27.1. De vennootschap houdt aan:
 - (a) een Gewone Aandelen agioreserve, waartoe uitsluitend de houders van Gewone Aandelen gerechtigd zijn;
 - (b) een Earn-Out Preferente Aandelen A agioreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen A gerechtigd zijn;
 - (c) een Earn-Out Preferente Aandelen B agioreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen B gerechtigd zijn;
 - (d) een Earn-Out Preferente Aandelen C agioreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen C gerechtigd zijn;
 - (e) een bijzondere kapitaalreserve voor de Bijzondere Stemaandelen, uitsluitend bedoeld om de uitgifte, omzetting of intrekking van Bijzondere Stemaandelen te faciliteren; en
 - (f) een Bijzondere Stemaandelen agioreserve A, die wordt gevormd door op de Bijzondere Stemaandelen A gestorte bedragen die de nominale waarde van die aandelen overschrijden.
- 27.2. Stortingen die worden gedaan op Aandelen van een bepaalde soort zullen, voor zover deze de nominale waarde overschrijden, worden toegevoegd aan de agioreserve voor dat bepaalde soort Aandeel, met uitzondering van stortingen gedaan op Founder Aandelen, welke worden toegevoegd aan de Gewone Aandelen agioreserve.
- 27.3. Het Bestuur is bevoegd te besluiten om enig deel van het saldo van de Bijzondere Stemaandelen agioreserve A toe te wijzen aan de bijzondere kapitaalreserve de voor Bijzondere Stemaandelen van de Vennootschap. Het Bestuur is bevoegd en verplicht bedragen die nodig zijn voor de instandhouding van de bijzondere kapitaalreserve ten laste te brengen van de Bijzondere Stemaandelen agioreserve A. In overeenstemming met artikel 27.1(e), is het Bestuur bevoegd te besluiten om bedragen die op Bijzondere Stemaandelen moeten worden gestort, ten laste te brengen van de bijzondere kapitaalreserve voor de Bijzondere Stemaandelen. Er zullen geen uitkeringen worden gedaan ten laste van de bijzondere kapitaalreserve voor de Bijzondere Stemaandelen anders dan bij de liquidatie van de Vennootschap ingevolge artikel 29.6(ii).

- 27.4. De Venootschap zal voorts aanhouden:
- (a) een Gewone Aandelen dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Gewone Aandelen gerechtigd zijn;
 - (b) een Earn-Out Preferente Aandelen A dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen A gerechtigd zijn;
 - (c) een Earn-Out Preferente Aandelen B dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen B gerechtigd zijn;
 - (d) een Earn-Out Preferente Aandelen C dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Earn-Out Preferente Aandelen C gerechtigd zijn;
 - (e) een Bijzondere Stemaandelen A dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Bijzondere Stemaandelen A gerechtigd zijn;
 - (f) een Bijzondere Stemaandelen B dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Bijzondere Stemaandelen B gerechtigd zijn; en
 - (g) een Founder Aandelen dividendreserve, waartoe uitsluitend de houders van Founder Aandelen gerechtigd zijn.

De in dit artikel bedoelde reserves worden niet aangemerkt als statutaire reserves in de zin van artikel 2:373 lid 1 sub e van het Burgerlijk Wetboek.

- 27.5. De Earn-Out Preferente Aandelen, Bijzondere Stemaandelen en Founder Aandelen geven geen recht op enige andere reserve van de Venootschap.
- 27.6. Indien Founder Aandelen worden geconverteerd in Gewone Aandelen in overeenstemming met artikel 5, zal het bedrag dat geboekt is op de dividendreserve van de Founder Aandelen worden toegevoegd aan de dividendreserve van de Gewone Aandelen (in verhouding tot het aantal Founder Aandelen dat wordt geconverteerd ten opzichte van het totale aantal uitstaande Founder Aandelen, indien minder dan alle Founder Aandelen gelijktijdig in Gewone Aandelen worden geconverteerd). Indien Earn-Out Preferente Aandelen A, Earn-Out Preferente Aandelen B en/of Earn-Out Preferente Aandelen C worden geconverteerd in Gewone Aandelen en Bijzondere Stemaandelen A in overeenstemming met artikel 6, zal het bedrag dat geboekt is op de respectieve agioreserve van de Earn-Out Preferente Aandelen worden toegevoegd aan de agioreserve van de Gewone Aandelen en zal het bedrag dat geboekt is op de respectieve dividensreserve van de Earn-Out Preferente Aandelen worden toegevoegd aan de dividendreserve van de Gewone Aandelen. Indien Bijzondere Stemaandelen A worden geconverteerd in Bijzondere Stemaandelen B in overeenstemming met artikel 7, zullen de bedragen die zijn geboekt op de respectieve Bijzondere Stemaandelen agioreserve A en de Bijzondere Stemaandelen A dividendreserve niet worden gedebiteerd ingevolge een dergelijke conversie.

UITKERINGEN, WINST EN WINSTRESERVES

Artikel 28.

- 28.1. De Venootschap kan aan de Aandeelhouders slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen van de Venootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal van de Venootschap vermeerderd met de reserves die ingevolge het

Nederlands recht of de Statuten moeten worden aangehouden.

- 28.2. Indien uit de vastgestelde jaarrekening blijkt dat er sprake is van winst, zal de Algemene Vergadering bepalen welk deel van de winst wordt gereserveerd.
- 28.3. Van de winst die eventueel overblijft na een reservering als bedoeld in artikel 28.2, die blijkt uit de vastgestelde jaarrekening:
 - (a) wordt ten eerste een bedrag gelijk aan één tiende procent (0,1%) van de nominale waarde van elk op dat moment uitstaand Earn-Out Preferent Aandeel A, elk Earn-Out Preferent Aandeel B en elk Earn-Out Preferent Aandeel C toegevoegd aan de dividendreserve voor respectievelijk Earn-Out Preferente Aandelen A, B en C, zoals beschreven in artikel 27.4;
 - (b) wordt ten tweede een bedrag gelijk aan één tiende procent (0,1%) van de nominale waarde van elk Founder Aandeel toegevoegd aan de dividendreserve voor Founder Aandelen, zoals beschreven in artikel 27.4;
 - (c) zal ten derde een bedrag gelijk aan één tiende procent (0,1%) van de nominale waarde van elk Bijzonder Stemaandeel A en elk Bijzonder Stemaandeel B worden toegevoegd aan de Bijzondere Stemaandelen A dividendreserve respectievelijk de Bijzondere Stemaandelen B dividendreserve, elk zoals beschreven in artikel 27.4; en
 - (d) staat ten slotte de daarna overblijvende winst ter beschikking van de Algemene Vergadering voor uitkering aan de houders van Gewone Aandelen in verhouding tot de gezamenlijke nominale waarde van hun Gewone Aandelen.

Ter verduidelijking, de Earn-Out Preferente Aandelen, de Bijzondere Stemaandelen en de Founder Aandelen geven geen recht op winst anders dan zoals beschreven in dit artikel.

- 28.4. Bij het berekenen van de voor uitkering beschikbare winst, worden de Aandelen die de Venootschap houdt niet meegerekend, tenzij die Aandelen zijn bezwaard met een pandrecht en de pandhouder gerechtigd is tot de uitkeringen op die Aandelen, of een recht van vruchtgebruik ten behoeve van een ander dan de Venootschap is gevestigd.
- 28.5. Onverminderd het bepaalde in artikel 27 en artikel 29.6 zullen uitkeringen uitsluitend geschieden aan de Aandeelhouders in verhouding tot de gezamenlijke nominale waarde van hun Aandelen van de desbetreffende soort waarvan ze gerechtigd zijn tot een dergelijke uitkering.
- 28.6. Onverminderd artikel 8.5 kan de Algemene Vergadering besluiten tot een uitkering ten laste van de reserves die behoren bij de Aandelen, met inachtneming van het bepaalde in de Statuten en Nederlands recht.
- 28.7. De Algemene Vergadering en het Bestuur kunnen besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen aan Aandeelhouders, met inachtneming van het bepaalde in de Statuten en Nederlands recht.
- 28.8. Tussentijdse uitkeringen zijn alleen toegestaan voor zover wordt voldaan aan de vereisten als beschreven in artikel 2:105 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek blijkens een (tussentijdse) vermogensopstelling die is opgesteld in overeenstemming met Nederlands recht.

- 28.9. De Algemene Vergadering alsmede het Bestuur kan besluiten dat een uitkering op Aandelen geheel of gedeeltelijk betaalbaar wordt gesteld in euro of een andere valuta.
- 28.10. Het Bestuur kan, behoudens de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering, besluiten dat een uitkering op Aandelen niet of niet geheel in geld plaatsvindt maar anders dan in geld, waaronder, maar niet beperkt tot, Aandelen, of kan besluiten dat Aandeelhouders de keuze wordt gegeven om de uitkering dan wel in geld dan wel anders dan in geld te ontvangen. Het Bestuur kan de voorwaarden bepalen waaronder een dergelijke keuze aan Aandeelhouders wordt gegeven.
- 28.11. Enige vordering van een Aandeelhouder tot uitkering vervalt door een tijdsverloop van vijf (5) jaren te rekenen vanaf de dag volgende op de dag van betaalbaarstelling van de uitkering.
- 28.12. De Vennootschap zal, indien tot een uitkering op Aandelen is besloten, deze uitkering doen aan de Persoon op wiens naam het Aandeel staat geregistreerd op een door het Bestuur vastgestelde datum met inachtneming van Nederlands recht en de regels van de effectenbeurs waar de Aandelen genoteerd zijn, indien de Aandelen genoteerd zijn, en andere toepasselijke wetgeving. Het Bestuur bepaalt vanaf welke datum een uitkering aan de in de vorige zin bedoelde Personen betaalbaar wordt gesteld.
- 28.13. Ter zake van dividenden en andere uitkeringen op Aandelen ~~die zijn opgenomen in het Wetelijk Giraal Systeem~~, heeft de Vennootschap jegens de betrokken Aandeelhouders de verplichting tot betaling van die dividenden of andere uitkeringen voldaan door die ter beschikking te stellen ~~aan de bevoegde betalingsagent (paying agent) of te betalen, of~~ overeenkomstig de ~~regelgeving procedures~~ van Euroclear Nederland Frankrijk.

STATUTENWIJZIGING, FUSIE, SPLITSING, OMZETTING, ONTBINDING EN VEREFFENING

Artikel 29.

- 29.1. De Algemene Vergadering kan besluiten tot wijziging van de Statuten. Voor wijzigingen die afbreuk doen aan de rechten die voortvloeien uit de Earn-Out Preferente Aandelen A, Earn-Out Preferente Aandelen B, Earn-Out Preferente Aandelen C, de Bijzondere Stemaandelen A, de Bijzondere Stemaandelen B en/of de Founder Aandelen, is de voorafgaande goedkeuring van de respectieve vergadering(en) van houders van dergelijke Aandelen vereist.
- 29.2. Het volledige voorstel tot wijziging van de Statuten ligt vanaf de dag van oproeping van de Algemene Vergadering tot na afloop van die vergadering ten kantore van de Vennootschap voor Personen met Vergaderrechten ter inzage; de afschriften van dit voorstel worden kosteloos voor degenen met Vergaderrecht verkrijgbaar gesteld.
- 29.3. Onverminderd het bepaalde in de artikelen 2:331 en 2:334ff van het Burgerlijk Wetboek, kan de Algemene Vergadering besluiten tot fusie als bedoeld in Titel 2.7 van het Burgerlijk Wetboek, tot splitsing als bedoeld in Titel 2.7 van het Burgerlijk Wetboek of tot omzetting van de Vennootschap in een andere rechtsvorm.
- 29.4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot ontbinding van de Vennootschap.
- 29.5. Ingeval van ontbinding van de Vennootschap zijn de Bestuurders belast met de vereffening tenzij de Algemene Vergadering andere vereffenaars heeft aangewezen.

- 29.6. Enig vermogen dat overblijft na betaling van alle schulden van de Vennootschap, worden als volgt uitgekeerd:
- (i) ten eerste zal aan de houders van Gewone Aandelen een bedrag worden uitgekeerd gelijk aan de totale nominale waarde van de Gewone Aandelen gehouden door ieder van hen, tezamen met het bedrag geboekt op de agioreserve van de Gewone Aandelen en de dividendreserve van de Gewone Aandelen, in de verhouding van de totale nominale waarde van de Gewone Aandelen gehouden door ieder van hen;
 - (ii) ten tweede zal van het overblijvende saldo een bedrag worden uitgekeerd aan respectievelijk de houders van Earn-Out Aandelen, de houders van Bijzondere Stemaandelen en de houders van Founder Aandelen, gelijk aan de totale nominale waarde van de Aandelen van die bepaalde soort die door elk van hen worden gehouden, samen met het bedrag dat is geboekt op de dividendreserve die behoort bij die respectieve soort van Aandelen (indien van toepassing); en
 - (iii) ten slotte zal enig overblijvend saldo worden uitgekeerd aan de houders van Gewone Aandelen in verhouding tot de totale nominale waarde van hun Gewone Aandelen.
- 29.7. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de Statuten zoveel mogelijk van kracht.

GEVOLGEN NA EEN AANKONDIGING VAN EEN OPENBAAR BOD

Artikel 30.

Een openbare mededeling betreffende de aankondiging van een openbaar bod, als bedoeld in artikel 5:70 of 5:74 van de Wet op het financieel toezicht, op door de Vennootschap uitgegeven Aandelen, heeft tot gevolg dat:

- a. de Vennootschap, totdat openbaarmaking van het resultaat van de gestanddoening van het bod heeft plaatsgevonden of het bod is vervallen, geen handelingen verricht die het slagen van het bod kunnen frustreren, tenzij voorafgaand aan de handeling goedkeuring wordt verleend door de Algemene Vergadering of de handeling het zoeken naar een alternatief openbaar bod betreft; de oproeping voor de Algemene Vergadering geschiedt niet later dan op de tweeënveertigste dag vóór die van de vergadering; en
- b. besluiten van de Vennootschap die vóór de in de eerste zin van dit artikel bedoelde openbare mededeling zijn genomen en die nog niet volledig zijn uitgevoerd, de goedkeuring van de Algemene Vergadering behoeven indien het besluit niet behoort tot de normale uitoefening van de onderneming en de uitvoering het slagen van het bod kan frustreren; de oproeping voor de Algemene Vergadering geschiedt niet later dan op de tweeënveertigste dag vóór die van de vergadering.

FORUMKEUZE

Artikel 31.

Tenzij de Vennootschap schriftelijk instemt met de keuze van een alternatief forum, zijn de bevoegde rechtbanken van Amsterdam het enige en exclusieve forum voor elk geschil tussen (i) een Persoon die Aandelen of een belang in Aandelen houdt; en (ii) de Vennootschap, een lid van het Bestuur, functionaris of werknemer van de Vennootschap (met inbegrip van een voormalig bestuurder, een

voormalig functionaris of een voormalig werknemer van de Vennootschap voor zover het geschil voortvloeit uit het handelen of nalaten van de bestuurder, functionaris of andere werknemer terwijl hij als bestuurder, functionaris of werknemer van de Vennootschap werkzaam was), in elk geval ongeacht of het geschil betrekking heeft op de Statuten of anderszins. Iedere Persoon die Aandelen of een belang in Aandelen houdt, koopt of anderszins verwerft, wordt geacht kennis te hebben genomen van en in te stemmen met de bepalingen van dit artikel 31.

OVERGANGSBEPALINGEN EARN-OUT PREFERENTE AANDELEN

Artikel 32.

32.1. Indien, na een periode van vijf (5) jaar na één juli tweeduizend tweeëntwintig, en voor zover de Earn-Out Preferente Aandelen A dan zijn uitgegeven en uitstaan, de Earn-Out Preferente Aandelen A niet in aanmerking komen voor conversie in Gewone Aandelen en Bijzondere Stemaandelen A in overeenstemming met de bepalingen opgenomen in artikel 6, zal het volgende plaatsvinden:

(I) ten eerste:

(A) alle dertien miljoen (13.000.000) Earn-Out Preferente Aandelen A, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) worden samengevoegd tot één (1) Earn-Out Preferent Aandeel A, met een nominale waarde van driehonderdnegentigduizend euro (EUR 390.000), en

(B) in afwijking van artikel 4.1(b), zal dat artikel dan luiden:

4.1(b) één (1) Earn-Out Preferent Aandeel A, met een nominale waarde van driehonderdnegentigduizend euro (EUR 390.000);

(II) ten tweede:

(A) de nominale waarde van dat ene (1) Earn-Out Preferent Aandeel A worden verlaagd tot drie eurocent (EUR 0,03), onder voorbehoud van en in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke bepalingen inzake kapitaalvermindering en zonder dat enige terugbetaling plaatsvindt aan de houder van het Earn-Out Preferent Aandeel A, en

(B) de bepaling van dit artikel 32.1(I)(B) is dan niet langer van toepassing; en

(III) ten derde:

(A) het ene (1) Earn-Out Preferente Aandeel A met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) wordt geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01) en één (1) Bijzonder Stemaandeel A met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02).

32.2. Indien, na een periode van zes (6) jaar na één juli tweeduizend tweeëntwintig, en voor zover de Earn-Out Preferente Aandelen B dan zijn uitgegeven en uitstaan, de Earn-Out Preferente Aandelen B niet in aanmerking komen voor conversie in Gewone Aandelen en Bijzondere Stemaandelen A in overeenstemming met de bepalingen opgenomen in artikel 6, zal het volgende plaatsvinden:

(I) ten eerste:

- (A) alle drie miljoen vijfhonderdduizend (3.500.000) Earn-Out Preferente Aandelen B, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) worden samengevoegd tot één (1) Earn-Out Preferent Aandeel B, met een nominale waarde van honderdvijfduizend euro (EUR 105.000), en
- (B) in afwijking van artikel 4.1(c), zal dat artikel dan luiden:
- 4.1(c) één (1) Earn-Out Preferente Aandeel B, met een nominale waarde van honderdvijfduizend euro (EUR 105.000);
- (II) ten tweede:
- (A) de nominale waarde van dat ene (1) Earn-Out Preferente Aandeel B met een nominale waarde van honderdvijfduizend euro (EUR 105.000) zal worden verlaagd tot drie eurocent (EUR 0,03), onder voorbehoud van en in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke bepalingen inzake kapitaalvermindering en zonder dat enige terugbetaling plaatsvindt aan de houder van het Earn-Out Preferent Aandeel B, en
- (B) de bepaling van dit artikel 32.2(I)(B) is dan niet langer van toepassing; en
- (III) ten derde:
- (A) het ene (1) Earn-Out Preferente Aandeel B met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) wordt geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01) en één (1) Bijzonder Stemaandeel A met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02).
- 32.3. Indien na een periode van zes (6) jaar na één juli tweeduizend tweeëntwintig, en voor zover de Earn-Out Preferente Aandelen C zijn uitgegeven en uitstaan, de Earn-Out Preferente Aandelen C niet in aanmerking komen voor conversie in Gewone Aandelen en Bijzondere Stemaandelen A in overeenstemming met de bepalingen opgenomen in artikel 6, zal het volgende plaatsvinden:
- (I) ten eerste:
- (A) alle drie miljoen vijfhonderdduizend (3.500.000) Earn-Out Preferente Aandelen C, elk met een nominale waarde van drie eurocent (EUR 0,03) zullen worden samengevoegd tot één (1) Earn-Out Preferent Aandeel C, met een nominale waarde van éénhonderdvijfduizend euro (EUR 105.000);
- (B) in afwijking van artikel 4.1(d), zal dat artikel dan luiden:
- 4.1(d) één (1) Earn-Out Preferent Aandeel C, met een nominale waarde van honderdvijfduizend euro (EUR 105.000);
- (II) ten tweede:
- (A) de nominale waarde van dat ene (1) Earn-Out Preferent Aandeel C zal worden verlaagd tot drie eurocent (EUR 0,03), onder voorbehoud van en in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke bepalingen inzake kapitaalvermindering en zonder dat enige terugbetaling plaatsvindt aan de

houder van het Earn-Out Preferent Aandeel C, en

(B) de bepaling van dit artikel 32.3(I)(B) is dan niet langer van toepassing; en

(III) ten derde:

(A) het ene (1) Earn-Out Preferent Aandeel C wordt geconverteerd in één (1) Gewoon Aandeel met een nominale waarde van één eurocent (EUR 0,01) en één (1) Bijzonder Stemaandeel A met een nominale waarde van twee eurocent (EUR 0,02).

ANNEX III

Proposed SVS Terms and
redline against current SVS Terms

SPECIAL VOTING SHARES TERMS

These SVS Terms dated 30 June 2022 and amended on [date] apply to the Special Voting Shares in FL Entertainment N.V., a public limited liability company (*naamloze vennootschap*) incorporated under the laws of the Netherlands, registered with the Dutch trade register under number 85742422 (the "**Company**"). Each Person that wishes to participate in this Special Voting Plan, to obtain Special Voting Shares A and to qualify as an Eligible SVS Holder must execute a Deed of Adherence with the Company.

BACKGROUND AND CONSIDERATIONS

- A. The Company has implemented this special voting plan, by creating Special Voting Shares A in its share capital, that will allow the holder thereof to exercise two voting rights in addition to one voting right for each corresponding Ordinary Share held by it in accordance with and subject to the SVS Terms (the "**Special Voting Plan**").
- B. The SVS Terms contain the terms and conditions in relation to the Special Voting Plan, including certain rights and obligations in relation to the Special Voting Shares. Each Person must, when acquiring one or more Special Voting Shares A, adhere to the SVS Terms by signing a Deed of Adherence with the Company and continue to meet the requirements of the SVS Terms in order to qualify as an Eligible SVS Holder.
- C. Financière Lov is the sole initial participant in the Special Voting Plan and the sole initial holder of Special Voting Shares A, without prejudice to the transferability of the Special Voting Shares to an Eligible SVS Holder in accordance with the SVS Terms.

1 DEFINITIONS AND INTERPRETATION

- 1.1 In the SVS Terms the following definitions shall apply to definitions not already defined herein:
 - a. **Articles of Association:** the articles of association of the Company as they will read from time to time.
 - b. **Affiliate:** a Group Company, that means Persons which are united in one Group.
 - c. **Board:** the board of directors (*bestuur*) of the Company.
 - d. **Book Entry System:** the book entry system of Euroclear France.
 - e. **Business Day:** a calendar day which is not a Saturday or a Sunday or a public holiday in the Netherlands or France.
 - f. **Conversion Notice:** the notice as referred to in clause 10.8, substantially in accordance with the template attached as Annex B.
 - g. **Deed of Adherence:** a deed of adherence to the SVS Terms, as referred to in clause 3.3, substantially in accordance with the template attached as Annex A.
 - h. **Designated Account Notice:** the notice as referred to in clause 4.3, substantially in accordance with the template attached as Annex C.
 - i. **Eligible SVS Holder:** a Person that (x) agrees to adhere to, and shall continue to meet the requirements of, the SVS Terms, and (y) acquires Special Voting Shares

A together with a same number of Ordinary Shares, and (z) either (i) individually or together with its Affiliates, (a) holds (after the acquisition of Ordinary Shares set out under (y)) Ordinary Shares representing twenty percent (20%) or more of the total number of Ordinary Shares issued and outstanding at any time, and (b) holds all of the issued and outstanding Special Voting Shares A at any time, and (c) except for Financière Lov and its Affiliates, shall have filed and actually launched (which means that Shareholders are actually able to sell their shares in the capital of the Company) a public offer (*openbaar bod*) in cash on the Company that is declared unconditional (for all outstanding shares in the capital of the Company and other equity-linked securities issued by the Company and with no conditions) at a price per Ordinary Share at least equal to the aggregate of (I) the price paid for one Ordinary Share and (II) the price paid for one corresponding Special Voting Share A, or (ii) is a Pledgee SVS Beneficiary and holds Special Voting Shares A no longer than six (6) months (provided such deadline shall be extended to a maximum of eighteen (18) months if the Pledgee SVS Beneficiary envisages a transfer of Ordinary Shares with the corresponding Special Voting Shares A held by it to an Eligible SVS Holder as referred to in limbs (x), (y) and (z)(i) of this definition, in a situation where such transfer cannot be completed without such transferee first obtaining the requisite regulatory authorizations) after the acquisition of such Special Voting Shares A.

- j. **Euroclear France:** Euroclear France S.A., being the central depositary (*dépositaire central*) as referred to in French Code monétaire et financier.
- k. **Exercise Notice:** a notice to exercise the Option Right substantially in accordance with the template attached to this Agreement as Annex D.
- l. **Exercise Price:** the aggregate nominal value to be paid on the relevant Special Voting Shares A to be issued to the holder of an Option Right pursuant to an exercise of the Option Right on the relevant occasion.
- m. **Financière Lov:** a simplified joint-stock company (*société par actions simplifiée*) incorporated under the laws of France, and registered in trade and commercial register of Paris (*Registre de Commerce et des Sociétés*) under number 487 997 660.
- n. **General Meeting:** the corporate body consisting of the Shareholders and other Persons entitled to vote in the meeting of Shareholders and other Persons with Meeting Rights, or a meeting of such Persons, as the case may be.
- o. **Group:** an economic unit in which Persons are organizationally interconnected. Group companies are legal persons and commercial partnerships interconnected to each other in one group, in accordance with section 2:24b of the Dutch Civil Code.
- p. **Group Company:** a legal entity or company with which the relevant Person is affiliated in a Group.
- q. **Information Notice:** the information notice as referred to in clause 10.3 and article 7 of the Articles of Association, and attached hereto as Annex E.
- r. **Information Request Notice:** the information request notice as referred to in clause 10.1 and article 7 of the Articles of Association, substantially in accordance with the template attached hereto as Annex F.
- s. **Meeting Rights:** the right to attend General Meetings and to speak at such

meetings, as a Shareholder or as a Person to whom these rights have been attributed.

- t. **Non-Eligible Special Voting Shares A:** (i) the Special Voting Shares A held by an Eligible SVS Holder exceeding the number of Ordinary Shares held by such Eligible SVS Holder, and (ii) the Special Voting Shares A held by a Non-Eligible SVS Holder.
- u. **Non-Eligible SVS Holder:** a Person who holds Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B and is not or ceases to be an Eligible SVS Holder (including, for the avoidance of doubt, a Person who no longer meets the requirements of the SVS Terms).
- v. **Offer Requirement:** the requirement set out in (z)(i)(c) of the definition of Eligible SVS Holder to file and actually launch a public offer (*openbaar bod*) in cash on the Company that is declared unconditional (for all outstanding shares in the capital of the Company and other equity-linked securities and with no conditions) at a price per Ordinary Share at least equal to the aggregate of (I) the price paid for one Ordinary Share and (II) the price paid for one corresponding Special Voting Share A.
- w. **Option Right:** the FL Option Right and the Eligible SVS Holder Option Right, as referred to in clause 5.
- x. **Ordinary Shares:** ordinary shares in the capital of the Company, each with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01), as referred to in article 4.1 of the Articles of Association.
- y. **Person:** any individual (*natuurlijk persoon*), firm, legal entity (in whatever form and wherever formed or incorporated), governmental entity, joint venture, association or partnership (including, without limitation, any Shareholder).
- z. **Pledgee SVS Beneficiary:** any beneficiary of a pledge over Special Voting Shares A held by Financière Lov (together with the Affiliates, successors and assignees of such beneficiary) that has enforced such pledge over Special Voting Shares A and a corresponding number of Ordinary Shares at the time of enforcement.
- aa. **Potential Eligible SVS Holder:** a Person who is not an Eligible SVS Holder, but who meets all requirements as described in the definition of Eligible SVS Holder other than the Offer Requirement, provided that (a) prior to directly or indirectly acquiring Special Voting Shares such Person has published by means of a press release the intention to launch a public offer in accordance with the Offer Requirement, and (b) such Person intends to become an Eligible SVS Holder (including by complying with the Offer Requirement) within 6 months after directly or indirectly acquiring Special Voting Shares.
- bb. **Shareholder:** a holder of one or more shares in the capital of the Company.
- cc. **Special Voting Shares:** Special Voting Shares A and Special Voting Shares B.
- dd. **Special Voting Shares A:** special voting shares A in the capital of the Company, each with a nominal value of two euro cent (EUR 0.02), as referred to in article 4 and article 7 of the Articles of Association.
- ee. **Special Voting Shares B:** special voting shares B in the capital of the Company, each with a nominal value of two euro cent (EUR 0.02), as referred to in article 4 and article 7 of the Articles of Association.

- ff. **Suspension Notice:** the suspension notice as referred to in clause 10 and article 7 of the Articles of Association, substantially in accordance with the template attached hereto as Annex G.
 - gg. **Subsidiary:** has the meaning as referred to in section 2:24a of the Dutch Civil Code.
 - hh. **SVS Terms:** the terms and conditions applicable to the holders of Special Voting Shares as set forth in the Articles of Association and in this document.
 - ii. **Writing:** means by letter, telefax, e-mail or any other electronic means of communication, provided that the message is legible and reproducible.
- 1.2 References to statutory provisions and provisions included in the Articles of Association are to those provisions as they are in force from time to time.
 - 1.3 The words "include", "included" and "including" are used to indicate that the matters listed are not a complete enumeration of all matters covered.
 - 1.4 Terms that are defined in the singular have a corresponding meaning in the plural and vice versa.
 - 1.5 Any reference to a gender includes all genders or non-binary individuals.
 - 1.6 The titles and headings in the SVS Terms are for construction purposes as well as for reference. No Person may derive any rights from such titles and headings.
 - 1.7 Although the SVS Terms (except for provisions contained in the Articles of Association) have been drafted in the English language, the SVS Terms pertain to Dutch legal concepts. Any consequence of the use of English words and expressions in the SVS Terms under any law other than Dutch law shall be disregarded.

2 SPECIAL VOTING PLAN - PARTICIPATION; ACCEPTANCE OF SVS TERMS

- 2.1 As the sole initial participant in the Special Voting Plan and the sole initial holder of Special Voting Shares A, Financière Lov has executed a Deed of Adherence.
- 2.2 Any Person acquiring Special Voting Shares must adhere to the SVS Terms by validly signing a Deed of Adherence, in order to be able to qualify as an Eligible SVS Holder, as also referred to in clause 3.3 (without prejudice to the other requirements to qualify as an Eligible SVS Holder).

3 SPECIAL VOTING SHARES – TRANSFER RESTRICTIONS AND ADHERENCE

- 3.1 Subject to clause 3.2, the holder of Special Voting Shares shall not directly or indirectly sell, encumber, dispose of or transfer any Special Voting Share to any party or otherwise grant any right or legal or beneficial interest therein, provided that (i) the holder of Special Voting Shares may transfer its Special Voting Shares to the Company, a Potential Eligible SVS Holder or an Eligible SVS Holder in

accordance with the SVS Terms, and (ii) provided that Financière Lov shall have the right to pledge its Special Voting Shares A.

- 3.2 Immediately following a transfer of Special Voting Shares to a Potential Eligible SVS Holder, that Potential Eligible SVS Holder must inform the Board in writing of such transfer and the Board will immediately send a Suspension Notice to such Potential Eligible SVS Holder and clause 10.7 first sentence shall apply mutatis mutandis. For a period of up to nine months starting on the date on which the relevant Special Voting Shares are first held by the relevant Potential Eligible SVS Holder (for the purposes of this clause, the "**Grace Period**"), the following shall apply even though such Potential Eligible SVS Holder does not (yet) qualify as an Eligible SVS Holder:
- (i) such Potential Eligible SVS Holder shall have no obligation to transfer the Special Voting Shares to the Company or to an Eligible SVS Holder selected by the Board and the Board shall not require such Potential Eligible SVS Holder to do so;
 - (ii) the Board has resolved (in advance) to grant to each such Potential Eligible SVS Holder an Eligible SVS Holder Option Right as referred in and subject to the terms of clauses 5.1 and 5.3, which shall be exercisable only when such Potential Eligible SVS Holder becomes an Eligible SVS Holder; and
 - (iii) the Board will not make use of its right to convert the Special Voting Shares A held by such Potential Eligible SVS Holder into Special Voting Shares B.
- If such Potential Eligible SVS Holder does not comply with the Offer Requirement and does not become an Eligible SVS Holder within the Grace Period, then:
- (i) such Potential Eligible SVS Holder must transfer all its Special Voting Shares for no consideration (*om niet*) to the Company in accordance with clause 10.4 promptly following the end of the Grace Period; and
 - (ii) such Potential Eligible SVS Holder's Eligible SVS Holder Option Right will terminate automatically at the end of the Grace Period.
- 3.3 No holder of Special Voting Shares shall transfer any Special Voting Shares to any Person without such Person first having provided the Company, with a copy to the Board, with a Deed of Adherence, whereby such Person accepts the SVS Terms, confirms its adherence to the relevant restrictions and obligations under the SVS Terms and the Articles of Association and grants a power of attorney to the Company as referred to in clause 10.5.
- 3.4 For the avoidance of doubt, if a Person acquires as legal successor under universal succession of title assets of a holder of Special Voting Shares, including the

Special Voting Shares, such successor shall be bound by the SVS Terms in all respects in the same way as its legal predecessor, including, but not limited to, the acceptance of the SVS Terms and, to the maximum extent allowed under applicable mandatory law, the power of attorney as referred to in clause 3.3 and clause 10.5. Without prejudice to the previous sentence, any such legal successor under universal succession of title must execute a separate Deed of Adherence and provide such executed Deed of Adherence to the Company, with a copy to the Board, in order for such successor to be able to qualify as an Eligible SVS Holder (without prejudice to the other requirements to qualify as an Eligible SVS Holder).

4 SPECIAL VOTING SHARES – HOLDING ON A DESIGNATED ACCOUNT OR REGISTRATION IN THE SPECIAL VOTING SHARE REGISTER

- 4.1 To the extent Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, the holder of Special Voting Shares must at all times hold an equal number of Ordinary Shares on a designated securities account opened in the books of a financial institution which shall allow the Company to obtain such information in order to enable the Company to determine the number of Ordinary Shares and Special Voting Shares held on such designated securities account within a reasonable time period (a "**Designated Account**").

For the purposes of these SVS terms, "holding in the Book-Entry System" shall mean holding shares or instruments included in the Book-Entry System directly or indirectly through one or several financial institutions and one admitted institution (*adhérent*) with Euroclear France within the meaning of French Code monétaire et financier.

- 4.2 To the extent Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, the Special Voting Shares may only be held, together with a corresponding number of Ordinary Shares, on the relevant Designated Account.
- 4.3 To the extent Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, the holder of Special Voting Shares must provide, or must cause the financial institution where the Designated Account is held to provide, at the Company's first request, a Designated Account Notice, showing the number, credits and debits of Ordinary Shares and Special Voting Shares held on the Designated Account at any time or over any period requested by the Company. The holder of Special Voting Shares that are held in the Book-Entry System will instruct the financial institution where the Designated Account is held to cooperate with, and if necessary take actions on its own with respect to, all obligations that the holder of Special Voting Shares has under the SVS Terms, including the obligation to provide information and send notices, and to cooperate with the transfer of Special Voting Shares A, the conversion of Special Voting Shares A into Special Voting Shares B and the cancellation of Special Voting Shares B, as provided for in clause 10 hereof and in the Articles of Association.

- 4.4 The Company shall maintain a register for Special Voting Shares that are not held in the Book-Entry System (the "**SVS Register**"). The SVS Register is part of the Company's shareholders register and may (also) be kept in electronic form.
- 4.5 Subject to clause 4.4, the SVS Register shall include:
- a. the name(s) and address(es) of the holder(s) of Special Voting Shares; and
 - b. the class and number of Special Voting Shares held by each holder thereof.
- 4.6 Any holder of Special Voting Shares must at all times at the Company's first request and within ten Business Days provide such information and evidence to the Company in order to enable the Company to establish that the holder of the Special Voting Shares is an Eligible SVS Holder and that it does not hold Non-Eligible Special Voting Shares A.

5 SPECIAL VOTING SHARES – OPTION RIGHTS

- 5.1 Without prejudice to clause 3.2, the Eligible SVS Holder shall from time to time have the right, if and when such Eligible SVS Holder subscribes for additional Ordinary Shares, to receive an equal number of additional Special Voting Shares A against satisfaction of the Exercise Price in accordance with clause 7.1, as far as authorized under the SVS Terms and under the authorized share capital of the Company.
- 5.2 The Board has resolved to grant to Financière Lov as the initial sole participant in the Special Voting Plan, the continuous and repeatedly, for an indefinite period (subject to the last sentence of this clause 5.2) exercisable, right to, if and when newly issued Ordinary Shares are issued to it, subscribe for or otherwise acquire from the Company an equal number of Special Voting Shares A against the Exercise Price in accordance with clause 7.1, as far as authorized under the SVS Terms and under the authorized share capital of the Company (the "**FL Option Right**"). The FL Option Right exists as long as Financière Lov qualifies as an Eligible SVS Holder.
- 5.3 The Board has resolved to grant (in advance) and, if necessary, without prejudice to clause 3.2, will grant - to the extent authorized thereto at the moment of the grant - an option right similar to the FL Option Right to each (subsequent) Eligible SVS Holder (the "**Eligible SVS Holder Option Right**", together with the FL Option Right: the "**Option Rights**"). An Eligible SVS Holder Option Right exists as long as the holder qualifies as an Eligible SVS Holder and/or the Grace Period as referred to in clause 3.2 applies.

6 OPTION RIGHT - EXERCISE

- 6.1 Each Option Right is continuous in nature and can be exercised repeatedly on more than one occasion regardless of previous issuances and transfers of Special

Voting Shares A to the relevant holder of such Option Right pursuant to earlier exercises of the Option Right, provided that such exercise is made in accordance with clauses 3.2 and 5.

- 6.2 The relevant holder of the Option Right may acquire the Special Voting Shares A pursuant to the Option Right either, at the Company's discretion, by subscribing to new Special Voting Shares A or by acquiring Special Voting Shares A from the Company held as treasury shares.
- 6.3 The Option Right can only be exercised by the relevant holder of the Option Right by sending an Exercise Notice to the Company, specifying the number of Special Voting Shares A (not exceeding the number of additional Ordinary Shares being subscribed for or acquired from the Company by the holder of the Option Right on the relevant occasion) in respect of which the Option Right is exercised on that occasion.
- 6.4 When exercising the Option Right, the relevant holder of the Option Right may rely on the information available at that time in order to establish the maximum number of Special Voting Shares to be issued as allowed within the authorized share capital of the Company. If the specified number is inaccurate, the Company shall inform the relevant holder of the Option Right hereof within five Business Days after receipt of the Exercise Notice. The relevant holder of the Option Right is allowed to adjust such Exercise Notice within two Business Days after having been informed by the Company of the incorrect number in the Exercise Notice.
- 6.5 Notwithstanding the other provisions of the SVS Terms, the Company shall not be under the obligation to issue or transfer Special Voting Shares A pursuant to the exercise of an Option Right if the Company has not received, at its written request, sufficient information in order for the Company to be able to establish that the relevant Person exercising the Option Right is an Eligible SVS Holder and entitled to exercise the Option Right.

7 **OPTION RIGHT – EXERCISE PRICE**

- 7.1 Upon exercise of the Option Right, the payment of the Exercise Price for the Special Voting Shares to be issued to the relevant holder of the Option Right may either be paid in cash, or out of, and the amount charged against, the Company's special capital reserve for Special Voting Shares A, subject to the Company having sufficient freely distributable reserves in accordance with Dutch law.
- 7.2 The Company shall use its reasonable efforts to maintain the special capital reserve for Special Voting Shares at a sufficient level to allow for any issue of Special Voting Shares pursuant to the SVS Terms to be charged against such reserve.
- 7.3 Pursuant to and in accordance with the Articles of Association, and if the level of

the special capital reserve for Special Voting Shares is insufficient to allow the relevant Exercise Price to be fully charged against it, (i) the Board is authorized to resolve to reallocate any part of the balance of the Special Voting Shares share premium reserve A to the special capital reserve for Special Voting Shares of the Company and shall charge amounts required to maintain the special capital reserve against the Special Voting Shares share premium reserve A and (ii) the Company may require the relevant holder of the Option Right to pay the Exercise Price or a part thereof in cash or to pay the relevant amount by other means.

8 OPTION RIGHT – ISSUE OR TRANSFER OF SPECIAL VOTINGS SHARES

Upon an exercise of an Option Right in accordance with clause 6 and, in case of an issue of Special Voting Shares A, subject to clause 6.5 and the relevant Exercise Price having been charged against the Company's reserves or otherwise having been paid in accordance with clause 7, the Company shall procure that the relevant number of Special Voting Shares A, are at the Company's discretion:

- a. issued to the holder of the Option Right; and/or
- b. transferred to the holder of the Option Right,

in each case as soon as possible but ultimately within five Business Days after the exercise of the Option Right.

9 WAIVER OF RIGHTS TO DISTRIBUTIONS

By adhering to the SVS Terms, each Person holding Special Voting Shares irrevocably waives all economic rights and entitlements, whether actual or contingent, if any and to the extent applicable, attached to any such Special Voting Shares, including profit rights, rights to distributions, payments out of any of the Company's reserves, rights to payments in relation to capital reductions and payments of liquidation proceeds. To the extent that any such Person would receive any distribution or payment from the Company that is waived pursuant to the previous sentence, such Person must promptly repay that amount to the Company.

10 RETURN OF SPECIAL VOTING SHARES, CONVERSION AND CANCELLATION

- 10.1 The Board may at all times by means of an Information Request Notice ask any Shareholder that holds Special Voting Shares to provide the Board with information and documentation which the Board reasonably requires in order to establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or complies with the SVS Terms.
- 10.2 Within five days after the date of the Information Request Notice, the relevant Shareholder holding Special Voting Shares must provide the Board with such information and documentation based on which the Board can establish whether

such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or whether such Shareholder complies with the SVS Terms, provided that in all circumstances the Board shall be strictly bound to comply with the SVS Terms and shall determine that a Person meets the requirements to qualify as an Eligible SVS Holder and/or that a holder of Special Voting Shares complies with the SVS Terms if such Person or holder provides to the Board documents that appear on their face to comply with the provisions of the SVS Terms. If such Shareholder has not provided such information within five days after the date of the Information Request Notice, the Board will issue to such Shareholder a Suspension Notice, stating that the right of such Shareholder to attend and vote at General Meetings with respect to all Special Voting Shares held by such Shareholder shall automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice. The suspended rights will resume immediately if and to the extent the Board receives within ten days after the date of the Suspension Notice the information that establishes that such Shareholder holds Special Voting Shares that do not qualify as Non-Eligible Special Voting Shares A and that such Shareholder complies with the SVS Terms, without prejudice to the right of the Board to re-issue such Suspension Notice at any time. The Board may, at its own discretion but at all times acting in good faith and consistent with the spirit and content of the SVS Terms, withdraw the Suspension Notice either temporarily or permanently, in each case with the right to re-issue such Suspension Notice at any time in accordance with the provisions of this article.

- 10.3 Any Shareholder that, at any time, holds Non-Eligible Special Voting Shares A (for the purpose of this article, a "**Holder**") must forthwith (*onverwijd*) notify the Board in writing of the existence of its Non-Eligible Special Voting Shares A by means of an Information Notice (as also referred to in article 7 of the Articles of Association). Upon receipt of such Information Notice the Board shall forthwith (*onverwijd*) issue a Suspension Notice to such Holder, stating that the right of such Holder to attend and vote at General Meetings with respect to these Non-Eligible Special Voting Shares A shall automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice. If the Board becomes aware of the fact that such Holder has failed to send an Information Notice, the Board will send a Suspension Notice to this Holder, without having received such Information Notice. The rights of such Holder to attend and vote at General Meetings with respect to the Non-Eligible Special Voting Shares A of such Holder shall then automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice.
- 10.4 Any Shareholder holding Non-Eligible Special Voting Shares A for which a Suspension Notice has been received from the Board, shall transfer all these Non-Eligible Special Voting Shares at the Board's first request by means of a notice to that effect promptly following such notice and in any event within two days thereafter, to the Company, or to an Eligible SVS Holder designated by the Board, for no consideration (*om niet*).
- 10.5 Each Shareholder holding Special Voting Shares shall grant to the Company, by

execution of the Deed of Adherence and/or at the Company's first request thereto, an irrevocable power of attorney to (i) transfer all Non-Eligible Special Voting Shares A held by such Shareholder at any time in accordance with clause 10.4 to the Company or the Eligible SVS Holder as designated by the Board, (ii) take any action with respect to the conversion of these Non-Eligible Special Voting Shares A into a corresponding number of Special Voting Shares B, or, to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, convert a number of Special Voting Shares A equal to the number of outstanding Non-Eligible Special Voting Shares A held by such Shareholder into Special Voting Shares B, and to cancel such Special Voting Shares B, and (iii) to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares A are held in the Book-Entry System, to instruct the financial institution where the Designated Account is held to (a) cooperate with, and if necessary take actions on its own with respect to, all obligations that the Shareholder as holder of Special Voting Shares has under the SVS Terms, including the obligation to provide information and send notices, and (b) cooperate with the transfer of Special Voting Shares A, the conversion of Special Voting Shares A into Special Voting Shares B and the cancellation of Special Voting Shares B, as provided for in this clause 10 and the Articles of Association and (iv) generally to take any action in order to give effect to any provision of the SVS Terms from time to time.

- 10.6 The Company, in its capacity as attorney under the power of attorney described in this clause 10, may act as counterparty of the holder of Non-Eligible Special Voting Shares A. The power of attorney granted pursuant to this clause 10 is granted with full power of substitution and the Shareholder holding Special Voting Shares indemnifies and holds harmless the Company and its substitutes against any claims, actions or proceedings made against the Company or its substitutes and against any damages, costs and expenses that the Company or its substitutes may suffer or incur as a result of or in connection with any act that is done by the Company or its substitutes in said capacity under and according to this power of attorney.
- 10.7 Each holder of Non-Eligible Special Voting Shares A shall refrain from exercising any voting rights, Meeting Rights or other any other rights attached to the Non-Eligible Special Voting Shares A. Any Eligible SVS Holder that is a Pledgee SVS Beneficiary shall refrain from exercising any voting rights, Meeting Rights or any other rights attached to the Special Voting Shares it holds or for which it holds a right or pledge.
- 10.8 If a Suspension Notice is sent by the Board with respect to Non-Eligible Special Voting Shares A and the Suspension Notice has not been withdrawn, the Board has the right and full authority, all in accordance with the Articles of Association (including article 7 thereof) and taking into account the provisions of Dutch law, to resolve to convert these Non-Eligible Special Voting Shares A into a corresponding number of Special Voting Shares B or, to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, convert these

Non-Eligible Special Voting Shares A or a number of Special Voting Shares A equal to the number of outstanding Non-Eligible Special Voting Shares A into Special Voting Shares B, whereby the Board shall reasonably endeavor to ensure that such conversion takes place with respect to the shares held by the holder of such Non-Eligible Special Voting Shares. The Board will inform the holder of such Non-Eligible Special Voting Shares A, as far as known to the Board, and with due observance of clause 10.10, by means of a Conversion Notice, if such shares have been converted. If after a conversion the holder of the converted shares, being Special Voting Shares B, declares that it wishes to cooperate with a transfer of these Special Voting Shares B to the Company or to an Eligible SVS Holder as appointed by the Board for no consideration (*om niet*), the Board may resolve to cooperate with such transfer. The Board has the right to resolve to convert any Special Voting Share B into a Special Voting Share A, acting in good faith and at all times consistent with the spirit and content of the SVS Terms, and will inform the holder thereof by means of a Conversion Notice.

- 10.9 . Notwithstanding the possibility for the General Meeting to resolve, in accordance with article 11 of the Articles of Association and Dutch law, to cancel shares, including the possibility to cancel all outstanding Special Voting Shares A, all Special Voting Shares B outstanding at any point in time will be cancelled pursuant to and in accordance with the resolution of the General Meeting adopted on 30 June 2022 to cancel such Special Voting Shares B subject to the Board deciding to give effect to such cancellation, taking into account the relevant provisions of Dutch law and the Articles of Association in this respect.
- 10.10 If the Board wishes to send a notice within the meaning of this clause 10 to a holder of Special Voting Shares, but cannot reach this holder because no (email) address of this holder has become known to the Board, the Board may also issue the same notice to this holder of Special Voting Shares by placing this notice on the Company's website.
- 10.11 Each holder of Special Voting Shares (i) agrees that the economic value of its Special Voting Shares in case of a transfer of Special Voting Shares pursuant to 10.4 or article 7 of the Articles of Association, is nil and (ii) irrevocably waives its right to demand, in case of such a transfer, that the value of these Special Voting Shares be determined by one or more independent experts.
- 10.12 A holder of Special Voting Shares may transfer all or part of its Special Voting Shares to the Company for no consideration (*om niet*), and the Company shall accept such Special Voting Shares, to the extent permitted by, and in accordance with section 2:98 paragraph 2 and 3 of the Dutch Civil Code and other Dutch law.

11 FURTHER ACTION; ADJUSTMENT OF SHARE CAPITAL

- 11.1 If at any time any further action is necessary or desirable in order to comply with the SVS Terms, each holder of Special Voting Shares shall take all such actions

as may reasonably be requested by the Company.

- 11.2 The Company and the holder of Special Voting Shares shall take all further action, including but not limited to the instructions to the financial institution within the meaning of clause 4.2 to the extent Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, that is necessary or desirable to give full effect to the SVS Terms and to adjust the number of Special Voting Shares held by the holder of Special Voting Shares accordingly to any changes in the Ordinary Shares of the Company as a result of a stock split, merger, conversion or similar restructuring.

12 AMENDMENT

The SVS Terms may be amended pursuant to a resolution of the Board (provided that provisions of the SVS Terms that are (also) included in the Articles of Association can only be amended pursuant to a resolution of the General Meeting), which Board resolution will be subject to (i) respectively the approval of the meetings of holders of Special Voting Shares A and Special Voting Shares B (to the extent respectively Special Voting Shares A and Special Voting Shares B are outstanding) and (ii) the approval of the General Meeting. The aforementioned approval resolutions under (i) and (ii) above are not required when such amendment is required to ensure compliance with applicable law or regulations in case of change of jurisdiction provided the overall structure remains equivalent, or the listing rules as prescribed by the relevant stock exchange where shares in the capital in the Company are listed or such amendment is required. Financière Lov and any (subsequent) holder of Special Voting Shares A or Special Voting Shares B commit themselves not to vote on their shares in the capital of the Company in the General Meeting to the extent it concerns the resolution to approve the amendment as mentioned in the previous sentence, unless no other shareholder is entitled to vote on shares in the capital of the Company in which case the approval of the General Meeting is not required.

13 TERM

The SVS Terms shall remain in full force for an indefinite period.

14 COSTS

All costs in connection with the SVS Terms including those arising from any issuance or transfer of Special Voting Shares to an Eligible SVS Holder, shall be for the account of the Company. Any other costs shall be for the account of the relevant Shareholder.

15 GOVERNING LAW AND JURISDICTION

- 15.1 The SVS Terms and the (legal) acts following from it shall be governed by and construed in accordance with the laws of the Netherlands.
- 15.2 Any dispute in connection with the SVS Terms or any agreement resulting therefrom shall be submitted to the exclusive jurisdiction of the competent court

in Amsterdam.

The SVS Terms have entered into force on the date stated at the beginning of this document.

ANNEXES

Annex A
Deed of Adherence
to the SVS Terms in relation to FL Entertainment N.V.

Date: [●]

Addressed to: [FL Entertainment N.V.], a public limited company (*naamloze vennootschap*) incorporated under Dutch law, having its seat in Amsterdam, its address at 5, rue François 1er, 75008 Paris – France, registered in the Dutch trade register under number 85742422 (the "Company").

Party: [●] (the "Adhering Party").

This deed of adherence (the "Deed") is entered into in accordance with the terms of the Special Voting Shares in the capital of the Company, as set out in the SVS Terms (including the relevant provisions of the Articles of Association) attached hereto as an annex. Capitalized terms used in this Deed shall, unless otherwise defined in this Deed, bear the same meanings as in the SVS Terms.

It is declared and agreed as follows:

1. The Adhering Party hereby elects to participate in the Special Voting Plan from the date of this Deed. The Adhering Party intends to acquire Special Voting Shares and intends to qualify as an Eligible SVS Holder.
2. The Adhering Party hereby agrees to adhere and adheres to the SVS Terms (as may be amended from time to time pursuant to clause 12 of the SVS Terms) and hereby agrees that it shall continue to comply with and meet the requirements of the SVS Terms as long as it holds Special Voting Shares.
3. The Adhering Party acknowledges all rights, obligations and restrictions under the SVS Terms with regard to the Special Voting Shares and/or the holders of Special Voting Shares, including but not limited to:
 - a. the rights and obligations under article 7 of the Articles of Association and the suspension of the right of the relevant Shareholder to attend and vote at General Meetings with respect to Non-Eligible Special Voting Shares if held by him, pursuant to and in accordance with article 7 of the Articles of Association and the SVS Terms;
 - b. the Option Rights to be provided by the Company to any Eligible SVS Holder as set out in clauses 5 and further of the SVS Terms;
 - c. the waiver of dividend and distribution rights arising from the Special Voting Shares pursuant to clause 9 of the SVS Terms;
 - d. the obligation to transfer Non-Eligible Special Voting Shares for which a Suspension Notice has been received from the Board to the Company or to an Eligible SVS Holder

- as appointed by the Board, for no consideration (*om niet*);
- e. the right of the Board to resolve to convert Special Voting Shares A into Special Voting Shares B, pursuant to clause 10 of the SVS Terms
 - f. all other obligations and restrictions applicable to the holding and transferring of Special Voting Shares pursuant to the SVS Terms and the Articles of Association.
4. The Adhering Party shall not directly or indirectly sell, encumber, dispose of or transfer any Special Voting Share to any party other than in accordance with the SVS Terms.
- The Adhering Party shall not transfer any Special Voting Shares to any Person without such Person having provided the Company with a validly executed Deed of Adherence.
5. The Adhering Party hereby grants to the Company an irrevocable power of attorney (the "**Power of Attorney**") (i) to transfer all Non-Eligible Special Voting Shares A held by it at any time to the Company or the Eligible SVS Holder as designated by the Board, all in accordance with clause 10.4 of the SVS Terms, (ii) take any action with respect to the conversion of these Non-Eligible Special Voting Shares A into a corresponding number of Special Voting Shares B, or, to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, convert a number of Special Voting Shares A equal to the number of outstanding Non-Eligible Special Voting Shares A held by the Adhering Party into Special Voting Shares B, and to cancel such Special Voting Shares B, and (iii) to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, to instruct the financial institution where the Designated Account is held to (a) cooperate with, and if necessary take actions on its own with respect to, all obligations that the holder of Special Voting Shares has under the SVS Terms, including the obligation to provide information and send notices, and (b) cooperate with the transfer of Special Voting Shares A, the conversion of Special Voting Shares A into Special Voting Shares B and the cancellation of Special Voting Shares B, as provided for in clause 10 of the SVS Terms and the Articles of Association and (iv) generally to take any action in order to give effect to any provision of the SVS Terms from time to time. The Company, in its capacity as attorney under the Power of Attorney, may act as counterparty of the holder of Non-Eligible Special Voting Shares A. The Power of Attorney is granted with full power of substitution and the Shareholder holding Special Voting Shares A indemnifies and holds harmless the Company and its substitutes against any claims, actions or proceedings made against the Company or its substitutes and against any damages, costs and expenses that the Company or its substitutes may suffer or incur as a result of or in connection with any act that is done by the Company or its substitutes in said capacity under and according to this Power of Attorney.
6. All notices, requests, claims, demands and other communications to the Adhering Party shall be sent to the following address:

[•]
 Email: [•]
 Address: [•]

7. To the extent the Special Voting Shares are held by the Adhering Party:

----- The Adhering Party holds all Special Voting Shares on a Designated Account with a financial institution:

_____ [name financial institution], with account number _____.

The Adhering Party has instructed _____ [name financial institution], and as far as necessary hereby instructs _____ [name financial institution], and this financial institution has accepted to the extent necessary to cooperate with, and if necessary take actions on its own with respect to, all obligations that the Adhering Party as holder of Special Voting Shares has under the SVS Terms, including the obligation to provide information and send notices, and (b) to cooperate with the transfer of Special Voting Shares A, the conversion of Special Voting Shares A into Special Voting Shares B and the cancellation of Special Voting Shares B, as provided for in this clause 10 of the SVS Terms and the Articles of Association.

8. The Adhering Party hereby approves and accepts, as holder of Special Voting Shares, any cancellation of Special Voting Shares A or B pursuant to a resolution of the General Meeting.
9. The Adhering Party explicitly acknowledges and agrees that the SVS Terms and this Deed shall be governed by Dutch law and that any dispute in connection with this Deed, the SVS Terms or any agreement resulting therefrom shall be submitted to the exclusive jurisdiction of the competent court in Amsterdam pursuant to clause 15 of the SVS Terms.

Executed and delivered as a deed the day and year first before written.

Annex: SVS Terms.

[The Adhering Party]

Represented by:
Its:

**FL Entertainment N.V., for acceptance and
acknowledgement**

Represented by:
Its:

Represented by:
Its:

SVS Terms

[*to be included*]

Annex B

Conversion Notice

To: [name holder of the Non-Eligible Special Voting Share]

[address]

From: The Board of FL Entertainment N.V.

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Conversion Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 10.8 of the SVS Terms provides that the Board has the right and full authority to resolve to convert all Non-Eligible Special Voting Shares [] into Non-Eligible Special Voting Shares [] following a Suspension Notice by the Board with respect to such Non-Eligible Special Voting Shares A.

Conversion Notice

We hereby give you notice that your [] Non-Eligible Special Voting Shares A are converted into an equal number of Special Voting Shares B. For as long as these Special Voting Share B are issued, the rights pursuant to thereto are suspended.

Governing law

This Conversion Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex C

Designated Account Notice

From: [name shareholder]

[address]

To: The Board of FL Entertainment N.V.

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Designated Account Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 4.3 of the SVS Terms provides that, to the extent Special Voting Shares are held in the Book-Entry System, the holder of Special Voting Shares must provide, or must cause the financial institution where the Designated Account is held to provide, at the Company's first request, a Designated Account Notice, showing the number, credits and debits of Ordinary Shares and Special Voting Shares held on the Designated Account at any time or over any period requested by the Company.

We have received your request dated [] to provide you with a Designated Account Notice over the following period [].

Designated Account Notice

We hereby give you a Designated Account Notice as requested:

[evidence provided by a shareholder or financial institution of relevant number of shares in the capital of the Company and credits and debits at the time or over the period requested]

Governing law

This Designated Account Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex D

Exercise Notice

To: The Board of FL Entertainment N.V.

From: *[name holder of the Option Right]*

[address]

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Exercise Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 6 of the SVS Terms provides that the holder of the Option Right may send an Exercise Notice to the Company to exercise its Option Right.

Notice

I hereby give the Company notice that I exercise my Option Right for *[number]* Special Voting Shares A, all in accordance with the SVS Terms.

[evidence provided by a shareholder or the Company that the shareholder is entitled to exercise its Option Right]

Governing law

This Exercise Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex E

Information Notice

To: The Board of FL Entertainment N.V.
From: [name holder of Non-Eligible Special Voting Shares A]
[address]

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Information Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 10.3 of the SVS Terms and article 7.3 of the Articles of Association provide that any Shareholder that, at any time, holds Non-Eligible Special Voting Shares A must forthwith (*onverwijd*) notify the Board in writing of the existence of its Non-Eligible Special Voting Shares A by means of an Information Notice.

Notice

All in accordance with the SVS Terms and the Articles of Association, I hereby give the Company notice that I hold [number] Non-Eligible Special Voting Shares A.

Governing law

This Information Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex F

Information Request Notice

To: [name holder of Special Voting Shares A]

[address]

From: The Board of FL Entertainment N.V.

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Information Request Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 10.1 of the SVS Terms and article 7 of the Articles of Association provide that the Board may at all times by means of an Information Request Notice ask any Shareholder that holds Special Voting Shares to provide the Board with information and documentation which the Board reasonably requires in order to establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or complies with the SVS Terms.

Notice

All in accordance with the SVS Terms and the Articles of Association, we hereby give you notice that within five (5) days after this Information Request Notice, you must provide the Board with such information and documentation based on which the Board can establish whether you hold Non-Eligible Special Voting Shares A and/or whether you comply with the SVS Terms.

Governing law

This Information Request Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex G

Suspension Notice

To: [name shareholder]
[address]

From: The Board of FL Entertainment N.V.

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Suspension Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 10 and clause 3.2 of the SVS Terms and article [7] of the Articles of Association provide that the Board may suspend the meeting and voting rights in a General Meeting in respect of Special Voting Shares, on the grounds provided for in the SVS Terms and the Articles of Association, by issuing a Suspension Notice.

Notice

We hereby give you notice that we suspend your right to attend and vote at General Meetings with respect to the following number of Special Voting Shares [A]: [number] on the following grounds: [].

This Suspension Notice is based on clause [10.2][10.3][3.2] of the SVS Terms and article [7.2][7.3] of the Articles of Association.

Governing law

This Suspension Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

SPECIAL VOTING SHARES TERMS

These SVS Terms dated 30 June 2022 and amended on [date] apply to the Special Voting Shares in FL Entertainment N.V., a public limited liability company (*naamloze vennootschap*) incorporated under the laws of the Netherlands, registered with the Dutch trade register under number 85742422 (the "**Company**"). Each Person that wishes to participate in this Special Voting Plan, to obtain Special Voting Shares A and to qualify as an Eligible SVS Holder must execute a Deed of Adherence with the Company.

BACKGROUND AND CONSIDERATIONS

- A. The Company has implemented this special voting plan, by creating Special Voting Shares A in its share capital, that will allow the holder thereof to exercise two voting rights in addition to one voting right for each corresponding Ordinary Share held by it in accordance with and subject to the SVS Terms (the "**Special Voting Plan**").
- B. The SVS Terms contain the terms and conditions in relation to the Special Voting Plan, including certain rights and obligations in relation to the Special Voting Shares. Each Person must, when acquiring one or more Special Voting Shares A, adhere to the SVS Terms by signing a Deed of Adherence with the Company and continue to meet the requirements of the SVS Terms in order to qualify as an Eligible SVS Holder.
- C. Financière Lov is the sole initial participant in the Special Voting Plan and the sole initial holder of Special Voting Shares A, without prejudice to the transferability of the Special Voting Shares to an Eligible SVS Holder in accordance with the SVS Terms.

1 DEFINITIONS AND INTERPRETATION

- 1.1 In the SVS Terms the following definitions shall apply to definitions not already defined herein:
 - a. **Articles of Association:** the articles of association of the Company as they will read from time to time.
 - b. **Affiliate:** a Group Company, that means Persons which are united in one Group.
 - c. **Board:** the board of directors (*bestuur*) of the Company.
 - d. **Book Entry System:** the book entry system of Euroclear France.
 - e. **Business Day:** a calendar day which is not a Saturday or a Sunday or a public holiday in the Netherlands or France.
 - f. **Conversion Notice:** the notice as referred to in clause 10.8, substantially in accordance with the template attached as Annex B.
 - g. **Deed of Adherence:** a deed of adherence to the SVS Terms, as referred to in clause 3.3, substantially in accordance with the template attached as Annex A.
 - h. **Designated Account Notice:** the notice as referred to in clause 4.3, substantially in accordance with the template attached as Annex C.
 - i. **Eligible SVS Holder:** a Person that (x) agrees to adhere to, and shall continue to meet the requirements of, the SVS Terms, and (y) acquires Special Voting Shares A together with a same number of Ordinary Shares, and (z) either (i) individually

or together with its Affiliates, (a) holds (after the acquisition of Ordinary Shares set out under (y)) Ordinary Shares representing twenty percent (20%) or more of the total number of Ordinary Shares issued and outstanding at any time, and (b) holds all of the issued and outstanding Special Voting Shares A at any time, and (c) except for Financière Lov and its Affiliates, shall have filed and actually launched (which means that Shareholders are actually able to sell their shares in the capital of the Company) a public offer (*openbaar bod*) in cash on the Company that is declared unconditional (for all outstanding shares in the capital of the Company and other equity-linked securities issued by the Company and with no conditions) at a price per Ordinary Share at least equal to the aggregate of (I) the price paid for one Ordinary Share and (II) the price paid for one corresponding Special Voting Share A, or (ii) is a Pledgee SVS Beneficiary and holds Special Voting Shares A no longer than six (6) months (provided such deadline shall be extended to a maximum of eighteen (18) months if the Pledgee SVS Beneficiary envisages a transfer of Ordinary Shares with the corresponding Special Voting Shares A held by it to an Eligible SVS Holder as referred to in limbs (x), (y) and (z)(i) of this definition, in a situation where such transfer cannot be completed without such transferee first obtaining the requisite regulatory authorizations) after the acquisition of such Special Voting Shares A.

- j. **Euroclear France:** Euroclear France S.A., being the central depositary (*dépositaire central*) as referred to in French Code monétaire et financier.
- i.k. **Exercise Notice:** a notice to exercise the Option Right substantially in accordance with the template attached to this Agreement as Annex D.
- j.l. **Exercise Price:** the aggregate nominal value to be paid on the relevant Special Voting Shares A to be issued to the holder of an Option Right pursuant to an exercise of the Option Right on the relevant occasion.
- k.m. **Financière Lov:** a simplified joint-stock company (*société par actions simplifiée*) incorporated under the laws of France, and registered in trade and commercial register of Paris (*Registre de Commerce et des Sociétés*) under number 487 997 660.
- l.n. **General Meeting:** the corporate body consisting of the Shareholders and other Persons entitled to vote in the meeting of Shareholders and other Persons with Meeting Rights, or a meeting of such Persons, as the case may be.
- m.o. **Group:** an economic unit in which Persons are organizationally interconnected. Group companies are legal persons and commercial partnerships interconnected to each other in one group, in accordance with section 2:24b of the Dutch Civil Code.
- n.p. **Group Company:** a legal entity or company with which the relevant Person is affiliated in a Group.
- o.q. **Information Notice:** the information notice as referred to in clause 10.3 and article 7 of the Articles of Association, and attached hereto as Annex E.
- p.r. **Information Request Notice:** the information request notice as referred to in clause 10.1 and article 7 of the Articles of Association, substantially in accordance with the template attached hereto as Annex F.
- q.s. **Meeting Rights:** the right to attend General Meetings and to speak at such meetings, as a Shareholder or as a Person to whom these rights have been attributed.

- r.t. **Non-Eligible Special Voting Shares A:** (i) the Special Voting Shares A held by an Eligible SVS Holder exceeding the number of Ordinary Shares held by such Eligible SVS Holder, and (ii) the Special Voting Shares A held by a Non-Eligible SVS Holder.
- s.u. **Non-Eligible SVS Holder:** a Person who holds Special Voting Shares A and/or Special Voting Shares B and is not or ceases to be an Eligible SVS Holder (including, for the avoidance of doubt, a Person who no longer meets the requirements of the SVS Terms).
- t.v. **Offer Requirement:** the requirement set out in (z)(i)(c) of the definition of Eligible SVS Holder to file and actually launch a public offer (*openbaar bod*) in cash on the Company that is declared unconditional (for all outstanding shares in the capital of the Company and other equity-linked securities and with no conditions) at a price per Ordinary Share at least equal to the aggregate of (I) the price paid for one Ordinary Share and (II) the price paid for one corresponding Special Voting Share A.
- u.w. **Option Right:** the FL Option Right and the Eligible SVS Holder Option Right, as referred to in clause 5.
- v.x. **Ordinary Shares:** ordinary shares in the capital of the Company, each with a nominal value of one euro cent (EUR 0.01), as referred to in article 4.1 of the Articles of Association.
- w.y. **Person:** any individual (*natuurlijk persoon*), firm, legal entity (in whatever form and wherever formed or incorporated), governmental entity, joint venture, association or partnership (including, without limitation, any Shareholder).
- x.z. **Pledgee SVS Beneficiary:** any beneficiary of a pledge over Special Voting Shares A held by Financière Lov (together with the Affiliates, successors and assignees of such beneficiary) that has enforced such pledge over Special Voting Shares A and a corresponding number of Ordinary Shares at the time of enforcement.
- y_aa. **Potential Eligible SVS Holder:** a Person who is not an Eligible SVS Holder, but who meets all requirements as described in the definition of Eligible SVS Holder other than the Offer Requirement, provided that (a) prior to directly or indirectly acquiring Special Voting Shares such Person has published by means of a press release the intention to launch a public offer in accordance with the Offer Requirement, and (b) such Person intends to become an Eligible SVS Holder (including by complying with the Offer Requirement) within 6 months after directly or indirectly acquiring Special Voting Shares.
- z_bb. **Shareholder:** a holder of one or more shares in the capital of the Company.
- aa_cc. **Special Voting Shares:** Special Voting Shares A and Special Voting Shares B.
- bb_dd. **Special Voting Shares A:** special voting shares A in the capital of the Company, each with a nominal value of two euro cent (EUR 0.02), as referred to in article 4 and article 7 of the Articles of Association.
- ee_ee. **Special Voting Shares B:** special voting shares B in the capital of the Company, each with a nominal value of two euro cent (EUR 0.02), as referred to in article 4 and article 7 of the Articles of Association.
- dd. **Statutory Giro System:** the ~~giro system as referred to in the Dutch Securities Giro Act (Wet giraal effectenverkeer)~~.
- ee_ff. **Suspension Notice:** the suspension notice as referred to in clause 10 and article

7 of the Articles of Association, substantially in accordance with the template attached hereto as Annex G.

ff.gg. **Subsidiary:** has the meaning as referred to in section 2:24a of the Dutch Civil Code.

gg.hh. **SVS Terms:** the terms and conditions applicable to the holders of Special Voting Shares as set forth in the Articles of Association and in this document.

hh.jj. **Writing:** means by letter, telefax, e-mail or any other electronic means of communication, provided that the message is legible and reproducible.

1.2 References to statutory provisions and provisions included in the Articles of Association are to those provisions as they are in force from time to time.

1.3 The words "include", "included" and "including" are used to indicate that the matters listed are not a complete enumeration of all matters covered.

1.4 Terms that are defined in the singular have a corresponding meaning in the plural and vice versa.

1.5 Any reference to a gender includes all genders or non-binary individuals.

1.6 The titles and headings in the SVS Terms are for construction purposes as well as for reference. No Person may derive any rights from such titles and headings.

1.7 Although the SVS Terms (except for provisions contained in the Articles of Association) have been drafted in the English language, the SVS Terms pertain to Dutch legal concepts. Any consequence of the use of English words and expressions in the SVS Terms under any law other than Dutch law shall be disregarded.

2 SPECIAL VOTING PLAN - PARTICIPATION; ACCEPTANCE OF SVS TERMS

2.1 As the sole initial participant in the Special Voting Plan and the sole initial holder of Special Voting Shares A, Financière Lov has executed a Deed of Adherence.

2.2 Any Person acquiring Special Voting Shares must adhere to the SVS Terms by validly signing a Deed of Adherence, in order to be able to qualify as an Eligible SVS Holder, as also referred to in clause 3.3 (without prejudice to the other requirements to qualify as an Eligible SVS Holder).

3 SPECIAL VOTING SHARES – TRANSFER RESTRICTIONS AND ADHERENCE

3.1 Subject to clause 3.2, the holder of Special Voting Shares shall not directly or indirectly sell, encumber, dispose of or transfer any Special Voting Share to any party or otherwise grant any right or legal or beneficial interest therein, provided that (i) the holder of Special Voting Shares may transfer its Special Voting Shares to the Company, a Potential Eligible SVS Holder or an Eligible SVS Holder in accordance with the SVS Terms, and (ii) provided that Financière Lov shall have the right to pledge its Special Voting Shares A.

- 3.2 Immediately following a transfer of Special Voting Shares to a Potential Eligible SVS Holder, that Potential Eligible SVS Holder must inform the Board in writing of such transfer and the Board will immediately send a Suspension Notice to such Potential Eligible SVS Holder and clause 10.7 first sentence shall apply mutatis mutandis. For a period of up to nine months starting on the date on which the relevant Special Voting Shares are first held by the relevant Potential Eligible SVS Holder (for the purposes of this clause, the "**Grace Period**"), the following shall apply even though such Potential Eligible SVS Holder does not (yet) qualify as an Eligible SVS Holder:
- (i) such Potential Eligible SVS Holder shall have no obligation to transfer the Special Voting Shares to the Company or to an Eligible SVS Holder selected by the Board and the Board shall not require such Potential Eligible SVS Holder to do so;
 - (ii) the Board has resolved (in advance) to grant to each such Potential Eligible SVS Holder an Eligible SVS Holder Option Right as referred in and subject to the terms of clauses 5.1 and 5.3, which shall be exercisable only when such Potential Eligible SVS Holder becomes an Eligible SVS Holder; and
 - (iii) the Board will not make use of its right to convert the Special Voting Shares A held by such Potential Eligible SVS Holder into Special Voting Shares B.
- If such Potential Eligible SVS Holder does not comply with the Offer Requirement and does not become an Eligible SVS Holder within the Grace Period, then:
- (i) such Potential Eligible SVS Holder must transfer all its Special Voting Shares for no consideration (*om niet*) to the Company in accordance with clause 10.4 promptly following the end of the Grace Period; and
 - (ii) such Potential Eligible SVS Holder's Eligible SVS Holder Option Right will terminate automatically at the end of the Grace Period.
- 3.3 No holder of Special Voting Shares shall transfer any Special Voting Shares to any Person without such Person first having provided the Company, with a copy to the Board, with a Deed of Adherence, whereby such Person accepts the SVS Terms, confirms its adherence to the relevant restrictions and obligations under the SVS Terms and the Articles of Association and grants a power of attorney to the Company as referred to in clause 10.5.
- 3.4 For the avoidance of doubt, if a Person acquires as legal successor under universal succession of title assets of a holder of Special Voting Shares, including the Special Voting Shares, such successor shall be bound by the SVS Terms in all respects in the same way as its legal predecessor, including, but not limited to, the acceptance of the SVS Terms and, to the maximum extent allowed under applicable mandatory law, the power of attorney as referred to in clause 3.3 and

clause 10.5. Without prejudice to the previous sentence, any such legal successor under universal succession of title must execute a separate Deed of Adherence and provide such executed Deed of Adherence to the Company, with a copy to the Board, in order for such successor to be able to qualify as an Eligible SVS Holder (without prejudice to the other requirements to qualify as an Eligible SVS Holder).

4 SPECIAL VOTING SHARES – HOLDING ON A DESIGNATED ACCOUNT OR REGISTRATION IN THE SPECIAL VOTING SHARE REGISTER

4.1 To the extent Special Voting Shares are held in the Statutory Giro Book-Entry System, the holder of Special Voting Shares must at all times hold an equal number of Ordinary Shares on a designated securities account opened in the books of a financial institution which shall allow the Company to obtain such information in order to enable the Company to determine the number of Ordinary Shares and Special Voting Shares held on such designated securities account within a reasonable time period (a "**Designated Account**").

For the purposes of these SVS terms, “holding in the Book-Entry System” shall mean holding shares or instruments included in the Book-Entry System directly or indirectly through one or several financial institutions and one admitted institution (*adhérent*) with Euroclear France within the meaning of French Code monétaire et financier.

4.14.2 To the extent Special Voting Shares are held in the Book-Entry Statutory Giro System, the Special Voting Shares may only be held, together with a corresponding number of Ordinary Shares, ~~in the Statutory Giro System~~ on the relevant Designated Account.

4.24.3 To the extent Special Voting Shares are held in the Book-Entry Statutory Giro System, the holder of Special Voting Shares must provide, or must cause the financial institution where the Designated Account is held to provide, at the Company's first request, a Designated Account Notice, showing the number, credits and debits of Ordinary Shares and Special Voting Shares held on the Designated Account at any time or over any period requested by the Company. The holder of Special Voting Shares that are held in the Book-Entry Statutory Giro System will instruct the financial institution where the Designated Account is held to cooperate with, and if necessary take actions on its own with respect to, all obligations that the holder of Special Voting Shares has under the SVS Terms, including the obligation to provide information and send notices, and to cooperate with the transfer of Special Voting Shares A, the conversion of Special Voting Shares A into Special Voting Shares B and the cancellation of Special Voting Shares B, as provided for in clause 10 hereof and in the Articles of Association.

4.34.4 The Company shall maintain a register for Special Voting Shares that are not held in the Book-Entry Statutory Giro System (the "**SVS Register**"). The SVS Register is part of the Company's shareholders register and may (also) be kept in electronic

form.

4.44.5 Subject to clause 4.4, the SVS Register shall include:

- a. the name(s) and address(es) of the holder(s) of Special Voting Shares; and
- b. the class and number of Special Voting Shares held by each holder thereof.

4.54.6 Any holder of Special Voting Shares must at all times at the Company's first request and within ten Business Days provide such information and evidence to the Company in order to enable the Company to establish that the holder of the Special Voting Shares is an Eligible SVS Holder and that it does not hold Non-Eligible Special Voting Shares A.

5 SPECIAL VOTING SHARES – OPTION RIGHTS

- 5.1 Without prejudice to clause 3.2, the Eligible SVS Holder shall from time to time have the right, if and when such Eligible SVS Holder subscribes for additional Ordinary Shares, to receive an equal number of additional Special Voting Shares A against satisfaction of the Exercise Price in accordance with clause 7.1, as far as authorized under the SVS Terms and under the authorized share capital of the Company.
- 5.2 The Board has resolved to grant to Financière Lov as the initial sole participant in the Special Voting Plan, the continuous and repeatedly, for an indefinite period (subject to the last sentence of this clause 5.2) exercisable, right to, if and when newly issued Ordinary Shares are issued to it, subscribe for or otherwise acquire from the Company an equal number of Special Voting Shares A against the Exercise Price in accordance with clause 7.1, as far as authorized under the SVS Terms and under the authorized share capital of the Company (the "**FL Option Right**"). The FL Option Right exists as long as Financière Lov qualifies as an Eligible SVS Holder.
- 5.3 The Board has resolved to grant (in advance) and, if necessary, without prejudice to clause 3.2, will grant - to the extent authorized thereto at the moment of the grant - an option right similar to the FL Option Right to each (subsequent) Eligible SVS Holder (the "**Eligible SVS Holder Option Right**", together with the FL Option Right: the "**Option Rights**"). An Eligible SVS Holder Option Right exists as long as the holder qualifies as an Eligible SVS Holder and/or the Grace Period as referred to in clause 3.2 applies.

6 OPTION RIGHT - EXERCISE

- 6.1 Each Option Right is continuous in nature and can be exercised repeatedly on more than one occasion regardless of previous issuances and transfers of Special Voting Shares A to the relevant holder of such Option Right pursuant to earlier exercises of the Option Right, provided that such exercise is made in accordance with clauses 3.2 and 5.

- 6.2 The relevant holder of the Option Right may acquire the Special Voting Shares A pursuant to the Option Right either, at the Company's discretion, by subscribing to new Special Voting Shares A or by acquiring Special Voting Shares A from the Company held as treasury shares.
- 6.3 The Option Right can only be exercised by the relevant holder of the Option Right by sending an Exercise Notice to the Company, specifying the number of Special Voting Shares A (not exceeding the number of additional Ordinary Shares being subscribed for or acquired from the Company by the holder of the Option Right on the relevant occasion) in respect of which the Option Right is exercised on that occasion.
- 6.4 When exercising the Option Right, the relevant holder of the Option Right may rely on the information available at that time in order to establish the maximum number of Special Voting Shares to be issued as allowed within the authorized share capital of the Company. If the specified number is inaccurate, the Company shall inform the relevant holder of the Option Right hereof within five Business Days after receipt of the Exercise Notice. The relevant holder of the Option Right is allowed to adjust such Exercise Notice within two Business Days after having been informed by the Company of the incorrect number in the Exercise Notice.
- 6.5 Notwithstanding the other provisions of the SVS Terms, the Company shall not be under the obligation to issue or transfer Special Voting Shares A pursuant to the exercise of an Option Right if the Company has not received, at its written request, sufficient information in order for the Company to be able to establish that the relevant Person exercising the Option Right is an Eligible SVS Holder and entitled to exercise the Option Right.

7 OPTION RIGHT – EXERCISE PRICE

- 7.1 Upon exercise of the Option Right, the payment of the Exercise Price for the Special Voting Shares to be issued to the relevant holder of the Option Right may either be paid in cash, or out of, and the amount charged against, the Company's special capital reserve for Special Voting Shares A, subject to the Company having sufficient freely distributable reserves in accordance with Dutch law.
- 7.2 The Company shall use its reasonable efforts to maintain the special capital reserve for Special Voting Shares at a sufficient level to allow for any issue of Special Voting Shares pursuant to the SVS Terms to be charged against such reserve.
- 7.3 Pursuant to and in accordance with the Articles of Association, and if the level of the special capital reserve for Special Voting Shares is insufficient to allow the relevant Exercise Price to be fully charged against it, (i) the Board is authorized to resolve to reallocate any part of the balance of the Special Voting Shares share premium reserve A to the special capital reserve for Special Voting Shares of the Company and shall charge amounts required to maintain the special capital

reserve against the Special Voting Shares share premium reserve A and (ii) the Company may require the relevant holder of the Option Right to pay the Exercise Price or a part thereof in cash or to pay the relevant amount by other means.

8 OPTION RIGHT – ISSUE OR TRANSFER OF SPECIAL VOTINGS SHARES

Upon an exercise of an Option Right in accordance with clause 6 and, in case of an issue of Special Voting Shares A, subject to clause 6.5 and the relevant Exercise Price having been charged against the Company's reserves or otherwise having been paid in accordance with clause 7, the Company shall procure that the relevant number of Special Voting Shares A, are at the Company's discretion:

- a. issued to the holder of the Option Right; and/or
- b. transferred to the holder of the Option Right,

in each case as soon as possible but ultimately within five Business Days after the exercise of the Option Right.

9 WAIVER OF RIGHTS TO DISTRIBUTIONS

By adhering to the SVS Terms, each Person holding Special Voting Shares irrevocably waives all economic rights and entitlements, whether actual or contingent, if any and to the extent applicable, attached to any such Special Voting Shares, including profit rights, rights to distributions, payments out of any of the Company's reserves, rights to payments in relation to capital reductions and payments of liquidation proceeds. To the extent that any such Person would receive any distribution or payment from the Company that is waived pursuant to the previous sentence, such Person must promptly repay that amount to the Company.

10 RETURN OF SPECIAL VOTING SHARES, CONVERSION AND CANCELLATION

- 10.1 The Board may at all times by means of an Information Request Notice ask any Shareholder that holds Special Voting Shares to provide the Board with information and documentation which the Board reasonably requires in order to establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or complies with the SVS Terms.
- 10.2 Within five days after the date of the Information Request Notice, the relevant Shareholder holding Special Voting Shares must provide the Board with such information and documentation based on which the Board can establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or whether such Shareholder complies with the SVS Terms, provided that in all circumstances the Board shall be strictly bound to comply with the SVS Terms and shall determine that a Person meets the requirements to qualify as an Eligible SVS Holder and/or that a holder of Special Voting Shares complies with the SVS Terms if such Person or holder provides to the Board documents that appear on

their face to comply with the provisions of the SVS Terms. If such Shareholder has not provided such information within five days after the date of the Information Request Notice, the Board will issue to such Shareholder a Suspension Notice, stating that the right of such Shareholder to attend and vote at General Meetings with respect to all ~~-~~Special Voting Shares held by such Shareholder shall automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice. The suspended rights will resume immediately if and to the extent the Board receives within ten days after the date of the Suspension Notice the information that establishes that such Shareholder holds Special Voting Shares that do not qualify as Non-Eligible Special Voting Shares A and that such Shareholder complies with the SVS Terms, without prejudice to the right of the Board to re-issue such Suspension Notice at any time. The Board may, at its own discretion but at all times acting in good faith and consistent with the spirit and content of the SVS Terms, withdraw the Suspension Notice either temporarily or permanently, in each case with the right to re-issue such Suspension Notice at any time in accordance with the provisions of this article.

- 10.3 Any Shareholder that, at any time, holds Non-Eligible Special Voting Shares A (for the purpose of this article, a "**Holder**") must forthwith (*onverwijd*) notify the Board in writing of the existence of its Non-Eligible Special Voting Shares A by means of an Information Notice (as also referred to in article 7 of the Articles of Association). Upon receipt of such Information Notice the Board shall forthwith (*onverwijd*) issue a Suspension Notice to such Holder, stating that the right of such Holder to attend and vote at General Meetings with respect to these Non-Eligible Special Voting Shares A shall automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice. If the Board becomes aware of the fact that such Holder has failed to send an Information Notice, the Board will send a Suspension Notice to this Holder, without having received such Information Notice. The rights of such Holder to attend and vote at General Meetings with respect to the Non-Eligible Special Voting Shares A of such Holder shall then automatically be suspended as per the date of the Suspension Notice.
- 10.4 Any Shareholder holding Non-Eligible Special Voting Shares A for which a Suspension Notice has been received from the Board, shall transfer all these Non-Eligible Special Voting Shares at the Board's first request by means of a notice to that effect promptly following such notice and in any event within two days thereafter, to the Company, or to an Eligible SVS Holder designated by the Board, for no consideration (*om niet*).
- 10.5 Each Shareholder holding Special Voting Shares shall grant to the Company, by execution of the Deed of Adherence and/or at the Company's first request thereto, an irrevocable power of attorney to (i) transfer all Non-Eligible Special Voting Shares A held by such Shareholder at any time in accordance with clause 10.4 to the Company or the Eligible SVS Holder as designated by the Board, (ii) take any action with respect to the conversion of these Non-Eligible Special Voting Shares A into a corresponding number of Special Voting Shares B, or, to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares are held in the Book-EntryStatutory Giro

System, convert a number of Special Voting Shares A equal to the number of outstanding Non-Eligible Special Voting Shares A held by such Shareholder into Special Voting Shares B, and to cancel such Special Voting Shares B, and (iii) to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares A are held in the [Book-EntryStatutory Giro](#) System, to instruct the financial institution where the Designated Account is held to (a) cooperate with, and if necessary take actions on its own with respect to, all obligations that the Shareholder as holder of Special Voting Shares has under the SVS Terms, including the obligation to provide information and send notices, and (b) cooperate with the transfer of Special Voting Shares A, the conversion of Special Voting Shares A into Special Voting Shares B and the cancellation of Special Voting Shares B, as provided for in this clause 10 and the Articles of Association and (iv) generally to take any action in order to give effect to any provision of the SVS Terms from time to time.

- 10.6 The Company, in its capacity as attorney under the power of attorney described in this clause 10, may act as counterparty of the holder of Non-Eligible Special Voting Shares A. The power of attorney granted pursuant to this clause 10 is granted with full power of substitution and the Shareholder holding Special Voting Shares indemnifies and holds harmless the Company and its substitutes against any claims, actions or proceedings made against the Company or its substitutes and against any damages, costs and expenses that the Company or its substitutes may suffer or incur as a result of or in connection with any act that is done by the Company or its substitutes in said capacity under and according to this power of attorney.
- 10.7 Each holder of Non-Eligible Special Voting Shares A shall refrain from exercising any voting rights, Meeting Rights or other any other rights attached to the Non-Eligible Special Voting Shares A. Any Eligible SVS Holder that is a Pledgee SVS Beneficiary shall refrain from exercising any voting rights, Meeting Rights or any other rights attached to the Special Voting Shares it holds or for which it holds a right or pledge.
- 10.8 If a Suspension Notice is sent by the Board with respect to Non-Eligible Special Voting Shares A and the Suspension Notice has not been withdrawn, the Board has the right and full authority, all in accordance with the Articles of Association (including article 7 thereof) and taking into account the provisions of Dutch law, to resolve to convert these Non-Eligible Special Voting Shares A into a corresponding number of Special Voting Shares B or, to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares are held in the [Book-EntryStatutory Giro](#) System, convert these Non-Eligible Special Voting Shares A or a number of Special Voting Shares A equal to the number of outstanding Non-Eligible Special Voting Shares A into Special Voting Shares B, whereby the Board shall reasonably endeavor to ensure that such conversion takes place with respect to the shares held by the holder of such Non-Eligible Special Voting Shares. The Board will inform the holder of such Non-Eligible Special Voting Shares A, as far as known to the Board, and with due observance of clause 10.10, by means of a Conversion Notice, if such shares have been converted. If after a conversion the holder of the

converted shares, being Special Voting Shares B, declares that it wishes to cooperate with a transfer of these Special Voting Shares B to the Company or to an Eligible SVS Holder as appointed by the Board for no consideration (*om niet*), the Board may resolve to cooperate with such transfer. The Board has the right to resolve to convert any Special Voting Share B into a Special Voting Share A, acting in good faith and at all times consistent with the spirit and content of the SVS Terms, and will inform the holder thereof by means of a Conversion Notice.

- 10.9. Notwithstanding the possibility for the General Meeting to resolve, in accordance with article 11 of the Articles of Association and Dutch law, to cancel shares, including the possibility to cancel all outstanding Special Voting Shares A, all Special Voting Shares B outstanding at any point in time will be cancelled pursuant to and in accordance with the resolution of the General Meeting adopted on 30 June 2022 to cancel such Special Voting Shares B subject to the Board deciding to give effect to such cancellation, taking into account the relevant provisions of Dutch law and the Articles of Association in this respect.
- 10.10 If the Board wishes to send a notice within the meaning of this clause 10 to a holder of Special Voting Shares, but cannot reach this holder because no (email) address of this holder has become known to the Board, the Board may also issue the same notice to this holder of Special Voting Shares by placing this notice on the Company's website.
- 10.11 Each holder of Special Voting Shares (i) agrees that the economic value of its Special Voting Shares in case of a transfer of Special Voting Shares pursuant to 10.4 or article 7 of the Articles of Association, is nil and (ii) irrevocably waives its right to demand, in case of such a transfer, that the value of these Special Voting Shares be determined by one or more independent experts.
- 10.12 A holder of Special Voting Shares may transfer all or part of its Special Voting Shares to the Company for no consideration (*om niet*), and the Company shall accept such Special Voting Shares, to the extent permitted by, and in accordance with section 2:98 paragraph 2 and 3 of the Dutch Civil Code and other Dutch law.

11 FURTHER ACTION; ADJUSTMENT OF SHARE CAPITAL

- 11.1 If at any time any further action is necessary or desirable in order to comply with the SVS Terms, each holder of Special Voting Shares shall take all such actions as may reasonably be requested by the Company.
- 11.2 The Company and the holder of Special Voting Shares shall take all further action, including but not limited to the instructions to the financial institution within the meaning of clause 4.2 to the extent Special Voting Shares are held in the Book-EntryStatutory Giro System, that is necessary or desirable to give full effect to the SVS Terms and to adjust the number of Special Voting Shares held by the holder of Special Voting Shares accordingly to any changes in the Ordinary Shares of the Company as a result of a stock split, merger, conversion or similar

restructuring.

12 AMENDMENT

The SVS Terms may be amended pursuant to a resolution of the Board (provided that provisions of the SVS Terms that are (also) included in the Articles of Association can only be amended pursuant to a resolution of the General Meeting), which Board resolution will be subject to (i) respectively the approval of the meetings of holders of Special Voting Shares A and Special Voting Shares B (to the extent respectively Special Voting Shares A and Special Voting Shares B are outstanding) and (ii) the approval of the General Meeting. The aforementioned approval resolutions under (i) and (ii) above are not required when such amendment is required to ensure compliance with applicable law or regulations in case of change of jurisdiction provided the overall structure remains equivalent, or the listing rules as prescribed by the relevant stock exchange where shares in the capital in the Company are listed or such amendment is required. Financière Lov and any (subsequent) holder of Special Voting Shares A or Special Voting Shares B commit themselves not to vote on their shares in the capital of the Company in the General Meeting to the extent it concerns the resolution to approve the amendment as mentioned in the previous sentence, unless no other shareholder is entitled to vote on shares in the capital of the Company in which case the approval of the General Meeting is not required.

13 TERM

The SVS Terms shall remain in full force for an indefinite period.

14 COSTS

All costs in connection with the SVS Terms including those arising from any issuance or transfer of Special Voting Shares to an Eligible SVS Holder, shall be for the account of the Company. Any other costs shall be for the account of the relevant Shareholder.

15 GOVERNING LAW AND JURISDICTION

- 15.1 The SVS Terms and the (legal) acts following from it shall be governed by and construed in accordance with the laws of the Netherlands.
- 15.2 Any dispute in connection with the SVS Terms or any agreement resulting therefrom shall be submitted to the exclusive jurisdiction of the competent court in Amsterdam.

The SVS Terms have entered into force on the date stated at the beginning of this document.

ANNEXES

Annex A
Deed of Adherence
to the SVS Terms in relation to FL Entertainment N.V.

Date: [●]

Addressed to: [FL Entertainment N.V.], a public limited company (*naamloze vennootschap*) incorporated under Dutch law, having its seat in Amsterdam, its address at 5, rue François 1er, 75008 Paris – France, registered in the Dutch trade register under number 85742422 (the "Company").

Party: [●] (the "Adhering Party").

This deed of adherence (the "**Deed**") is entered into in accordance with the terms of the Special Voting Shares in the capital of the Company, as set out in the SVS Terms (including the relevant provisions of the Articles of Association) attached hereto as an annex. Capitalized terms used in this Deed shall, unless otherwise defined in this Deed, bear the same meanings as in the SVS Terms.

It is declared and agreed as follows:

1. The Adhering Party hereby elects to participate in the Special Voting Plan from the date of this Deed. The Adhering Party intends to acquire Special Voting Shares and intends to qualify as an Eligible SVS Holder.
2. The Adhering Party hereby agrees to adhere and adheres to the SVS Terms (as may be amended from time to time pursuant to clause 12 of the SVS Terms) and hereby agrees that it shall continue to comply with and meet the requirements of the SVS Terms as long as it holds Special Voting Shares.
3. The Adhering Party acknowledges all rights, obligations and restrictions under the SVS Terms with regard to the Special Voting Shares and/or the holders of Special Voting Shares, including but not limited to:
 - a. the rights and obligations under article 7 of the Articles of Association and the suspension of the right of the relevant Shareholder to attend and vote at General Meetings with respect to Non-Eligible Special Voting Shares if held by him, pursuant to and in accordance with article 7 of the Articles of Association and the SVS Terms;
 - b. the Option Rights to be provided by the Company to any Eligible SVS Holder as set out in clauses 5 and further of the SVS Terms;
 - c. the waiver of dividend and distribution rights arising from the Special Voting Shares pursuant to clause 9 of the SVS Terms;
 - d. the obligation to transfer Non-Eligible Special Voting Shares for which a Suspension Notice has been received from the Board to the Company or to an Eligible SVS Holder as appointed by the Board, for no consideration (*om niet*);

- e. the right of the Board to resolve to convert Special Voting Shares A into Special Voting Shares B, pursuant to clause 10 of the SVS Terms
 - f. all other obligations and restrictions applicable to the holding and transferring of Special Voting Shares pursuant to the SVS Terms and the Articles of Association.
4. The Adhering Party shall not directly or indirectly sell, encumber, dispose of or transfer any Special Voting Share to any party other than in accordance with the SVS Terms.

The Adhering Party shall not transfer any Special Voting Shares to any Person without such Person having provided the Company with a validly executed Deed of Adherence.

5. The Adhering Party hereby grants to the Company an irrevocable power of attorney (the "**Power of Attorney**") (i) to transfer all Non-Eligible Special Voting Shares A held by it at any time to the Company or the Eligible SVS Holder as designated by the Board, all in accordance with clause 10.4 of the SVS Terms, (ii) take any action with respect to the conversion of these Non-Eligible Special Voting Shares A into a corresponding number of Special Voting Shares B, or, to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares are held in the Book-EntryStatutory Giro System, convert a number of Special Voting Shares A equal to the number of outstanding Non-Eligible Special Voting Shares A held by the Adhering Party into Special Voting Shares B, and to cancel such Special Voting Shares B, and (iii) to the extent the Non-Eligible Special Voting Shares are held in the Book-EntryStatutory Giro System, to instruct the financial institution where the Designated Account is held to (a) cooperate with, and if necessary take actions on its own with respect to, all obligations that the holder of Special Voting Shares has under the SVS Terms, including the obligation to provide information and send notices, and (b) cooperate with the transfer of Special Voting Shares A, the conversion of Special Voting Shares A into Special Voting Shares B and the cancellation of Special Voting Shares B, as provided for in clause 10 of the SVS Terms and the Articles of Association and (iv) generally to take any action in order to give effect to any provision of the SVS Terms from time to time. The Company, in its capacity as attorney under the Power of Attorney, may act as counterparty of the holder of Non-Eligible Special Voting Shares A. The Power of Attorney is granted with full power of substitution and the Shareholder holding Special Voting Shares A indemnifies and holds harmless the Company and its substitutes against any claims, actions or proceedings made against the Company or its substitutes and against any damages, costs and expenses that the Company or its substitutes may suffer or incur as a result of or in connection with any act that is done by the Company or its substitutes in said capacity under and according to this Power of Attorney.
6. All notices, requests, claims, demands and other communications to the Adhering Party shall be sent to the following address:

[•]
Email: [•]
Address: [•]

7. To the extent the Special Voting Shares are held by the Adhering Party:

----- The Adhering Party holds all Special Voting Shares on a Designated Account with a financial institution:

_____ [name financial institution], with account number _____.

The Adhering Party has instructed _____ [name financial institution], and as far as necessary hereby instructs _____ [name financial institution], and this financial institution has accepted to the extent necessary to cooperate with, and if necessary take actions on its own with respect to, all obligations that the Adhering Party as holder of Special Voting Shares has under the SVS Terms, including the obligation to provide information and send notices, and (b) to cooperate with the transfer of Special Voting Shares A, the conversion of Special Voting Shares A into Special Voting Shares B and the cancellation of Special Voting Shares B, as provided for in this clause 10 of the SVS Terms and the Articles of Association.

8. The Adhering Party hereby approves and accepts, as holder of Special Voting Shares, any cancellation of Special Voting Shares A or B pursuant to a resolution of the General Meeting.
9. The Adhering Party explicitly acknowledges and agrees that the SVS Terms and this Deed shall be governed by Dutch law and that any dispute in connection with this Deed, the SVS Terms or any agreement resulting therefrom shall be submitted to the exclusive jurisdiction of the competent court in Amsterdam pursuant to clause 15 of the SVS Terms.

Executed and delivered as a deed the day and year first before written.

Annex: SVS Terms.

[*The Adhering Party*]

Represented by:
Its:

**FL Entertainment N.V., for acceptance and
acknowledgement**

Represented by:
Its:

Represented by:
Its:

Represented by:
Its:

Annex to Deed of Adherence

SVS Terms

[to be included]

Annex B

Conversion Notice

To: [name holder of the Non-Eligible Special Voting Share]

[address]

From: The Board of FL Entertainment N.V.

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Conversion Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 10.8 of the SVS Terms provides that the Board has the right and full authority to resolve to convert all Non-Eligible Special Voting Shares [] into Non-Eligible Special Voting Shares [] following a Suspension Notice by the Board with respect to such Non-Eligible Special Voting Shares A.

Conversion Notice

We hereby give you notice that your [] Non-Eligible Special Voting Shares A are converted into an equal number of Special Voting Shares B. For as long as these Special Voting Share B are issued, the rights pursuant to thereto are suspended.

Governing law

This Conversion Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex C

Designated Account Notice

From: [name shareholder]

[address]

To: The Board of FL Entertainment N.V.

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Designated Account Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 4.3 of the SVS Terms provides that, to the extent Special Voting Shares are held in the Book-Entry Statutory Giro System, the holder of Special Voting Shares must provide, or must cause the financial institution where the Designated Account is held to provide, at the Company's first request, a Designated Account Notice, showing the number, credits and debits of Ordinary Shares and Special Voting Shares held on the Designated Account at any time or over any period requested by the Company.

We have received your request dated [] to provide you with a Designated Account Notice over the following period [].

Designated Account Notice

We hereby give you a Designated Account Notice as requested:

[evidence provided by a shareholder or financial institution of relevant number of shares in the capital of the Company and credits and debits at the time or over the period requested]

Governing law

This Designated Account Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex D

Exercise Notice

To: The Board of FL Entertainment N.V.

From: [name holder of the Option Right]
[address]

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Exercise Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 6 of the SVS Terms provides that the holder of the Option Right may send an Exercise Notice to the Company to exercise its Option Right.

Notice

I hereby give the Company notice that I exercise my Option Right for [number] Special Voting Shares A, all in accordance with the SVS Terms.

[evidence provided by a shareholder or the Company that the shareholder is entitled to exercise its Option Right]

Governing law

This Exercise Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex E

Information Notice

To: The Board of FL Entertainment N.V.

From: [name holder of Non-Eligible Special Voting Shares A]

[address]

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Information Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 10.3 of the SVS Terms and article 7.3 of the Articles of Association provide that any Shareholder that, at any time, holds Non-Eligible Special Voting Shares A must forthwith (*onverwijld*) notify the Board in writing of the existence of its Non-Eligible Special Voting Shares A by means of an Information Notice.

Notice

All in accordance with the SVS Terms and the Articles of Association, I hereby give the Company notice that I hold [number] Non-Eligible Special Voting Shares A.

Governing law

This Information Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex F

Information Request Notice

To: [name holder of Special Voting Shares A]

[address]

From: The Board of FL Entertainment N.V.

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Information Request Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 10.1 of the SVS Terms and article 7 of the Articles of Association provide that the Board may at all times by means of an Information Request Notice ask any Shareholder that holds Special Voting Shares to provide the Board with information and documentation which the Board reasonably requires in order to establish whether such Shareholder holds Non-Eligible Special Voting Shares A and/or complies with the SVS Terms.

Notice

All in accordance with the SVS Terms and the Articles of Association, we hereby give you notice that within five (5) days after this Information Request Notice, you must provide the Board with such information and documentation based on which the Board can establish whether you hold Non-Eligible Special Voting Shares A and/or whether you comply with the SVS Terms.

Governing law

This Information Request Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,

Annex G

Suspension Notice

To: [name shareholder]

[address]

From: The Board of FL Entertainment N.V.

[place] [date]

Dear Sir/Madam,

We refer to the SVS Terms. This is the Suspension Notice.

All capitalized terms used herein and not otherwise defined herein shall have the meaning assigned to them in the SVS Terms.

Clause 10 and clause 3.2 of the SVS Terms and article [7] of the Articles of Association provide that the Board may suspend the meeting and voting rights in a General Meeting in respect of Special Voting Shares, on the grounds provided for in the SVS Terms and the Articles of Association, by issuing a Suspension Notice.

Notice

We hereby give you notice that we suspend your right to attend and vote at General Meetings with respect to the following number of Special Voting Shares [A]: [number] on the following grounds: [].

This Suspension Notice is based on clause [10.2][10.3][3.2] of the SVS Terms and article [7.2][7.3] of the Articles of Association.

Governing law

This Suspension Notice is governed by the laws of the Netherlands.

Yours faithfully,